EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU BUREAU DE LA MÉTROPOLE AIX-MARSEILLE-PROVENCE

Séance du jeudi 3 avril 2025

Madame Martine VASSAL, Présidente de la Métropole Aix-Marseille-Provence, a ouvert la séance à laquelle ont été présents 31 membres.

Etaient présents Mesdames et Messieurs :

Martial ALVAREZ - Christian AMIRATY - Philippe ARDHUIN - Christian BURLE - Emmanuelle CHARAFE - Gaby CHARROUX - Georges CRISTIANI - Daniel GAGNON - David GALTIER - Gerard GAZAY - Patrick GHIGONETTO - Roland GIBERTI - Philippe GINOUX - Jean-Pierre GIORGI - Jean-Pascal GOURNES - Nicolas ISNARD - Didier KHELFA - Vincent LANGUILLE - Arnaud MERCIER - Danielle MILON - Véronique MIQUELLY - Pascal MONTECOT - Roland MOUREN - Serge PEROTTINO - Catherine PILA - Henri PONS - Didier REAULT - Laurent SIMON - Martine VASSAL - Amapola VENTRON - Frédéric VIGOUROUX.

Etaient absents et représentés Mesdames et Messieurs :

François BERNARDINI représenté par Martial ALVAREZ - Michel ROUX représenté par Didier KHELFA.

Etaient absents et excusés Mesdames et Messieurs :

Éric LE DISSES - Georges ROSSO - David YTIER.

Madame la Présidente a proposé au Bureau de la Métropole d'accepter les conclusions exposées ci-après et de les convertir en délibération.

ECOR-012-17747/25/BM

■ Attribution de subventions à l'association La Ciotat Entreprendre au titre de son fonctionnement global et d'actions spécifiques 2025 - Approbation de conventions - MGDIS n°9917, n°9947 et n°9948 118829

Madame la Présidente de la Métropole Aix-Marseille-Provence sur proposition du Commissaire Rapporteur soumet au Bureau de la Métropole le rapport suivant :

Renforcer l'animation des écosystèmes territoriaux et positionner l'institution comme une Métropole entrepreneuriale, facilitant la vie des entreprises et améliorant le cadre de vie de leurs salariés est l'une des orientations stratégiques de l'Agenda du Développement Economique actualisé le 30 juin 2022.

En cohérence avec la stratégie de requalification et d'extension des fonciers économiques, la Métropole a entrepris une politique de soutien aux associations de zones d'activités visant à accompagner ces acteurs indispensables à l'animation de l'écosystème économique du territoire d'Aix-Marseille-Provence et ainsi contribuer au développement des entreprises locales.

Par ailleurs, la Métropole a réaffirmé à travers son Agenda du développement économique sa volonté d'accompagner la transition énergétique et environnementale et en particulier d'encourager les démarches d'Ecologie Industrielle et Territoriale (EIT) dont l'objectif est d'optimiser les ressources sur un territoire à travers la mise en place de synergies entre acteurs.

De plus, la Métropole Aix-Marseille-Provence s'engage en faveur des mobilités durables et alternatives, notamment à travers la mise en œuvre de son Agenda de la mobilité et de son plan de mobilité. Autorité organisatrice de la mobilité, la Métropole agit et coordonne les actions de ses partenaires, au premier rang desquels figurent les acteurs économiques et les associations de zones d'activités.

Enfin, la Métropole met en œuvre une approche intégrée de l'égalité entre les femmes et les hommes qui interroge de manière transversale et préventive la situation respective des femmes et des hommes et les effets différenciés que les projets peuvent avoir sur l'un ou l'autre sexe.

La zone d'activités Athelia de La Ciotat a été créée en 1987, simultanément à celles d'Aubagne et de Gémenos, à l'initiative du Ministère de l'Industrie. L'objectif était de faire face à un contexte économique très difficile (la fermeture des chantiers navals de La Ciotat et de La Seyne sur Mer). La zone d'activités s'étendant sur près de 110 hectares regroupe aujourd'hui 300 entreprises de toutes tailles et plus de 4 000 salariés. La Métropole Aix-Marseille-Provence vient d'achever l'aménagement de l'ultime tranche Athelia V de 24 ha dont la commercialisation est en cours, l'objectif étant d'accueillir 1 500 emplois supplémentaires à terme.

Athelia Entreprendre, association loi 1901 créée en 2002, est devenue un acteur économique incontournable de La Ciotat et du bassin de l'Est métropolitain. Cette association a d'ailleurs changé de nom le 16 octobre 2023 et s'appelle désormais La Ciotat Entreprendre. C'est un partenaire de référence en matière de développement économique aux côtés des collectivités territoriales.

Chiffres clés :

- 307 adhérents (+ 63 entreprises adhérentes par rapport en 2023).
- 130 bénévoles (+29 par rapport à 2023).
- 8 commissions composées de membres bénévoles : dirigeants, collaborateurs des entreprises adhérentes et acteurs économiques locaux.
- Une équipe permanente de 4 personnes à temps plein.

La Ciotat Entreprendre est un acteur économique incontournable de la Ciotat et du bassin de l'est de Marseille, a notamment pour rôle de :

- Être un partenaire de référence dans le développement économique en fédérant et défendant les intérêts des entreprises de La Ciotat et Ceyreste.
- Proposer des offres de services mutualisés aux entreprises,
- Représenter leurs adhérents auprès des autorités territoriales,
- Communiquer, animer et promouvoir le Parc d'Entreprises d'Athélia en participant notamment à la bonne gestion de la zone d'activités (en faisant remonter les éventuels dysfonctionnements) et en favorisant leur développement économique et social, la création de nouvelles entreprises et, par voie de conséquence la création d'emplois.

Résultats 2024 :

A travers un programme varié d'animation et de communication, l'association La Ciotat Entreprendre œuvre à faciliter le développement des entreprises adhérentes.

Dimension économique et sociale :

L'association favorise les échanges entre les entreprises, développe des synergies avec les acteurs locaux et régionaux de l'emploi, contribue à l'émergence d'un environnement attractif, assiste à l'installation de nouvelles entreprises sur leur zone, et contribue au bien être des salariés et le développement des services auprès des TPE.

Outre organisant des événements reconnus, depuis 2020, a été lancé Athelia Le Club chargé d'organiser des rencontres privilégiées destinées exclusivement aux dirigeants des entreprises adhérentes.

De plus, les sept associations de zones d'activités du bassin Est (Apage, Roca Fortis, La Ciotat Entreprendre, LEHV, Pôle Alpha, Les Paluds, Napollon) sont associées dans un consortium T2R Territoire Réseau Rencontre pour mutualiser l'organisation de deux événements communs à savoir une journée d'échanges entre les entreprises « Business Buzz » et une journée à destination des demandeurs d'emploi « La course pour l'emploi ».

Dimension environnement et énergie

Des démarches engagées dès 2015 par l'association ont permis une double certification ISO 14001 et 50 001 de la zone d'activité ainsi que l'obtention du label « Parc + ».

Souhaitant aller plus loin dans ses actions, l'association s'est engagée dans une démarche d'Ecologie Industrielle et Territoriale « PHOENIX, Vos flux ont une seconde vie » qui vise à créer des synergies de flux entre entreprises et diminuer la consommation des ressources à l'échelle de la zone d'activités. Le projet Phoenix est structuré autour de 4 axes : Gestion des flux de matière, gestion de la biodiversité, mobilité durable et gestion énergétique.

Lors de la première phase du projet, 8 entreprises pilotes ont été impliquées et ont réalisé des diagnostics de flux. La Ciotat Entreprendre, a ensuite réalisé les diagnostics de flux auprès de 22 entreprises supplémentaires afin de développer le panel de synergies de substitution ou de mutualisation possibles. Pour la suite du projet PHOENIX 2.0, l'association a souhaité renforcer et consolider l'opération en étendant la dynamique à l'échelle du territoire Ciotadin, et notamment à destination des entreprises des chantiers navals de la Ciotat.

En 2024 :

- 10 entreprises ont bénéficié d'un diagnostic de flux pour un total de 192 salariés sensibilisés,
- Ouverture d'un groupe whats app qui favorise les synergies de mutualisation et qui compte aujourd'hui avec plus de 100 membres,
- 7 tonnes de matières ont été comptabilisées comme ayant été récupérées grâce à l'animation du programme EIT,

- 2 ateliers de détection des synergies ont été réalisés avec la participation de 21 entreprises,
- 43 synergies identifiées autour de la récupération de matériaux divers tels que sangles de levage, bureaux, cordages de bateau, équipements électroniques (DEEE), cartons, biodéchets, palettes en bois, et autres,
- 130 annonces créées dans l'outil ACTIF mettant en lumière la disponibilité de matériaux tels que du mobilier de bureau, des palettes, du polystyrène, des PVC, du bois, des flacons en plastique, des bouchons, du papier bulle, des bidons en plastique, et bien d'autres,
- 34 rendez-vous réalisés sur place,
- Mise en place un Appel d'offre pour la mutualisation de vérifications obligatoires en entreprises.

Promotion des mobilités alternatives :

Depuis 2009 la commission Mobilité Durable a mis en place de nombreuses actions auprès des entreprises comme une analyse des risques routiers, des enquêtes mobilité ou encore la création d'un site de covoiturage qui compte aujourd'hui plus de 1436 inscrits (<https://www.covoiturage-via-athelia.fr>).

Depuis 2018, chaque année, le rapport PDMEC (Plan De Mobilité Employeur Commun), qui concernent les entreprises de plus de 50 salariés partenaires de la commission, est réalisé par l'association du fait de l'obligation réglementaire qui les vise.

Enfin, chaque année, des événements de sensibilisation sont réalisés dans ces entreprises et également pour toutes les entreprises de la zone d'activités. Matinales d'informations, le comptage covoiturage, la sensibilisation sur la concertation du nouveau réseau de bus, l'intégration de nouvelles entreprises à la commission mobilité, le test d'itinéraires cyclistes pour la zone Athélia et les chantiers navals et la refonte du site de covoiturage ont été les principales actions mises en place en 2024.

Perspectives 2025 :

Durant 2025 plus de 70 événements /an sont prévus afin de :

- Dynamiser le territoire,
- Proposer des solutions de mutualisation,
- Aider les entreprises à être compétitives pour conserver leurs salariés en proposant un programme d'actions sportives et ludiques.

Dimension Economique et sociale

Le renouvellement des actions engagées en 2024 est une priorité

Actions en faveur de réseau inter-entreprises :

- 10 After work thématiques avec plus de 120 participants attendus à chaque fois,
- 10 déjeuners de chefs d'entreprise (regroupant 40 chefs d'entreprises en moyenne)
- Vœux (200 participants attendus),
- Assemblée Générale (150 participants attendus),
- La Soirée d'été (500 participants attendus),
- Rencontres thématiques : Petits déjeuners Mardis d'Athélia, webinaire innovation,
- 1 RDV VIP partenaires en Octobre/Novembre 2025,
- 10 Animations sportives et ludiques (Tournoi de contrée, Tournoi de pétanque, Noël solidaire...).

Marketing territorial

- Refonte en 2025 du site internet (qui a eu 3 millions de vues),
- Développement de l'Application mobile La Ciotat entreprendre,
- Publication d'un Magasine en Mai 2025,
- 4 Newsletter/an,
- 180 000 mails à l'année,
- Réseaux sociaux +3000 followers,

- Chaîne You tube avec toutes les vidéos de l'association,
- Annuaire des entreprises.

Action en faveur de l'Emploi :

Différentes actions seront reconduites en 2025 : Fond de dotation, concert caritatif, la course pour l'emploi avec T2R, le MEET & MATCH, « CVtèk » et dépôt d'offre d'emploi sur le site web.

Dimension environnement et énergie

En 2025, le programme PHOENIX 2.0 se poursuit et se renforce autour de plusieurs initiatives phares :

- Mutualisation des Paniers des fruits et des légumes,
- Démarrage du nouveau service de Mutualisation des Vérifications Réglementaires en Entreprise,
- Réemploi des pots en verre du programme "Le Rucher",
- Atelier de Détection des Synergies prévu en Juillet 2025,
- Suivi des Synergies de Substitution, avec des diagnostics de flux en entreprise pour identifier les matériaux réutilisables, proposer des solutions et valoriser les déchets dans un cadre d'économie circulaire,
- Communication et Matinales d'Information.

Promotion des mobilités durables

La poursuite et la concrétisation des actions engagées en 2024 reste la priorité.

Parmi ces actions, La Ciotat Entreprendre travaille à la refonte du site de covoiturage et à la conception d'un nouveau kit de mobilité qui intègre des solutions de déplacements domicile-travail, particulièrement pour les employés des chantiers navals.

En parallèle, La Ciotat Entreprendre collabore avec l'association Dynamos, qui promeut le vélo à La Ciotat, afin de proposer des itinéraires sécurisés pour les déplacements des cyclistes. Dans ce cadre, l'objectif sera de les intégrer au kit mobilité. En ce qui concerne les points à risque routier ils seront présentés au sein des réunions pour le schéma directeur des modes actifs afin d'améliorer les conditions pour les salariés piétons et les cyclistes.

Nouvelles actions :

- Mise en place d'un village mobilité,
- Participation aux réunions du schéma directeur des modes actifs de la Métropole,
- Travailler sur le déploiement du site de covoiturage auprès des chantiers navals,
- Diffusion de l'enquête mobilité avec le conseil mobipro,
- Identification des points à risques routiers au sein des chantiers navals.

Pour rappel, la Métropole soutient financièrement l'association de zones d'activités La Ciotat Entreprendre depuis 2017 au titre de sa compétence développement économique.

Elle a été subventionnée par la Métropole Aix-Marseille-Provence à hauteur de 40 000 euros pour 2024 dont 10 000 euros au titre du développement économique, 10 000 euros au titre de l'écologie industrielle territoriale et 20 000 euros au titre de la mobilité.

Le budget prévisionnel global de l'association est de 332 273,00 euros en 2025 ;

Le montant des subventions publiques sollicitées s'élève à 119 500 euros, soit 36% du budget total.

L'association La Ciotat Entreprendre sollicite la Métropole pour une subvention au titre de ses compétences Développement économique et Mobilité pour l'année 2025, dossiers MGDIS n°9917 (fonctionnement global Développement Economique), n°9947 (Action spécifique Mobilité), n°9948 (Action spécifique EIT), de 40 000 euros pour l'année 2025.

Compte tenu de ces objectifs, il est proposé d'attribuer une subvention de fonctionnement global à l'association La Ciotat Entreprendre à hauteur de 10 000 euros, représentant 3% du budget global (hors contributions volontaires) et une subvention spécifique de 30 000 euros pour l'exercice 2025, qui se répartit ainsi :

- 10 000 euros dans le cadre des actions d'Ecologie Industrielle territoriale, menées au titre du Développement Economique, représentant 8,02% du coût total prévisionnel de l'action (hors contributions volontaires).
- 20 000 euros pour la mise en œuvre d'actions en faveur de la mobilité durable et suivi du plan de déplacements employeur commun (PDMEC), dans le cadre de la compétence mobilité, représentant 27,12% du coût total prévisionnel de l'action (hors contributions volontaires).

Telles sont les raisons qui nous incitent à proposer au Bureau de la Métropole de prendre la délibération ci-après :

Le Bureau de la Métropole Aix-Marseille-Provence,

Vu

- Le Code Général des Collectivités Territoriales ;
- La loi n°2014-58 du 27 janvier 2014 de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles ;
- La loi n°2015-991 du 7 août 2015 portant nouvelle organisation territoriale de la République ;
- Le décret n° 2001-495 du 6 juin 2001 pris pour l'application de l'article 10 de la loi n° 2000-321 du 12 avril 2000 et relatif à la transparence financière des aides octroyées par les personnes publiques ;
- La délibération n° HN 001-8073/20/CM du Conseil de la Métropole du 17 juillet 2020 portant délégation de compétences du Conseil au Bureau de la Métropole ;
- La délibération cadre n° FBPA 033-8303/20/CM du Conseil de la Métropole du 31 juillet 2020 portant sur le Plan de relance de la Métropole : « AMP 2R » La Relance et le Renouveau d'Aix-Marseille-Provence ;
- La délibération n° ECOR-001-12062/22/CM du Conseil de la Métropole du 30 juin 2022 portant actualisation de l'Agenda du Développement Économique ;
- La délibération n° FBPA-047-17064/24/CM du Conseil de la Métropole du 5 décembre 2024 approuvant le règlement budgétaire et financier modifié.

Oùï le rapport ci-dessus

Entendues les conclusions du Commissaire Rapporteur,

Considérant

- L'intérêt de soutenir la création et le développement des TPE de la Métropole Aix-Marseille-Provence, en leur proposant des locaux et services adaptés ainsi qu'un accompagnement renforcé ;
- L'enjeu majeur que représente cette opération pour la Métropole en termes de développement économique et d'emplois ;
- La cohérence avec les actions définies dans l'Agenda du développement économique de la Métropole Aix-Marseille-Provence renouvelé en 2022.

Délibère

Article 1 :

Sont attribuées une subvention de fonctionnement global à l'association La Ciotat Entreprendre à hauteur de 10 000 euros et une subvention de fonctionnement spécifique de 30 000 euros pour l'exercice 2025, qui se répartit ainsi :

- Une subvention de fonctionnement spécifique de 10 000 euros dans le cadre des actions d'Ecologie Industrielle territoriale, menées au titre du Développement Economique.
- Une subvention de fonctionnement spécifique de 20 000 euros pour la mise en œuvre d'un plan de déplacements inter-entreprises, dans le cadre de la compétence Mobilité.

Article 2 :

Sont approuvées les conventions d'objectifs avec l'association La Ciotat Entreprendre ci-annexées.

Article 3 :

Madame la Présidente de la Métropole, ou son représentant, est autorisé à signer ces conventions.

Article 4 :

Les crédits nécessaires sont inscrits au budget principal de l'exercice 2025 pour 80% et de l'exercice 2026 pour 20% en section de fonctionnement :

- A hauteur de 10 000 euros : Chapitre 65, Fonction 67, Nature 65748. Ces crédits relèvent de la politique « Développement économique, innovation attractivité territoriale », de la sous-politique « Innovation, filières stratégiques, enseignement supérieur et recherche » et du programme « Innovation, filières stratégiques, enseignement supérieur et recherche » et seront exécutés par le service gestionnaire 4SFDT.
- A hauteur de 10 000 euros : Chapitre 65, Fonction 61, Nature 65748. Ces crédits relèvent de la politique « Développement économique, innovation, attractivité territoriale », de la sous-politique « Développement économique, attractivité territoriale et relations internationales » et du programme « Développement économique, attractivité territoriale et relations internationales » et seront exécutés par le service gestionnaire « 4DDE ».

Les crédits nécessaires sont inscrits au budget annexe « Transport » de l'exercice 2025 pour 80% et de l'exercice 2026 pour 20% en section de fonctionnement à hauteur de 20 000 euros - nature 6574. Ces crédits relèvent de la politique « Mobilités, infrastructures, voiries », de la sous-politique « Transport » et du programme « Entretien et exploiter les réseaux de transport » et seront exécutés par le service gestionnaire « 7MOQR ».

Cette proposition mise aux voix est adoptée.

Certifié Conforme,
Le Vice-Président Délégué,
Développement économique,
Plan de relance pour les entreprises,
Artisanat et Commerce

Gerard GAZAY