

SYNTHESE DU RAPPORT DU DELEGATAIRE

■ Présentation du Rapport d'Activité 2017 du Déléataire de Service Public pour les parkings Arvieux et Espercieux à Marseille – DSP n° 07/136 – Société Marseillaise de Stationnement (Qpark)

I. Compte rendu technique

Les parkings Espercieux (500 places) et Arvieux (283 places) ont ouvert leurs portes respectivement en 2007 et 2009. Ils sont gérés par la Société Marseillaise de Stationnement (Qpark) dans le cadre d'un contrat de délégation de service public sous la forme d'un affermage de 12 ans.

Ces deux parcs sont ouverts de 6h à 22h du lundi au vendredi et de 9h à 20h, le samedi, dimanche et jours fériés (sauf Espercieux qui est fermé les dimanche et jours fériés). L'accessibilité de ces sites est plus étendue que les obligations fixées par le contrat. En effet, ce dernier prévoit une ouverture du lundi au vendredi de 7h00 à 22h00.

Le personnel est mutualisé sur les deux parcs. Le délégataire déploie :

- 1 responsable de centres qui assure la gestion des deux sites
- 5 agents d'exploitation
- des remplacements ponctuels

Cela représente 4,7 ETP.

Après passage de la Sous-Commission Départementale de Sécurité en date du 12 octobre 2012, 21 places sont neutralisées aux niveaux -5 et -6 au sein du Parking Espercieux. Une expertise a été lancée par la Métropole Aix-Marseille-Provence afin de définir l'origine des désordres. Cette expertise suit son cours afin de définir les responsabilités des parties.

Aucuns travaux lourds de remise en état des parkings n'ont été entrepris sur l'exercice 2017. Les coûts d'investissements se sont élevés à 105 k€ HT : 23 k€ HT sur Arvieux (Luminaire LED) et 82 k€ HT sur Espercieux (remplacement moteur de soufflage et relayage, serveur informatique, luminaire LED et autolaveuse).

Par ailleurs, il est précisé que la Métropole a engagé des travaux de mise en accessibilité des deux sites à hauteur 90 k€ HT.

II. Compte rendu financier

1. Tarifs et fréquentation

Les tarifs « horaires » et « abonnés » pratiqués par le délégataire n'ont pas subi d'évolution en 2017. Ils sont conformes aux tarifs contractuels. Ces deux parcs proposent une demi-heure de stationnement gratuit.

La fréquentation horaire est en relative stagnation pour les deux parcs entre 2016 et 2017 alors que la fréquentation « abonné » augmente.

La fréquentation horaire annuelle est la suivante :

- Parking Espercieux : La fréquentation horaire 2017 s'établit à 39 914 paiements. Elle est en baisse de -1% par rapport à 2016.
- Parking Arvieux : La fréquentation horaire 2017 s'établit à 88 403 paiements. Elle est en hausse de -3% par rapport à 2016.

Le nombre d'abonnés augmente sur les deux parkings :

- Parking Espercieux : le nombre d'abonnés passe de 266 en 2016 à 268 en 2017, soit une évolution de +1 %.
- Parking Arvieux : le nombre d'abonnés passe de 158 en 2016 à 167 en 2017, soit une évolution de +8%.

Il est précisé que dans le cadre du contrat, la Métropole Aix-Marseille-Provence bénéficie de 150 cartes gratuites de stationnement au sein du parking Espercieux.

Le ticket moyen :

- Parking Espercieux : le ticket moyen horaire s'élève à 11,10 € TTC ce qui représente une hausse de 20% par rapport à 2016.
- Parking Arvieux : le ticket moyen horaire s'élève à 8,30 € TTC. Il est en hausse de -0,5% par rapport à 2016.

2. Economie de la délégation

Le chiffre d'affaires s'élève en 2017 à 2 050 k€ HT soit une augmentation de 6,8 % par rapport à 2016. Il est égal au montant des produits. Il est composé à 58% des recettes horaires et à 42% des recettes abonnés, ce qui confère à l'exploitant une bonne part de recettes récurrentes.

Les charges s'élèvent à 1 971 K€, soit une augmentation de 10% par rapport à 2016.

Le résultat net avant impôt 2017 est en recul de 39 % et s'établit à hauteur de 79 K€.

La redevance versée à la Métropole s'élève à 1 267 K€ et montre une augmentation de 6,5% par rapport à 2016.

3. Analyse financière :

La valeur ajoutée s'améliore de 21% en 2017, confirmant la reprise de l'activité des deux parcs enclenchée en 2016.

Cette amélioration s'explique par la hausse de 7% du chiffre d'affaires (CA) portée par les abonnements (+26,8%), plus importante en volume que la hausse des charges externes d'exploitation avec une hausse de 18% des dépenses d'entretien et de maintenance.

La rentabilité économique de l'entreprise exprimée par l'excédent brut d'exploitation (EBE) a reculé de 20,1 % en 2017 après la hausse de 39,2% enregistrée l'année précédente, recul qui s'explique par une hausse importante de la part variable de la redevance indexée au CA.

Mesurant le taux de marge brute de l'activité parcs de stationnement, le ratio EBE / CA repasse en dessous des 10% ce qui témoigne d'une rentabilité économique moyenne.

On peut enfin noter que le ratio Résultat net comptable / CA définissant la marge nette dégagée par la DSP atteint 3% alors qu'elle était de 4,6% en 2016.

III. Qualité du service

Une enquête satisfaction en ligne a été réalisée. Seules 3 personnes ont répondu, ne permettant pas de tirer des conclusions qualitatives.

En dehors des actions nationales, le délégataire présente les services mis en place dans les parcs : dépannage de batteries véhicules, cireuse à chaussures, distributeur de boissons fraîches, journaux gratuits à disposition, station de lavage à l'entrée du parking.

En outre, plusieurs partenariats ont été mis en place, avec l'Hôtel Ibis, la suite Novotel, Métropole Aix-Marseille-Provence, l'OPPBTP, et le centre commercial « Les Docks Village ».

IV. Conclusion générale sur la vie du service sur l'exercice 2017

En 2017, les résultats de cette délégation de service public sont en progression. Ceci est principalement dû à l'évolution de la fréquentation « abonné » des deux parcs.

Du point de vue de l'économie du contrat, la DSP exploitée par la Société Marseillaise de Stationnement présente une situation saine qui ne fait apparaître, à court et moyen terme, aucun risque majeur pour le délégant en matière de rentabilité et d'exploitation du service public de stationnement délégué par la collectivité.

Rapport d'activité

MARSEILLE

Parking Espercieux & Arvieux



Auteur : **Rodolphe Combe & Yannick Julié**

Date : **6 juin 2018**

Table des matières

Préambule	3
1 Cadre général de la Délégation de Service Public.....	4
1.1 Caractéristiques principales du contrat.....	4
1.2 Faits marquants de l'exercice.....	5
1.3 Composition des équipes	6
1.3.1 Organigramme.....	6
1.3.2 Equipe d'exploitation.....	7
1.3.3 Formation	8
2 Compte-rendu clients-services.....	9
2.1 Enquête de satisfaction.....	9
2. Communication & actions commerciales 2017	14
2.1.1 Campagnes promotionnelles.....	20
2.3 Services Q-Park.....	25
2.4 Gestion des réclamations.....	26
3 Compte-rendu technique Equipements	27
3.1 Travaux & entretiens	27
3.2 Maintenance générale	30
3.3 Environnement – Hygiène – Sécurité.....	31
4 Compte-rendu financier.....	32
4.1 Politique tarifaire & évolution.....	32
4.2 Fréquentation & recettes.....	33
5 Compte et résultat.....	47
6 Annexes.....	50

Préambule

La société Q-Park France gère les parcs Arvieux & Espercieux dans le cadre d'un contrat d'affermage d'une durée de 12 années.

Pour la gestion de ce contrat, une société a été créée, la Société Marseillaise de Stationnement.

Le présent rapport d'activité a pour objet de décrire l'organisation des deux sites et de présenter au délégant l'économie générale de l'exploitation conformément à l'article 8.1 de notre convention



1 Cadre général de la Délégation de Service Public

1.1 Caractéristiques principales du contrat

La société Marseillaise de stationnement est titulaire d'un contrat de délégation de service public pour 12 années avec la Communauté Urbaine de Marseille Provence Métropole (CUMPM) suite à une délibération du conseil communautaire en date du 29 Juin 2007.

Les dates de démarrage et de fin de chacun des contrats sont dissociées.

Parcs	Type E/SE/A *	Nb de places publiques	Nb de niveaux	Utilisation Résidentiel/ Rotatif/ Mixte	Date de mise en service
Espercieux	E	500	6	Mixte	2007
Arvieux	E	283	7	Mixte	2009

(* E : Enterré; SE : Semi-Enterré ; A : Aérien)

Parcs	Horaires d'ouverture	Jours d'ouverture	Adresse
Espercieux	06H00 /22H00 08H00 /20H00	Du lundi au Vendredi Samedi, Dimanche et Jours fériés	Rue des Docks 13002 Marseille
Arvieux	06H00 /22H00 08H00 /20H00	Du lundi au Vendredi Samedi, Dimanche et Jours fériés	Rue des Docks 13002 Marseille

1.2 Faits marquants de l'exercice

Concernant le parking Espercieux, les places des niveaux -5 et -6 sont toujours neutralisées, suite à l'avis de la commission de sécurité en date du 12 Octobre 2012, et malgré des avancées au niveau de l'expertise en cours.

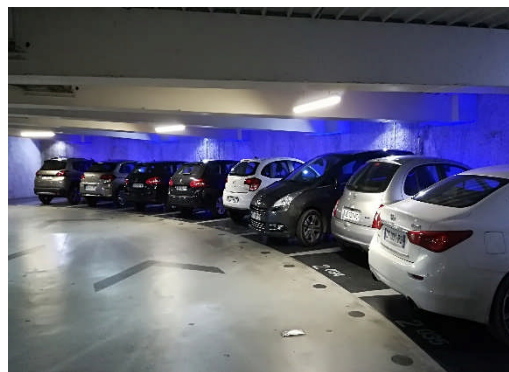
Nous avons réalisé des travaux d'éclairage avec un passage complet de tous les équipements lumineux en technologie led.

Le Film de gaston lagaffe, en début d'année 2017 a perturbé le fonctionnement du parc. (Entrée et sortie difficile pendant le tournage durant un mois).

Pour le parking Arvieux, Nous sommes toujours en attente de la mise aux normes PMR des mains courantes de l'escalier A et B, par Aix Marseille Provence Métropole.

Le portail d'entrée sortie à était changé suite à un incident en 2017 sur l'ancien portail que nous avons du déposer.

Nous avons effectué les travaux de canalisation suite à une infiltration d'eau dans le local du moteur de soufflage du niveau - 6 et nous sommes en attente de la réparation définitive de l'infiltration d'eau, par Aix Marseille Provence Métropole, pour mettre en place le nouveau moteur de soufflage.



1.3 Composition des équipes

L'exploitation des deux parcs est assurée par l'équipe de Q-Park France dont Rodolphe COMBE notre Responsable de centre de profit en est le représentant direct, et votre contact privilégié.
Cette équipe est constituée de 4 agents d'exploitation:

Mr Mendes Jonathan

Mr Kacel Karim

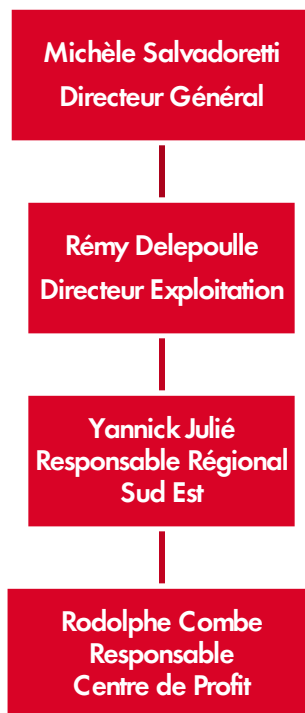
Mr Bassous René

Le personnel est présent sur site de 7h à 22h du lundi au Vendredi et de 10h à 22h le Samedi, le Dimanche ainsi que les jours fériés

Le Responsable de Centre assure la gestion du site.

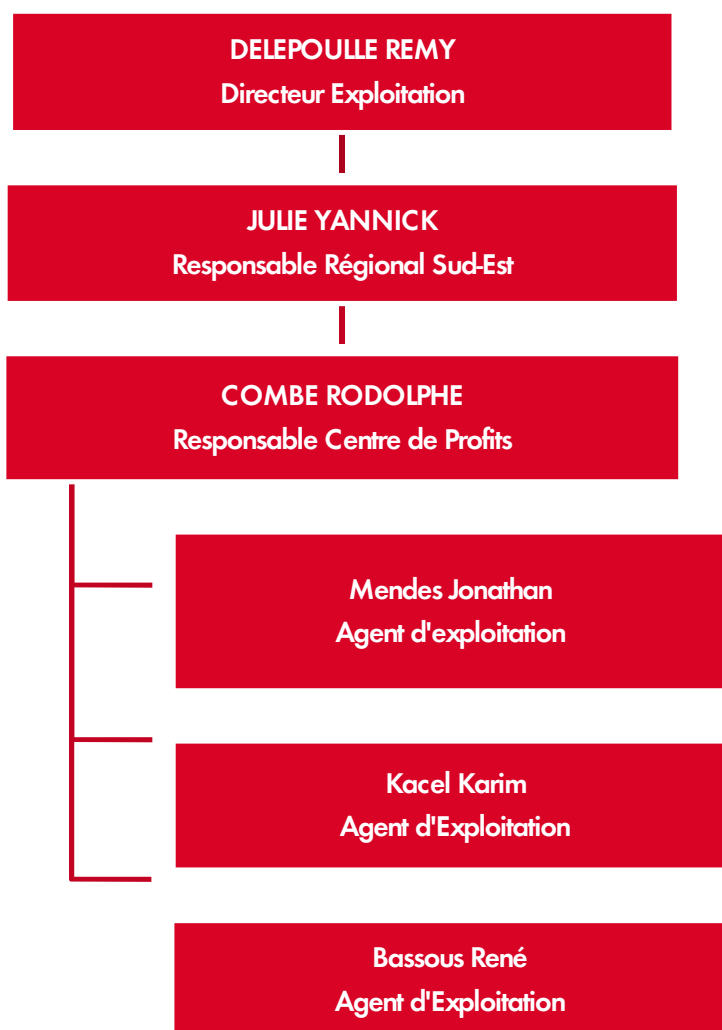
L'accès reste cependant possible pour les abonnés 24H/24H, 7 jours / 7.

1.3.1 Organigramme



1.3.2 Equipe d'exploitation

Cette équipe est encadrée par Yannick Julié (Responsable Régional Sud-Ouest) sous la direction de Remy DELEPOULLE (Directeur Exploitation).

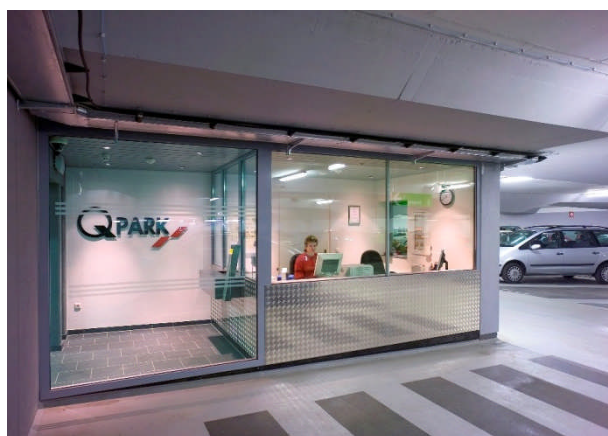


1.3.3 Formation

L'ensemble du personnel du site a reçu les formations suivantes :

Le personnel sur site a suivi la formation de la "Semaine de la Sécurité " comprenant le SST (*Sauveteur Secouriste du travail*), l'HOB (Habilitation électrique), EPI (*Equipier Premier incendie*) et le SSIAP

Formations dispensées	Nbre d'heures	Mois	Collaborateur Q-Park
SSIAP	78 h	17 Mars 2017	Mendes Jonathan
Recyclage SST	7 h	Fevrier 2017 Octobre 2017	Mendes Jonathan Combe Rodolphe
Recyclage Habilitation électrique	7 h	Octobre 2017	Combe Rodolphe
EPI (Sécurité incendie)	7 h	Octobre 2017	Combe Rodolphe



2 Compte-rendu clients-services

2.1 Enquête de satisfaction

Chaque année, Q-Park mesure la satisfaction de ses clients par une étude consommateurs. Les clients abonnés et horaires répondent à un questionnaire en ligne qui leur permet de noter différents critères : accueil du personnel, installations, signalétique intérieure et extérieures, équipements, sécurité, contacts clients.



Nom du parking

Marseille - Espercieux

Satisfaction clients 2017

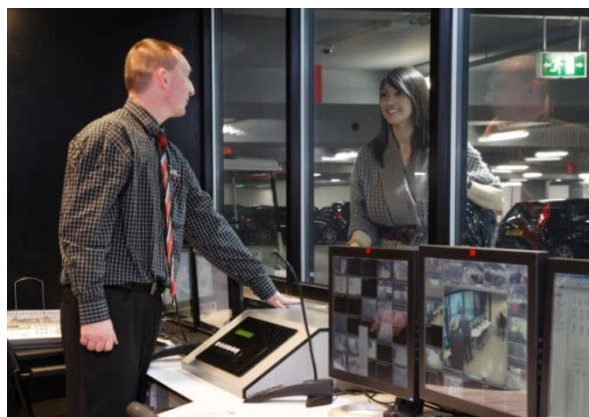


	Total	Clients abonnés	Clients horaires
Nombre de répondants	3	3	0
Nombre de mails envoyés	28		

Satisfaction globale

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
Satisfaction globale	66%	7.7	66%	7.7	-	-

La note obtenue est de 7,7/10 ce qui est un résultat satisfaisant.



Thèmes généraux

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
Accueil et installations	63%	7,6	63%	7,6	-	-
Signalétique et équipements	64%	7,9	64%	7,9	-	-
Encaissement, paiement, tarif	64%	6,1	64%	6,1	-	-
Sécurité	79%	7,9	79%	7,9	-	-
Traitement et contacts clients	100%	8,3	100%	8,3	-	-

Accueil par le personnel

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
L'accueil qui vous est réservé, la courtoisie	-	-	-	-	-	-
Les réponses apportées à vos demandes (SI Q1a=1)	-	-	-	-	-	-
La disponibilité du personnel du parking	0%	7	0%	7	-	-
Le professionnalisme du personnel du parking	0%	7	0%	7	-	-
La tenue du personnel du parking	0%	7	0%	7	-	-

Propreté et ambiance du parking

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
La propreté des niveaux du parking, des accès véhicules	100%	8,3	100%	8,3	-	-
La propreté des accès piétons, escaliers, ascenseurs	33%	6,3	33%	6,3	-	-
La propreté du bureau d'accueil	100%	8	100%	8	-	-
L'odeur dans les niveaux du parking	0%	6,3	0%	6,3	-	-
L'odeur dans les accès piétons, escaliers, ascenseurs	0%	6	0%	6	-	-
La qualité de l'éclairage	100%	8,3	100%	8,3	-	-
L'ambiance sonore	66%	8	66%	8	-	-
L'ambiance chaleureuse, l'intérieur accueillant	100%	8,3	100%	8,3	-	-

Accès au parking

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
La facilité à trouver le parking	66%	7,7	66%	7,7	-	-
La facilité d'accès pour rentrer dans le parking (avec sa voiture)	100%	8,3	100%	8,3	-	-
La signalisation extérieure pour se diriger vers le parking	66%	7,7	66%	7,7	-	-
La propreté aux abords du parking	100%	8,3	100%	8,3	-	-

Signalétique

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
La facilité à se repérer en voiture avec la signalétique auto	66%	8	66%	8	-	-
La facilité à se repérer avec la signalétique piétons	66%	8	66%	8	-	-
La simplicité du sens de circulation	66%	8	66%	8	-	-
La facilité à trouver une place	66%	8	66%	8	-	-
La praticité pour se garer	66%	8	66%	8	-	-
La signalisation des niveaux du parking (panneaux, fléchages,...)	66%	8	66%	8	-	-
La signalisation des numéros de place	66%	8	66%	8	-	-
Les plans de quartier dans les accès piétons	0%	6	0%	6	-	-
L'affichage des horaires d'ouverture et fermeture du parking	66%	7,7	66%	7,7	-	-

Equipements du parking

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
Les barrières d'entrée et de sortie	66%	8	66%	8	-	-
Le lecteur de votre badge d'accès	100%	8,3	100%	8,3	-	-
La qualité de votre badge d'accès, solide, robuste	66%	8	66%	8	-	-
Le fonctionnement des bornes d'appel	50%	7,5	50%	7,5	-	-
La rapidité de prise en charge lors des appels aux bornes	50%	7,5	50%	7,5	-	-
Le fonctionnement des ascenseurs	33%	7,3	33%	7,3	-	-
Le fonctionnement des caisses automatiques	-	-	-	-	-	-
Le fonctionnement des bornes d'entrée/sortie du parking	-	-	-	-	-	-
La qualité de votre ticket	-	-	-	-	-	-

Encaissement, tarifs

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
La correspondance entre votre abonnement et vos besoins	100%	8,3	100%	8,3	-	-
L'intérêt financier de choisir un abonnement plutôt que payer le tarif horaire	67%	6	67%	6	-	-
Les solutions de paiement proposées par Q-Park (mensuel, annuel,...)	67%	5,7	67%	5,7	-	-
La compétitivité du prix des abonnements	0%	3,5	0%	3,5	-	-
La rapidité en caisse	-	-	-	-	-	-
La facilité de paiement	-	-	-	-	-	-
L'affichage des tarifs	-	-	-	-	-	-
Les moyens de paiement possible (espèce, carte,...)	-	-	-	-	-	-
La possibilité de payer aux bornes de sorties	-	-	-	-	-	-
La compétitivité des tarifs	-	-	-	-	-	-

Sécurité

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
Votre sentiment global sur la sécurité du parking	100%	8,3	100%	8,3	-	-
Le sentiment de sécurité dans le SAS piétons	100%	8,3	100%	8,3	-	-
La visibilité du personnel aux horaires d'ouverture du parking	33%	6,7	33%	6,7	-	-
La visibilité de la vidéosurveillance	50%	7,5	50%	7,5	-	-
Des espaces bien éclairés	100%	8,3	100%	8,3	-	-

Contact via le personnel

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
La qualité d'écoute du personnel sur le parking	100%	9	100%	9	-	-
La résolution de votre demande	100%	9	100%	9	-	-
La qualité de la réponse	100%	9	100%	9	-	-

Contact via les bornes d'appel

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
La rapidité de prise en charge après actionnement de la borne d'appel	100%	8	100%	8	-	-
La qualité d'écoute	100%	8	100%	8	-	-
La résolution de votre demande	100%	8	100%	8	-	-
La facilité de compréhension de la réponse	100%	8	100%	8	-	-
La qualité de la réponse	100%	8	100%	8	-	-

Contact via le service client

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
La qualité d'écoute du Service Clients (par téléphone)	100%	8	100%	8	-	-
La résolution de votre demande	100%	8,3	100%	8,3	-	-
La rapidité d'intervention du Service Clients (par téléphone)	100%	8,3	100%	8,3	-	-
La qualité de la réponse	100%	8,3	100%	8,3	-	-

Contact via Internet

	Total		Clients abonnés		Clients horaires	
	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne	Total >= 8	Note moyenne
La résolution de votre demande	-	-	-	-	-	-
La qualité de la réponse (détaillée)	-	-	-	-	-	-
Le délai de réponse	-	-	-	-	-	-

Profil clientèle

SEXE	Votre parking
Homme	33%
Femme	67%

AGE	Votre parking
Moins de 25 ans	0%
25-34 ans	0%
35-44 ans	33%
45-54 ans	0%
55 ans et plus	67%

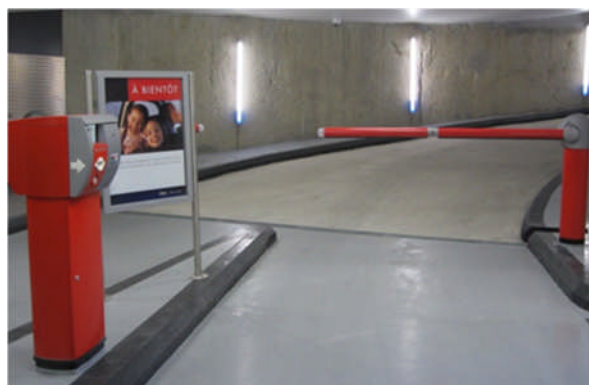
CSP	Votre parking
CSP Supérieures	67%
CSP Moyennes	0%
CSP Inférieures	33%
Inactifs	0%

Type d'abonnement - Clients abonnés	Votre parking
7 jours sur 7, 24h/24	100%
7 jours sur 7, 24h/24 - Moto	0%
6 jours sur 7, 24h/24	0%
5 jours sur 7, 24h/24	0%
Bureau (horaires de bureau)	0%
Nuit (horaires de nuit)	0%

Destination	Votre parking
Loisirs	0%
Travail	100%
Domicile, résidentiel	0%
Rendez-vous (médecin, hôpital,...)	0%
Démarches administratives	0%
Tourisme	0%
Achats, shopping, centre commercial	0%
Restauration	0%

Fréquence d'utilisation	Votre parking
Tous les jours ou presque	100%
1 à 2 fois par semaine	0%
2 à 3 fois par mois	0%
1 fois par mois	0%
1 fois tous les 2-3 mois	0%
1 à 2 fois par an	0%
Moins souvent	0%
C'est la 1ère fois	0%

Ancienneté d'utilisation	Votre parking
Moins d'un mois	0%
Entre 1 et 6 mois	0%
Entre 6 et 12 mois	0%
Entre 1 et 5 ans	33%
Entre 6 et 10 ans	67%
Plus de 10 ans	0%



Bien que la satisfaction propreté soit l'un des basique de notre métier, nous sommes toujours très attentifs à la perception qu'ont nos clients, nous notons ici, une réelle satisfaction générale quant à la tenue du parc et observons que nous pouvons progresser sur l'ambiance olfactive du parking pour continuer à satisfaire pleinement encore plus d'usagers... Cela fera partie de nos priorités sur l'année 2018.

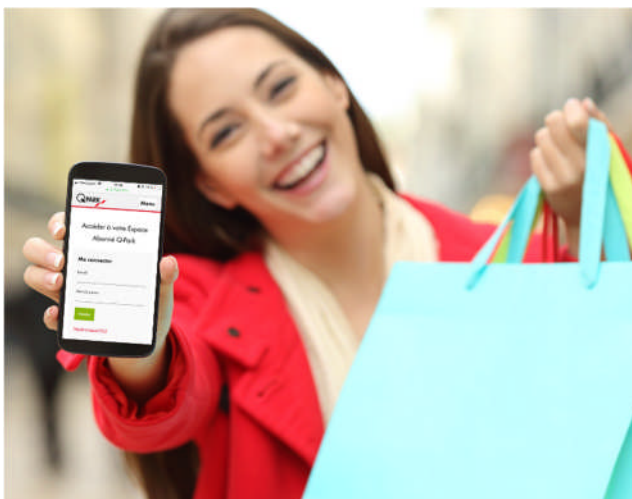
2. Communication & actions commerciales 2017

2.1 Q-Park France 2017 en bref

Nouveautés digitales

Lancement du projet « Parking Partenaire » le 31 juillet 2017 sur le parking parisien Saint Placide. Application développée par Netceler, « Parking Partenaire » se greffe sur le site de Q-Park Résa, et permet au client d'accéder au parking par lecture de sa plaque d'immatriculation et non plus par QR Code.

Le fonctionnement est simple : le client réserve sa place de stationnement sur Q-Park Résa (en Onepass ou en Multipass comme sur n'importe quel autre parking), et le jour de la réservation venu, il n'a plus qu'à avancer en borne d'entrée afin que sa plaque soit lue et que la barrière lui soit ouverte, idem en sortie (plus besoin d'ouvrir sa fenêtre). L'accès aux entrées piétons se fait grâce à un digicode. S'il y a des dépassements avant ou après la réservation, ceux-ci sont prélevés directement sur la CB utilisée au moment du paiement de la réservation.



Lancement de l'Espace Abonné Q-Park le 4 décembre 2017. Ce site permet à nos abonnés de créer leur Espace Personnel avec un login (adresse e-mail) et un mot de passe.

Une fois connectés, ils peuvent :

- | Avoir accès au détail de leur contrat,
- | Visualiser et télécharger leurs factures,
- | Payer par carte bancaire,
- | Accéder à leurs données personnelles,
- | Gérer leurs identifiants.

D'autres améliorations ont été apportées au site Q-Park Résa, comme l'optimisation du site mobile, et la possibilité de s'inscrire en liste d'attente pour la souscription d'un abonnement.

I Acquisition des parkings de Chambéry



Au terme d'une consultation de délégation de service public, la société Q-Park a remporté l'appel d'offre mis en place dans le cadre du projet « Territoire mobile » de la ville de Chambéry. Le contrat de DSP porte sur un projet global intégrant la construction de 2 nouveaux parkings, l'exploitation de 5 parkings de surface et la réhabilitation de 5 parkings souterrains existants. Le contrat a débuté le 1^{er} septembre 2017 pour une durée de 30 ans.

Q-Park assurera la construction de 2 nouveaux parkings :

- I Le parking Ravet : cet ouvrage emblématique, situé dans l'axe historique de la ville et en entrée de ville, comprendra une centrale photovoltaïque sur sa toiture, qui couvrira 1/3 des besoins électriques du parking. Un belvédère panoramique prendra place sur cette dernière et un escalier monumental, réalisé par l'artiste Krijn de Koning, sera intégré à sa façade. Ce parc ouvrira en janvier 2019 et proposera près de 500 places, réparties sur 7 niveaux.
- I Le parking Cassine : conçu pour favoriser l'insertion urbaine, ce parking fera la liaison entre trois quartiers : Cassine, Faubourg Reclus et le pôle d'échange multimodal (dit PEM). Pour une excellente intégration dans le paysage urbain, Q-Park a choisi de végétaliser la façade et la toiture tout en implantant des éoliennes sur cette dernière. Il sera livré en octobre 2020 et proposera près de 500 places sur 4 niveaux.

Par ailleurs, Q-Park assure l'exploitation de 5 parkings de surface, dont les accès permettent d'améliorer la mobilité urbaine et minimiser les flux vers le centre-ville. 3 d'entre eux ont été créés : Barbot (150 places), Manège (30 places), Verdun (136 places). Les deux autres existaient déjà et ont été repris en gestion : Europe (150 places) et Roissard (149 places).

Enfin, Q-Park réhabilitera 5 parkings souterrains existants : Château (644 places), Falaise (495 places), Ducs (112 places), Hôtel de ville (244 places) et Curial (243 places). Les travaux de rénovation des parkings porteront de façon générale sur l'amélioration du confort et de la sécurité des automobilistes comme des piétons.

« Ce projet de ville nous passionne, il nous permet de mettre en avant notre créativité, notre savoir-faire technique, notre expertise de gestionnaire moderne du stationnement et notre volonté de créer de véritables synergies entre parkings et commerçants du centre-ville. Ce contrat témoigne de la confiance que la ville de Chambéry nous a accordée, et nous aurons à coeur de l'accompagner dans ses développements futurs ainsi que dans la dynamique urbaine du centre-ville et l'évolution de son image qu'elle souhaite développer. Le travail approfondi de nos équipes auprès des acteurs locaux de Chambéry, notre offre de service innovante et technologique et notre proposition financière pertinente nous ont permis d'émerger parmi nos concurrents » déclare Michèle Salvadoretti, Directeur Général Q-Park France.

| Début des travaux sur les parkings Toulonnais



En novembre 2017 les travaux ont débuté dans les parkings Colibri et Lafayette pour une durée de deux ans. Les travaux se poursuivent en 2018 sur les 8 autres parkings, et jusqu'à fin 2019.

Ce vaste programme de rénovation porte sur :

- | L'amélioration de la circulation / la mise aux normes techniques et PMR
- | Un meilleur éclairage / la sécurisation des sites / la mise en place de nouveaux services
- | L'intervention esthétique et artistique de Marin Kasimir

De nombreuses actions commerciales ont été mises en place tout au long de l'année 2017 :

- | e-validation des tickets de parking chez Carrefour
- | Partenariat privilégié avec le RCT – acteur majeur du Top 14
- | Connection des 10 parkings au site de vente en ligne Q-Park Résa
- | Nombreux partenariats locaux : Opéra, Théâtre, associations de commerçants.
- | Ouvertures de nouveaux parkings dans toute la France



À Lyon, le parking Perrache Carnot a ouvert ses portes le 2 janvier 2017, dans le cadre d'un contrat de DSP d'une durée de 8 ans. Anciennement connu sous le nom de Parking des Messageries, situé au sud de la Gare SNCF et au Nord du secteur de la Confluence (Lyon 2ème), le parking Perrache Carnot dispose de 83 places. Q-Park renforce

ainsi sa présence dans le quartier de Perrache Confluence, où l'entreprise gère déjà le parking Gare Perrache La Confluence depuis 2010.

À Nice, le parking Gare du Sud a ouvert partiellement fin mars, et en totalité en juillet. Il s'agit d'un parking en pleine propriété situé au nord de la ville, dans un secteur en évolution avec commerces, halle alimentaire, restaurants, cinémas... en cours de construction. Le parking compte 500 places sur 4 niveaux souterrains.

À Bourgoin-Jallieu, en banlieue lyonnaise, le parking La Folatière a été repris en exploitation le 15 juillet 2017. C'est un parc de stationnement de 850 places lié à une opération immobilière incluant commerces, logements, bureaux... 472 places sont publiques, et 400 places sont en zones privées.

Enfin, en région parisienne, deux parkings ont ouvert leurs portes en 2017 : le parking Loggia du Marché à Montigny-les-Bretonneux en janvier, et le parking Aragon à Colombes en juillet.

I En voirie, mise en place de la dépenalisation du stationnement



Depuis le 1^{er} janvier 2018, la dépenalisation du stationnement est entrée en vigueur. **Cette mesure donne la possibilité aux villes de confier à un opérateur privé le contrôle du stationnement.**

Q-Park a adopté une approche prudente sur les premiers appels d'offres en France dédiés au sujet. Toute une organisation interne a été mise en place, avec une volonté affirmée d'apprendre ce nouveau métier, incontournable pour les opérateurs de stationnement.

Aujourd'hui, Q-Park gère la dépenalisation sur les voiries de Marchezais Broué et Cahors, où les agents recrutés ont bénéficié d'une formation spécialisée sur la gestion des conflits.



2.1.1 Campagnes promotionnelles

Le client est au cœur des priorités de Q-Park. En 2017, des actions promotionnelles ont été menées en direction de nos clients abonnés, pour les conquérir ou pour les fidéliser.

- | Recrutement de nouveaux abonnés particuliers : campagne nationale « 3 mois d'abonnement à -50% »

La campagne a eu lieu du 1^{er} avril au 31 mai, et a concerné 25 villes et 32 parkings.

L'opération a été renouvelée sur certains parkings d'Île-de-France (à Paris et à Sèvres) en fin d'année 2017, offrant cette fois-ci -50% sur l'abonnement 7x24 pendant 6 mois.

▪ 2.1.2 Les partenariats nationaux

Europcar

Ce sont les thèmes de la mobilité et des nouveaux usages qui réunissent Europcar et Q-Park dans un partenariat de qualité. Les deux acteurs s'associent pour offrir des solutions complètes à leurs clients, et porter une communication positive auprès de la clientèle et des pouvoirs publics.



Le partenariat a pour objectif concret de :

- | Accueillir des véhicules Europcar et éventuellement des points de vente dans les parkings Q-Park.
- | Développer l'auto-partage au travers de la plateforme multimodale UbeeQo et intégrer le parking comme une brique à part entière du parcours client.

Réaliser des opérations de cross-business via des échanges de liens sur les sites internet, des e-mailings réguliers offrant des avantages aux clientèles des 2 partenaires ou des événements ponctuels permettant de mettre en avant les services de Q-Park et Europcar.

| BMW

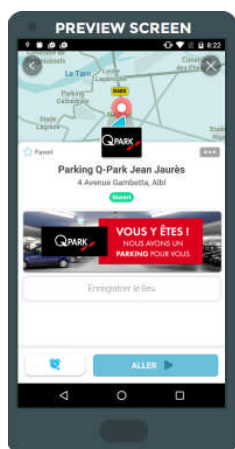
Q-Park propose une remise exclusive aux clients BMW appartenant au programme de fidélité « BMW et vous » : 30% de réduction sur une réservation de place de parking en ligne sur Q-Park Résa.

BMW offre la possibilité aux clients Q-Park de réserver un essai de véhicule, gratuitement, via une page web dédiée sur son site internet.

Bel échange de visibilité digitale entre Q-Park et BMW (site internet, emailing...).



I Waze



Q-Park a conclu un contrat national avec Waze, l'application de trafic et de navigation communautaire ayant la plus grande communauté dans le monde. Le principe du partenariat est une publicité « takeover » sur l'application : elle apparaît si le lieu de destination du « Wazer » se trouve à moins de 500m d'un parking Q-Park.

I Inpost



Q-Park équipe progressivement certains de ses parkings de relais colis nouvelle génération en partenariat avec Inpost. Déjà implanté à Paris, Saint-Denis, Meaux et Evreux, ce service permet de passer des commandes en ligne et de recevoir des livraisons un AbriColis, n'importe où, 7j/7 et 24h/24. Les AbriColis sont un système de « Click and Collect » qui fonctionnent comme des guichets automatiques classiques. Pensée pour rendre la vie des utilisateurs plus facile, cette solution permet d'optimiser le temps dédié au stationnement : il est désormais possible de garer sa voiture et de récupérer sa commande en un seul et même lieu.

« Nous sommes ravis de nous associer avec InPost et d'accueillir dans nos parkings les AbriColis qui nous permettent d'améliorer encore davantage la qualité de notre offre services et d'être au plus près des attentes actuelles des utilisateurs », se réjouit Michèle Salvadoretti, Directeur général de Q-Park France.

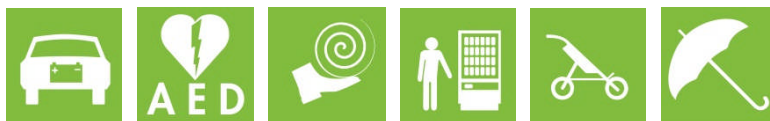
| Dépliants tarifaires par ville



2.1.3 Marketing et communication locale

Partenaires	Adresse	Nature de l'offre
Hôtel Ibis	Boulevard de Dunkerque	Pass 1 nuit
Hôtel Novotel	13002 Marseille	Pass 2 Jours
		Pass 3 JOurs
		Pass 4 Jours
		Pass 5 jours
		Pass Weekend
Aix Marseille	Place de la Joliette	Tickets Temps Réel & Cartes à
Provence Métropole	13002 Marseille	décomptes
OPPBTP	Place de la Joliette	Tickets Temps Réel & Cartes à
	13002 Marseille	décomptes 50 Heures / 100 Heures
Fongécif	Place de la Joliette	Cartes à décomptes
	13002 Marseille	50 Heures / 100 Heures
Expertis	Place de la Joliette	Pass demi Journée et Journée
Docks Village	Place de la Joliette	Cheques parc 1 heure et 2 heures
	13002 Marseille	
Partenariat société pour séminaire		Tickets soirées

2.3 Services Q-Park



- Dépannage de batteries véhicules,
- Un défibrillateur à l'accueil du parc,
- Distributeur de boissons fraîches,
- Prêt de poussettes,
- Prêt de parapluies,
- Parking sous vidéo surveillance.

Au bureau d'accueil, une information personnalisée est délivrée par notre Personnel à notre clientèle.

Un Service téléphonique est à l'écoute également de nos clients au 0810 077 275.

Par affichage permanent dans le Parc et ses accès.

Sur notre Site : www.q-park.fr

Le pack Services est un ensemble de Services + proposé à notre clientèle : prêt de poussettes ou de parapluies, mise à disposition d'un kit démarrage batterie et présence permanente d'un défibrillateur dans nos parcs.

2.4 Gestion des réclamations

Un cahier de doléances ou réclamation est à la disposition de tous les clients dans chaque local d'exploitation.

Sous le contrôle du Chef de Parc, nous apportons une attention toute particulière aux remarques inscrites et ne manquons pas de les traiter et de rappeler le client.

Les causes les plus fréquentes des réclamations sont les suivantes:

10% Manque toilette/ 25% concernant le tarif trop élevé/ 20% qui n'accepte pas le forfait du ticket perdu.

En complément des demandes traitées localement, le Service clients Q-Park gère toutes les demandes envoyées:

- | Par téléphone: 08100 77 275 (n° Azur) du Lundi au vendredi de 9h à 18h
- | Par courrier: Q-Park France - Service Clients – 1, Rue Jacques Henri-Lartigue
92130 Issy-Les-Moulineaux
- | Par email: service.clients@q-park.fr
- | Via les sites www.q-park.fr et www.q-park-resa.fr

A tout moment, le Q-Park Control Room (QCR de Valence) actif 24h/24 peut intervenir à distance en



temps réel pour répondre aux éventuels appels de la clientèle grâce aux boutons d'appels situés sur les bornes d'entrées/sorties, caisses automatiques et accès piétons du parking.

3 Compte-rendu technique Equipements

Le matériel de péage est de marque SKIDATA pour le parking Espercieux

Nous disposons de deux chenaux d'entrée, deux chenaux de sortie avec trois caisses automatiques.

Pour le parking Arvieux nous disposons d'un chenal d'entrée, deux chenaux de sortie et de 3 caisses automatiques.

Nous proposons, sur les deux parcs, le paiement CB et carte GR en bornes de sortie et en caisse automatiques suite à un investissement réalisé par Q-Park pour répondre au mieux aux exigences d'une clientèle de professionnels, au-delà même de ses engagements vis-à-vis du délégant.

3.1 Travaux & entretiens

Les parcs Espercieux et d'Arvieux ont été conçus dans un esprit de confort, de modernité et de sécurité maximum pour les usagers.

26 caméras pour Espercieux et 32 pour Arvieux filment en permanence tous les événements.

Les images sont ensuite stockées durant 8 jours sur deux enregistreurs numériques, dont le QCR peut

Chaque niveau est équipé d'un système de désenfumage, ainsi que de détecteurs incendie.

La qualité de l'air est analysée en permanence par une centrale de marque « DRAEGER » recherchant

Les gaz nocifs Co et No et asservissant si besoin la ventilation afin de garantir la qualité de l'air pour nos Clients.

Des extincteurs et des déclencheurs manuels sont positionnés aux endroits stratégiques des parcs (espaces piétons) conformément à la réglementation en vigueur.

En cas de départ de feu, un message d'évacuation est diffusé sur l'ensemble du parking via des hauts-parleurs positionnés à chaque étage.

En cas de déclenchement incendie, les accès piétons se trouvent en libre accès, et les barrières de sortie s'ouvrent automatiquement alors que les barrières d'entrées interdisent l'accès aux clients conformément à la réglementation incendie en vigueur dans les ERP de type PS.

L'équipe d'exploitation est fortement sensibilisée ce qui se traduit par des vérifications hebdomadaires Inscrites dans leur fiche de poste, et complétant les interventions de nos prestataires dans le cadre de Marché cadre au niveau des équipements de sécurité du parking.

Les points de vérifications sont les suivants :

- Contrôle des éléments de sécurité incendie tous niveaux
- Contrôle du bon fonctionnement des pompes de relevages
- Remplacement des tubes lumineux hors service
- Contrôle du bon fonctionnement du matériel de péage

3.1.1 Vérifications annuelles effectuées sur le Parc :

Arvieux

Kone ascenseur :

La maintenance est effectuée par Koné et les visites de maintenances sont notifiées sur un E-carnet controlable sur le site de Kone

Dräger (CO):

17/03/2017 : Visite de maintenance centrale CO NO

26/10/2017 : Visite de maintenance centrale CO NO

15/12/2017 : Dépannage Centrale CO NO

DEF. (Centrale incendie)

27/03/2017 : Visite de maintenance SSI

07/09/2017 : Visite de maintenance SSI

30/06/2017 : Changement de l'alimentation AES 24V

07/08/2017 : Remplacement d'un detecteur de fumée HS niveau -6

Snef (Multi-service) :

24/01/2017 : Intervention avec Société Farina pour écrémage des pompes hydrocarbure

07/02/2017 : Changement de «3 regulateurs de pompes de relevage pluviale

09/02/2017 : Vérification et reprise des remontées d'alarmes sur pompes fluvial et hydrocarbure

23/03/2017 : Contrôle du bon fonctionnement des pompes de relevages

24/03/2017 : Contrôle VMC, climatisation, moteurs de soufflage et d'extraction et remplacement des batteries de la source centrale d'éclairage de secours

07/04/2017 : Remplacement ventilateur source éclairage de sécurité TGBT

21/04/2017 : Remplacement de trois régulateurs pompe de relevage

26/04/2017 : Contrôle de la GTC, de la climatisation

31/07/2017 : Changement du detecteur de porte local extraction

08/11/2017 : Contrôle de la GTC et de la climatisation

Koné porte coupe feu

13/02/2017 : Visite maintenance porte coupe feu

06/11/2017 : Visite maintenance porte coupe feu

Rot (Altaix) Extincteur et colonne sèche.

30/08/2017 : Maintenance des extincteurs

01/09/2017 : Visite de maintenance des colonnes seche

Diesel Electric (Groupe electrogene)

27/12/2017 : Visite de maintenance groupe electrogene

Copas (Portail entrée / sortie)

26/04/2017 : Visite de maintenance portail entrée sortie

ESPERCIEUX

Kone ascenseur :

La maintenance est effectuée par Koné et les visites de maintenances sont notifiées sur un E-carnet controlable sur le site de Kone

Approlab (Detection incendie)

30/06/2017 : Remise en service du bus 122 suite à défaut sur la centrale incendie

14/09/2017 : Visite de maintenance SSI

Selectric protection (Moteur de désenfumage)

21/03/2017 : Changement des coffrets de relaying des niveaux -4 gauche et -5 gauche.

23/10/2017 : Changement du moteur de soufflage niveau -4 gauche et remplacement du coffret de relaying niveau -2 gauche

Altaix (Extincteur et colonne seche)

31/08/2017 : Visite de maintenance des extincteurs

01/09/2017 : Visite de maintenance des colonnes seches

21/09/2017 : Mise en place d'un extincteur pour la protection des véhicules électriques

Drager (Centrale CO NO)

17/03/2017 : Visite de maintenance centrale CO NO

26/10/2017 : Visite de maintenance centrale CO NO

Diesel electric (Groupe electrogène)

21/04/2017 : Remise en service du défaut pompe electrique sur groupe electrogene

16/05/2017 : Changement de la batterie de secours

30/05/2017 : Changement de la carte mere de contrôle

20/09/2017 : Visite de maintenance

Snef (Multi-service)

18/01/2017 : Visite de maintenance des pompes de relevages

25/01/2017 : Intervention avec Société Farina pour écrémage des pompes hydrocarbure

24/03/2017 : Contrôle VMC, climatisation, moteurs de soufflage et d'extraction

07/04/2017 : Remplacement d'une pompe de relevage coté sud

21/04/2017 : Remplacement de deux régulateurs pompe de relevage coté sud

26/04/2017 : Contrôle de la GTC, de la climatisation

08/11/2017 : Contrôle de la GTC et de la climatisation

Copas (Portail entrée / sortie)

26/04/2017 : Visite de maintenance portail entrée sortie

3.2 Maintenance générale

Afin de maintenir la qualité optimale de nos installations, nous avons confié l'entretien et la maintenance de notre matériel à des sociétés partenaires :

Arvieux	Sociétés
Ascenseur	Kone
Portails automatiques	Copas
Contrôle d'accès	Xerox
Extincteurs / Colonne sèche	Rot / Altaix
Electricité – climatisation – éclairage	Snef
Contrôle et vérifications des installations électriques	Snef
CO/CN Contrôle de gaz	Draeger
Système de Sécurité Incendie	Def
Porte coupe feu	Koné

Espercieux	Sociétés
Ascenseur	Kone
Portails automatiques	Copas
Contrôle d'accès	Skidata
Extincteurs / Colonne sèche	Rot / Altaix
Electricité – climatisation – éclairage	Snef
Contrôle et vérifications des installations électriques	Snef
CO/CN Contrôle de gaz	Draeger
Système de Sécurité Incendie	Approlab

3.3 Environnement – Hygiène – Sécurité

L'entretien des parkings est réalisé par le personnel du parc.

Un planning de nettoyage et d'entretien est affiché au local d'accueil de chaque parc.

Chaque agent en poste, effectue les tâches demandées lors sa vacation.

Ce roulement permet de maintenir les parkings propres, et bien entretenus (la maintenance quotidienne est ainsi faite au fil de l'eau).

Plusieurs rondes sécurités sont effectuées, pour le contrôle des éclairages du parking ainsi que les éclairages de sécurité, (changement des ampoules hors services), le contrôle des pompes de relevage, des extincteurs et des bacs à sable.

Un contrôle de la centrale incendie, de la centrale CO est effectué à chaque prise de service d'un agent et notifié sur la main courante.



4 *Compte-rendu financier*

4.1 Politique tarifaire & évolution

Parc Arvieux & Espercieux

Tarifs horaires & abonnés (gamme tarifaire complète en annexe)

Tarifs horaires	Prix	Tarifs abonnés	Prix
1 heure	2.70 €	7x24 Mensuels permanents	217.00€
2 heures	5.70 €	7x24 Mensuels résidents	111,00 €
3 heures	8.60 €	7x24 Mensuels Moto	108,00 €
24 heures	35 €	7x24 Mensuels Moto résident	56.00€
Ticket perdu	36.00 €	7x24 Mensuels vélos	6,00 €

| Moyens de paiement

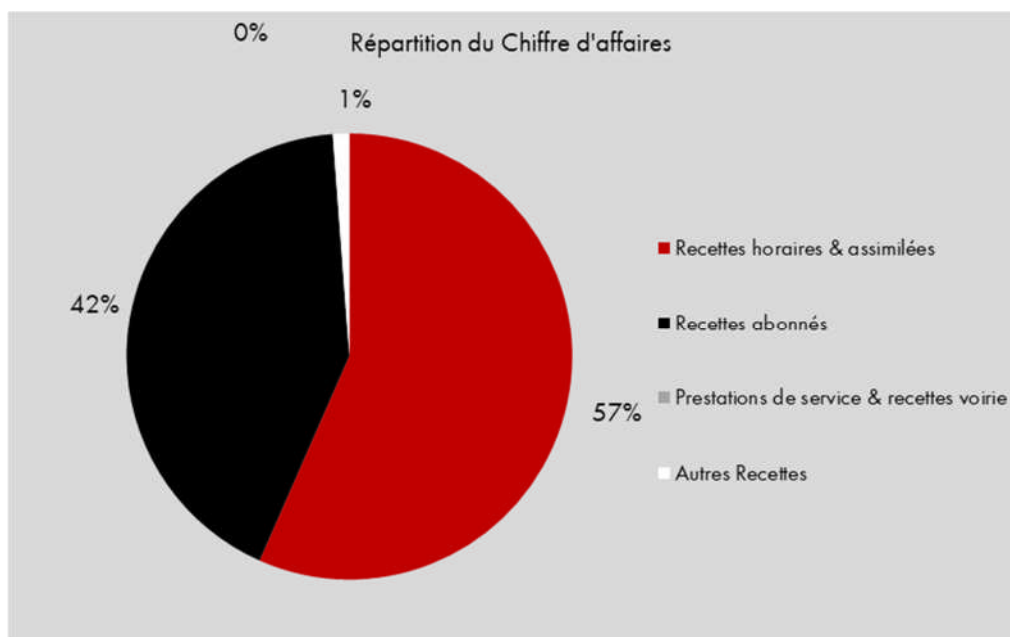


4.2 Fréquentation & recettes

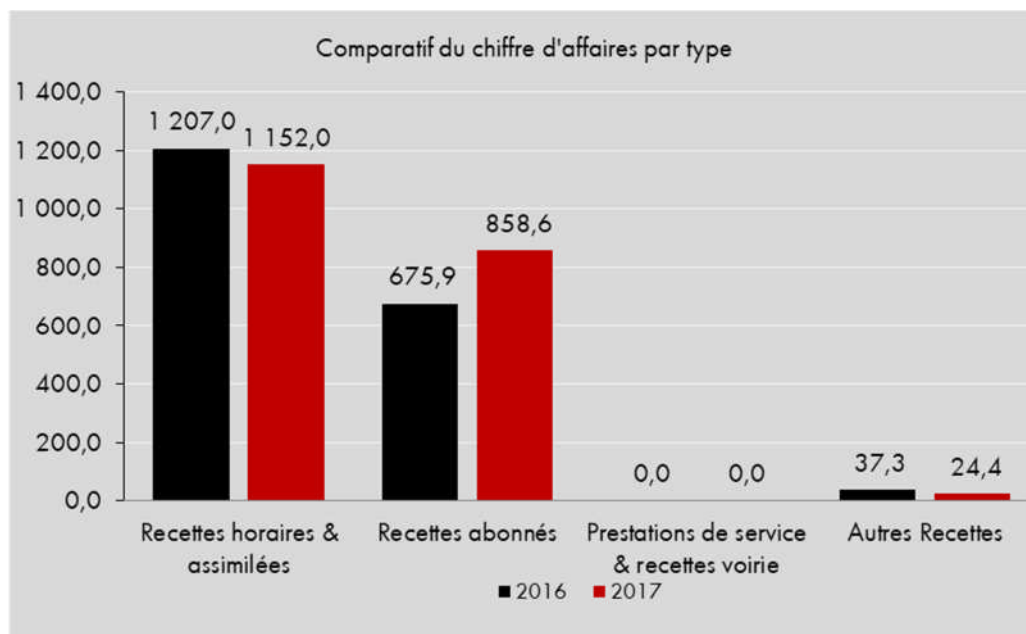
4.2.1 Analyse globale

■ Répartition du chiffre d'affaires Arvieux & Espercieux

Décomposition du chiffre d'affaires HT en K€	2016	2017
Recettes horaires & assimilées	1 207,0	1 152,0
Recettes abonnés	675,9	858,6
Prestations de service & recettes voirie	0,0	0,0
Autres Recettes	37,3	24,4
Total Chiffre d'affaires	1 920,3	2 035,0

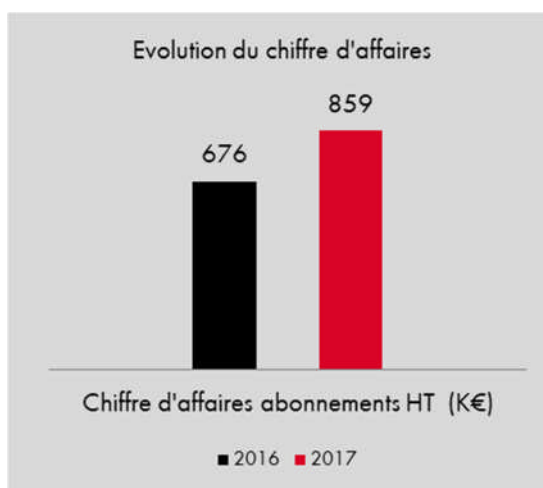
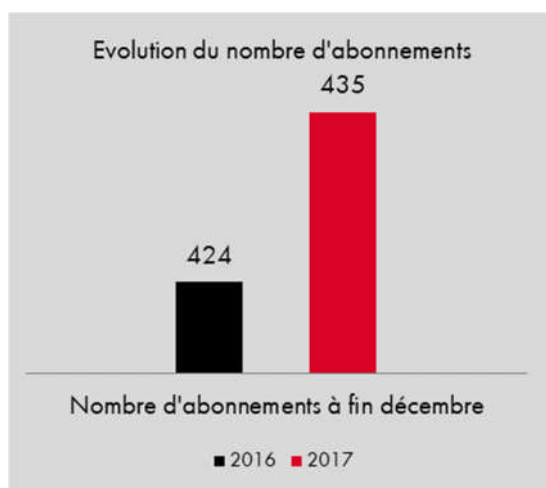


Evolution du chiffre d'affaires Espercieux & Arvieux

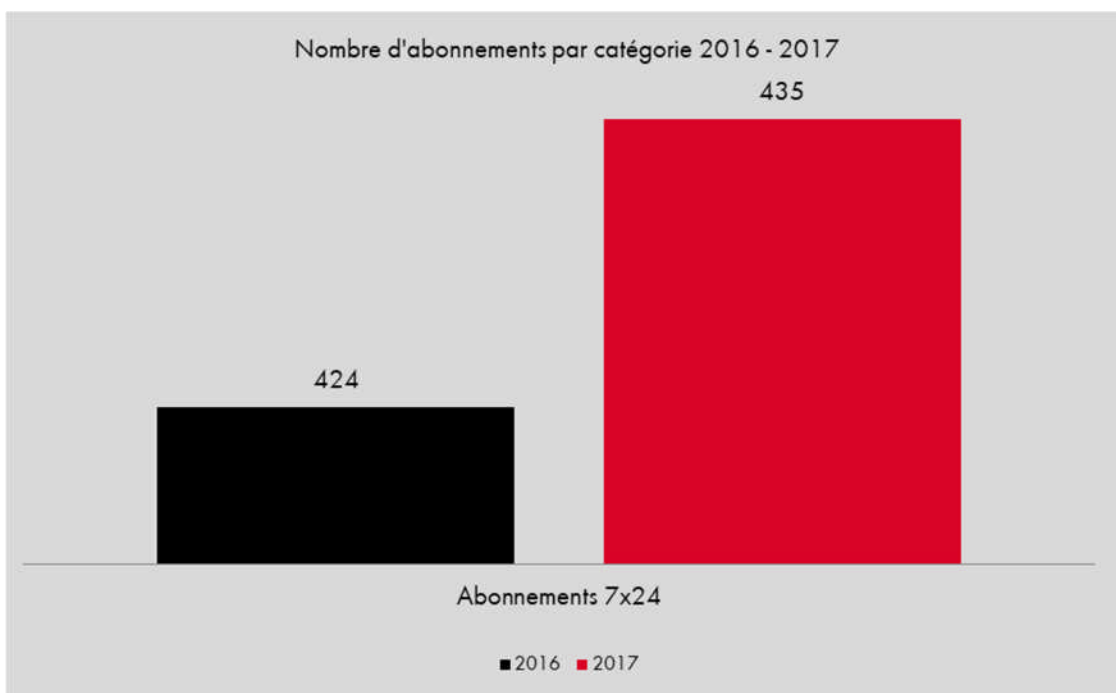


Evolution du chiffre d'affaires abonnés Espercieux & Arvieux :

	2016	2017	Evolution
Nombre d'abonnements à fin décembre	424	435	3%
Chiffre d'affaires abonnements HT (K€)	676	859	27%



Nombre d'abonnements par catégorie	2016	2017	Ecart n-1
Abonnements 7x24	424	435	3%



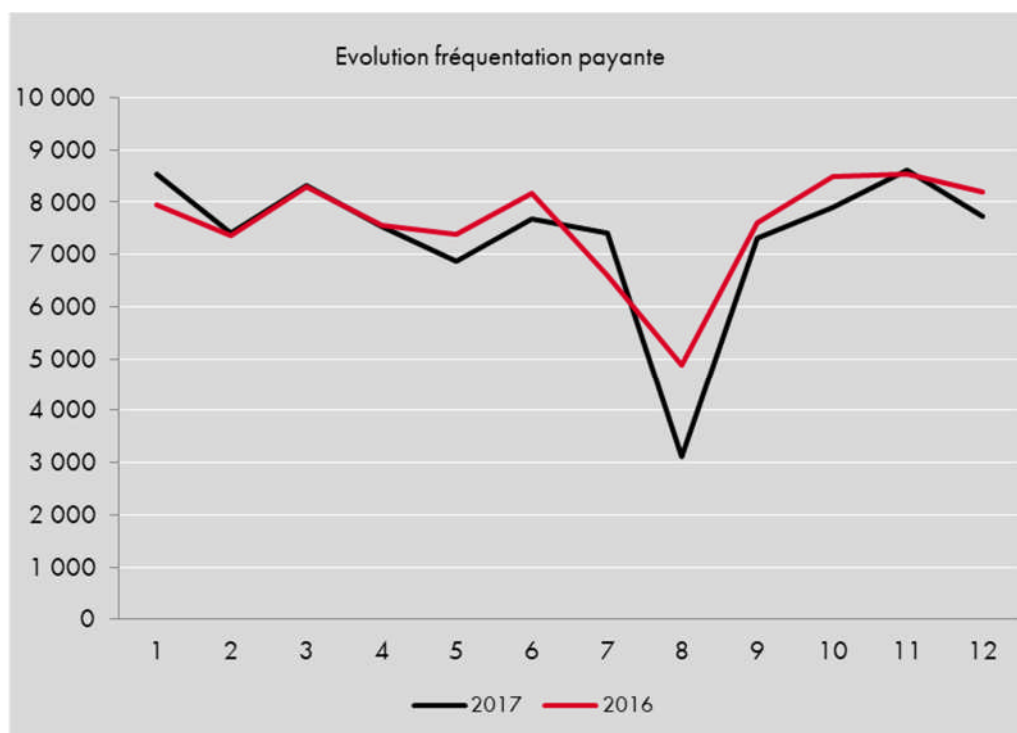
Il convient d'additionner à ce chiffre les 150 abonnements MPM sur le parking Espercieux, sous la forme de cartes Gratuites mis à disposition de notre délégué.

4.2.2 Analyse détaillée des recettes par parc

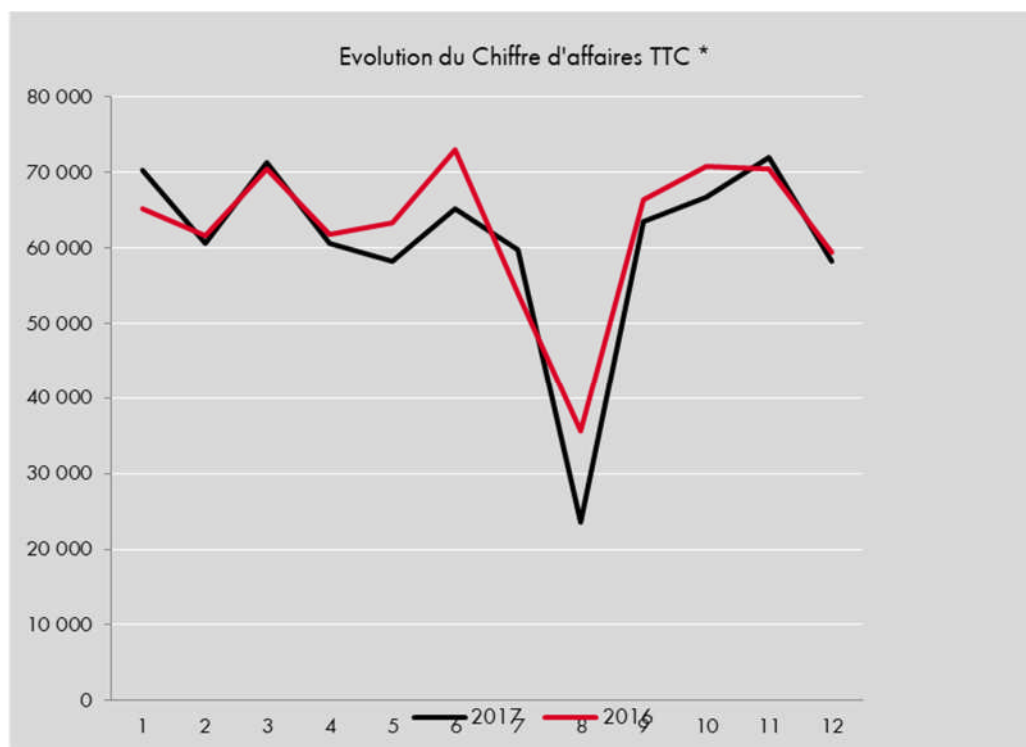
I Recettes horaires Parc Arvieux

Fréquentation	2016	2017	Evolution
Janvier	7 945	8 532	587
Février	7 357	7 413	56
Mars	8 300	8 316	16
Avril	7 545	7 522	-23
Mai	7 376	6 873	-503
Juin	8 160	7 673	-487
Juillet	6 589	7 422	833
Août	4 892	3 119	-1 773
Septembre	7 613	7 312	-301
Octobre	8 494	7 897	-597
Novembre	8 532	8 602	70
Décembre	8 196	7 722	-474
Total	90 999	88 403	-2 596

Evolution fréquentation payante

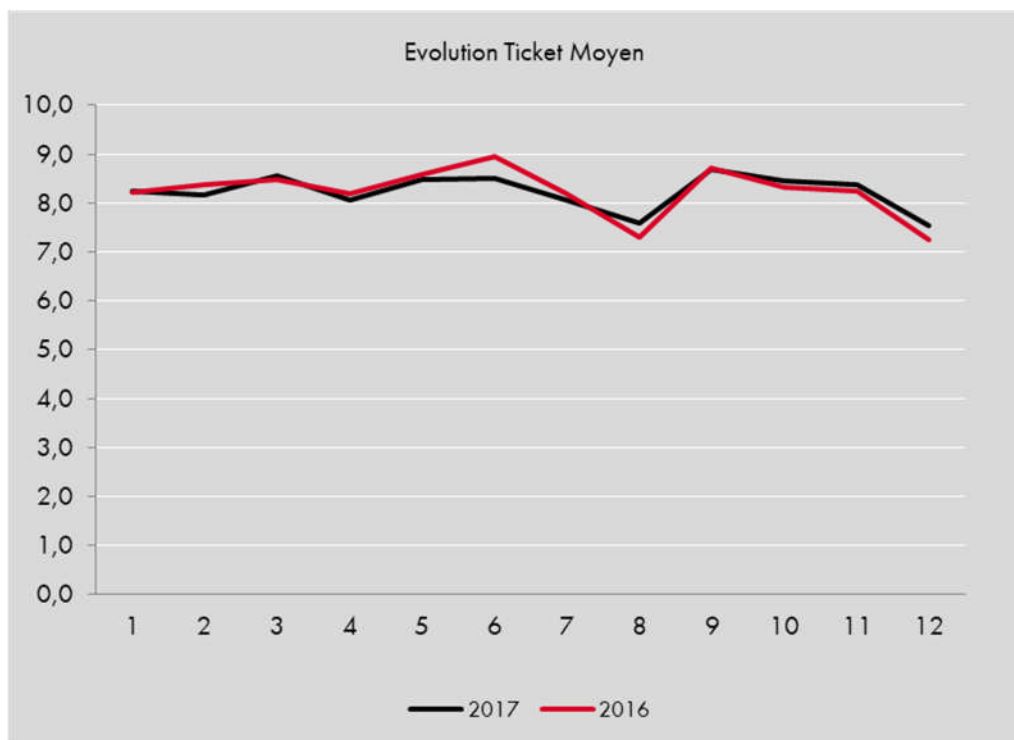


Chiffre d'affaires horaires* TTC en €	2016	2017	Evolution
Janvier	65 183	70 319	5 136
Février	61 544	60 534	-1 010
Mars	70 400	71 225	825
Avril	61 844	60 691	-1 153
Mai	63 402	58 312	-5 090
Juin	73 067	65 266	-7 801
Juillet	54 003	59 809	5 805
Août	35 688	23 639	-12 049
Septembre	66 400	63 482	-2 918
Octobre	70 722	66 777	-3 944
Novembre	70 427	71 974	1 547
Décembre	59 444	58 283	-1 161
Total	752 124	730 310	-21 814



Evolution du ticket moyen

Ticket moyen TTC en €	2016	2017	Evolution
Janvier	8,2	8,2	0%
Février	8,4	8,2	-2%
Mars	8,5	8,6	1%
Avril	8,2	8,1	-2%
Mai	8,6	8,5	-1%
Juin	9,0	8,5	-5%
Juillet	8,2	8,1	-2%
Août	7,3	7,6	4%
Septembre	8,7	8,7	0%
Octobre	8,3	8,5	2%
Novembre	8,3	8,4	1%
Décembre	7,3	7,5	4%
Total	8,3	8,3	0%



	2016	2017	Evolution
Fréquentation	90 999,0	88 403,0	-3%
Ticket moyen TTC en €	8,3	8,3	0%
Chiffre d'affaires horaires* TTC en €	752 123,7	730 309,8	-3%
Chiffre d'affaires assimilés* TTC en €	14 140,8	1 660,0	-88%
Total CA horaires et assimilés	766 264,5	731 969,8	-4%

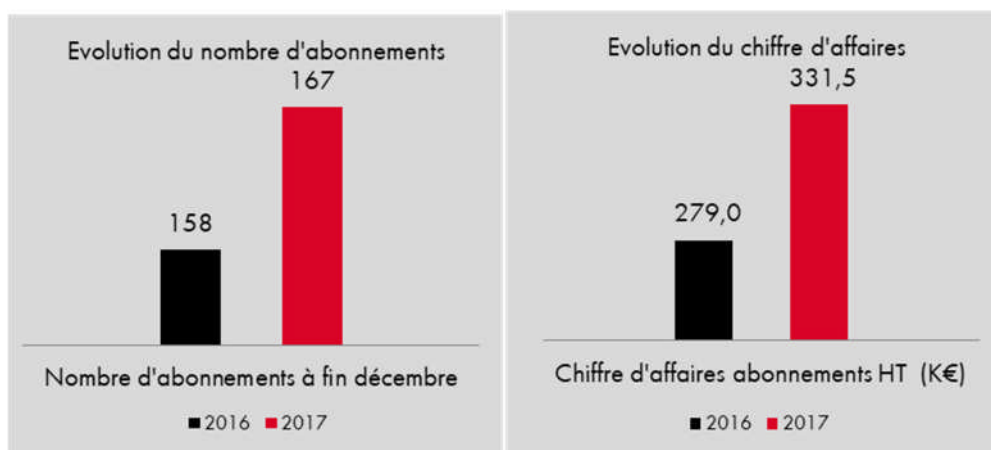
La fréquentation horaire baisse de 3% en 2017 malgré les ouvertures les week end pour favoriser notre partenariat avec les Docks. La baisse est principalement liée à la baisse de fréquentation du mois de août où nous perdons près de 2000 entrées.

Cette baisse de fréquentation est liée à des travaux au niveau de la rue des docks condamnant l'accès au parking durant cette période.

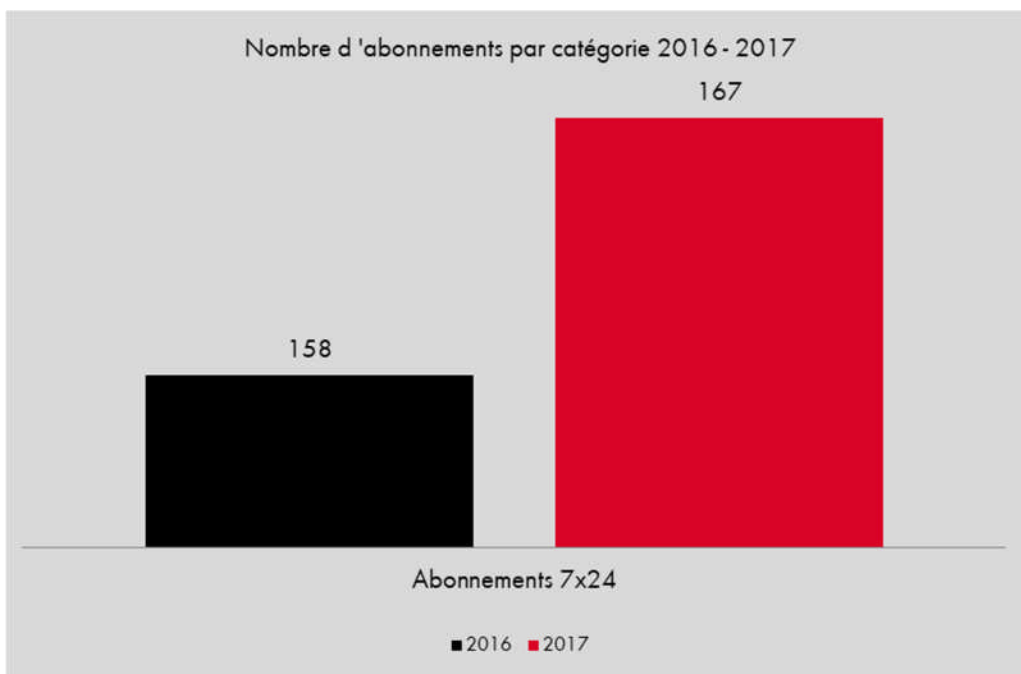
Le ticket moyen est stable en 2017 et représente 2h45 de stationnement.

Chiffre d'affaire abonnement Arvieux

	2016	2017	Evolution
Nombre d'abonnements à fin décembre	158	167	6%
Chiffre d'affaires abonnements HT (K€)	279,0	331,5	19%



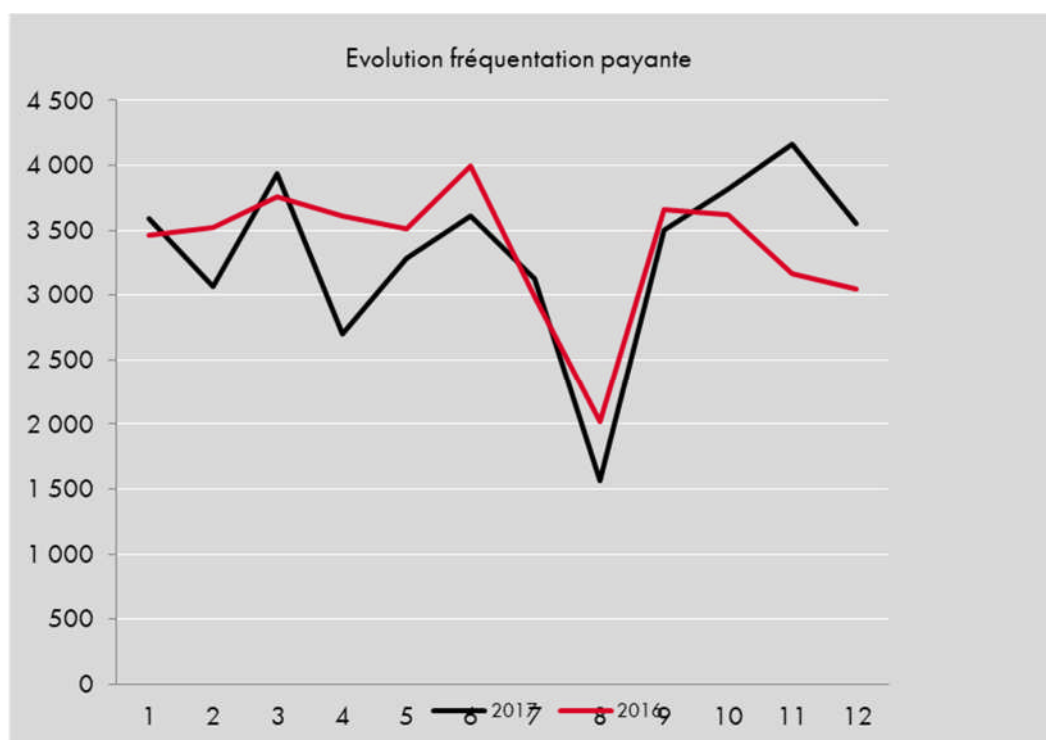
Nombre d'abonnements par catégorie	2016	2017	Ecart n-1
Abonnements 7x24	158	167	6%



Nous constatons une hausse de 6% des abonnés en 2017 et une évolution du chiffre d'affaire de l'ordre de 19%.

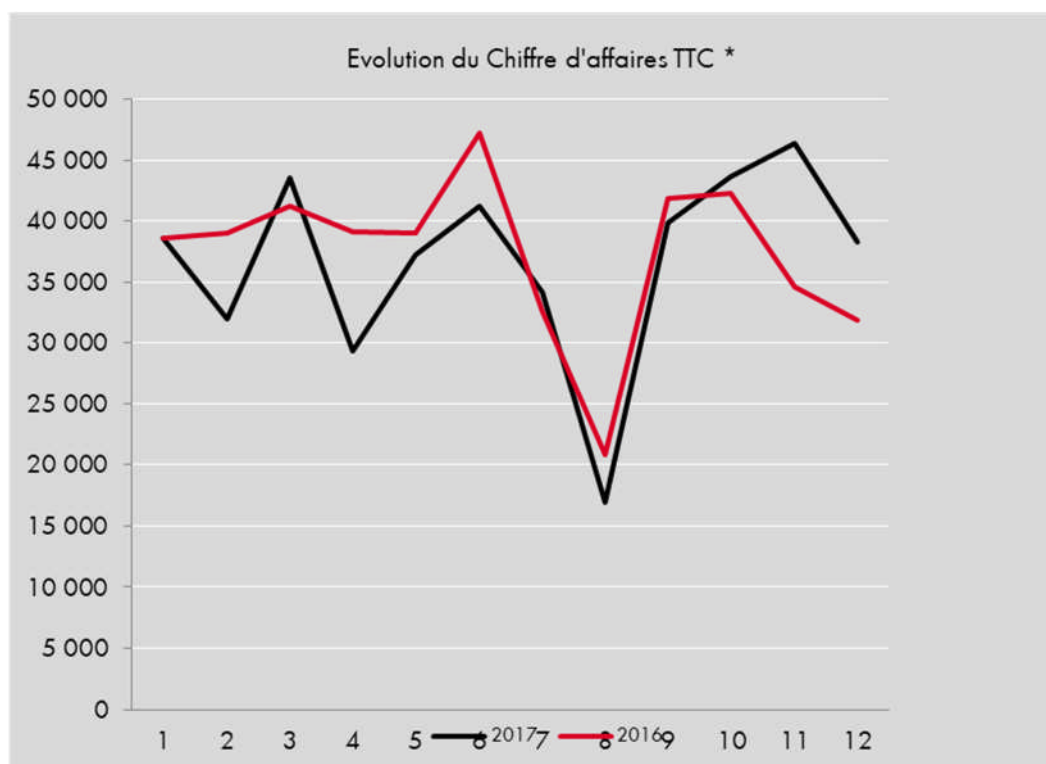
Recettes horaires Parc Espercieux

Fréquentation	2016	2017	Evolution
Janvier	3 459	3 592	133
Février	3 526	3 066	-460
Mars	3 761	3 941	180
Avril	3 613	2 706	-907
Mai	3 512	3 281	-231
Juin	3 996	3 606	-390
Juillet	2 992	3 127	135
Août	2 024	1 566	-458
Septembre	3 659	3 497	-162
Octobre	3 618	3 818	200
Novembre	3 169	4 166	997
Décembre	3 046	3 548	502
Total	40 375	39 914	-461

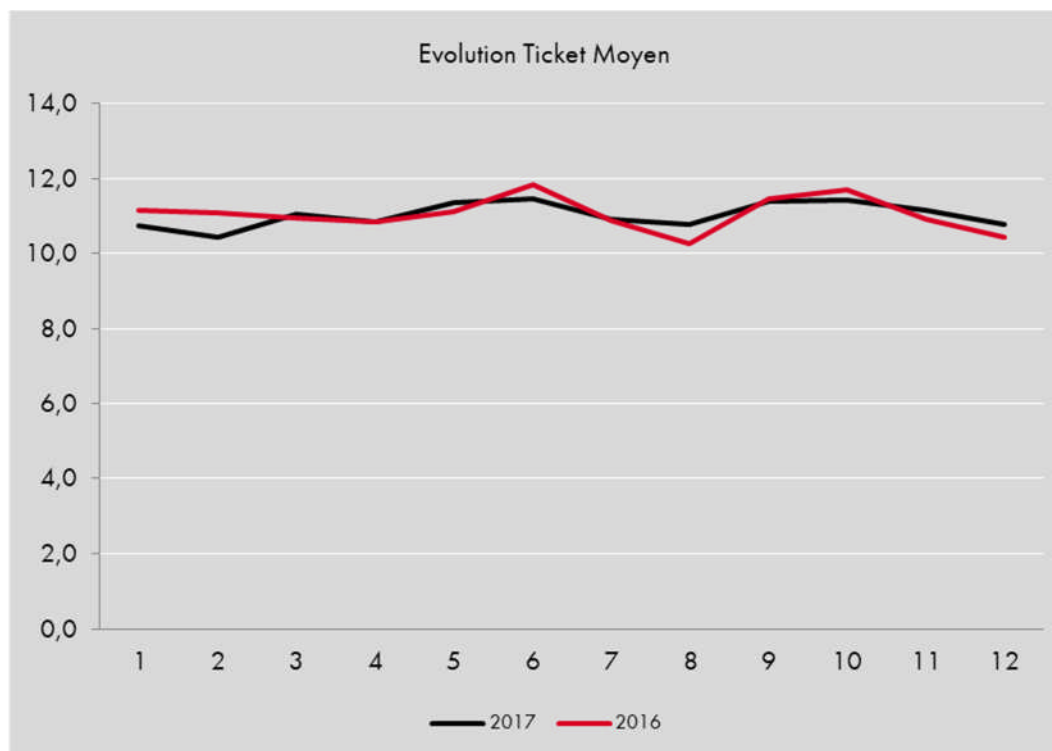


Evolution chiffre d'affaire

Chiffre d'affaires horaires* TTC en :	2016	2017	Evolution
Janvier	38 628	38 631	3
Février	39 041	31 977	-7 063
Mars	41 177	43 495	2 318
Avril	39 171	29 385	-9 786
Mai	39 048	37 220	-1 827
Juin	47 225	41 268	-5 957
Juillet	32 551	34 172	1 621
Août	20 770	16 904	-3 866
Septembre	41 904	39 878	-2 027
Octobre	42 319	43 627	1 307
Novembre	34 558	46 401	11 843
Décembre	31 825	38 231	6 406
Total	448 218	441 190	-7 028



Ticket moyen TTC en €	2016	2017	Evolution
Janvier	11,2	10,8	-4%
Février	11,1	10,4	-6%
Mars	10,9	11,0	1%
Avril	10,8	10,9	0%
Mai	11,1	11,3	2%
Juin	11,8	11,4	-3%
Juillet	10,9	10,9	0%
Août	10,3	10,8	5%
Septembre	11,5	11,4	0%
Octobre	11,7	11,4	-2%
Novembre	10,9	11,1	2%
Décembre	10,4	10,8	3%
Total	11,1	11,1	0%

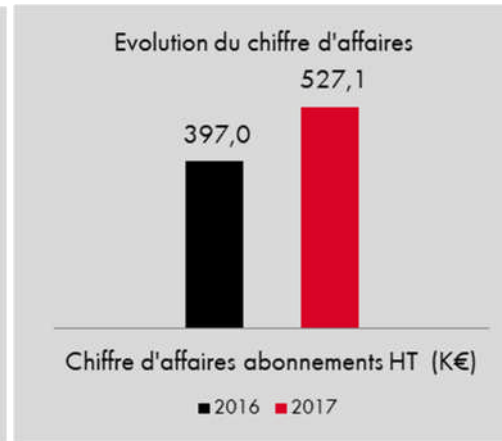
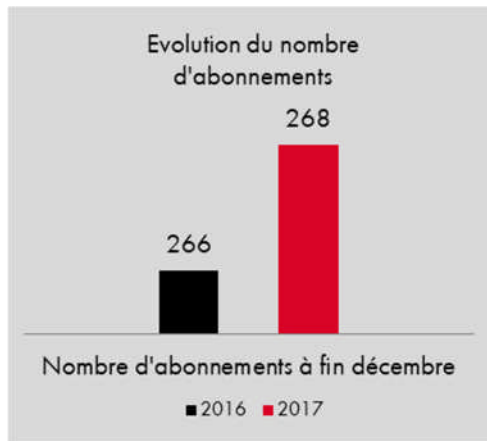


	2016	2017	Evolution
Fréquentation	40 375,0	39 914,0	-1%
Ticket moyen TTC en €	11,1	11,1	0%
Chiffre d'affaires horaires* TTC en €	448 217,5	441 189,9	-2%
Chiffre d'affaires assimilés* TTC en €	233 956,2	209 280,8	-11%
Total CA horaires et assimilés	682 173,7	650 470,8	-5%

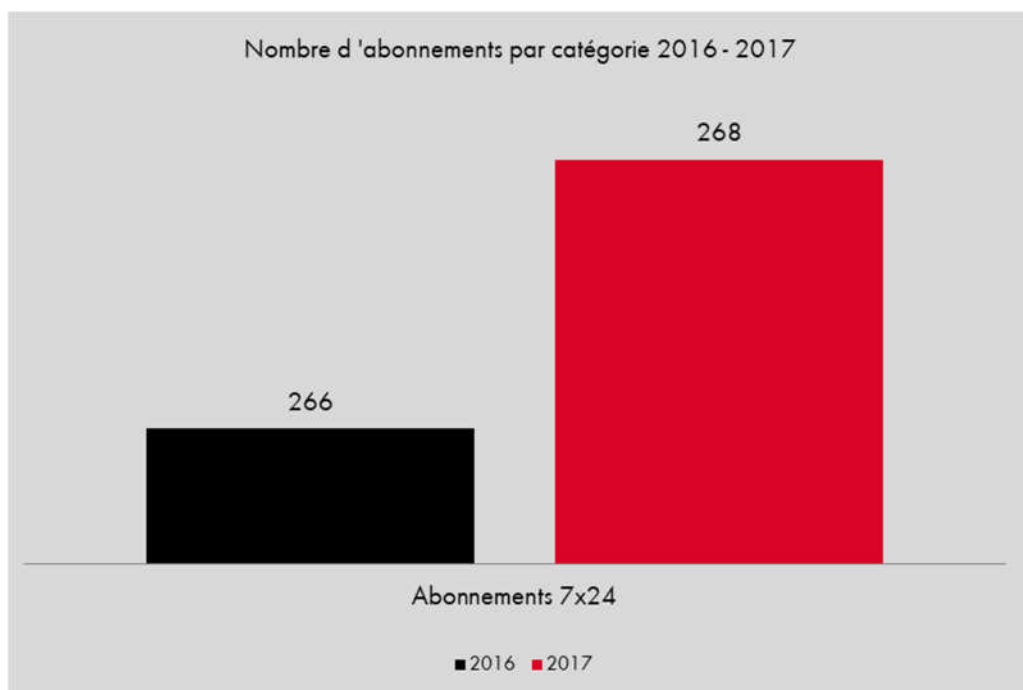
Comme pour le parking Arvieux, le parking Espercieux enregistre une baisse de la fréquentation en 2017.

Le ticket moyen reste stable et représente 4h00 de stationnement.

	2016	2017	Evolution
Nombre d'abonnements à fin décembre	266	268	1%
Chiffre d'affaires abonnements HT (K€)	397,0	527,1	33%



Nombre d'abonnements par catégorie	2016	2017	Ecart n-1
Abonnements 7x24	266	268	1%



5 Compte et résultat

Compte-rendu financier: Marseille - Espercieux / Arvieux

	Résultat sur contrat		Analyse de variation		Détail 2017 par société	
(En Milliers Euros)	2017	2016	Variation en valeur	Variation en %	MARSEILLE AISE DE STAT. SAS	QPS
Recettes horaires & assimilées	1 140,2	1 196,6	-56,4	-4,7%	1140,2	
Recettes abonnés	870,5	686,4	184,1	26,8%	870,5	
Prestations de service & Recettes voirie						
Recettes diverses	40,2	37,3	2,9	7,7%	40,2	
Subvention d'exploitation						
Coûts capitalisés						
Amortissement des amodiataires						
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	2 050,9	1 920,3	130,6	6,8%	2 050,9	
Coûts des travaux refacturés	-2,2		-2,2			-2,2
Travaux refacturés	2,2		2,2			2,2
Solde sur travaux refacturés						
Coût du personnel interne	-78,5	-97,8	19,3	-19,8%		-78,5
Personnel intérimaire	-99,5	-88,3	-11,2	12,7%		-99,5
Personnel de sécurité	-11,0	-0,2	-10,8	NS		-11,0
Autres coûts de personnel						
Coût main d'œuvre directe	-188,9	-186,3	-2,6	1,4%		-188,9
Taxes professionnelles	-17,9	-28,8	10,9	-37,7%	-17,9	
Taxes foncières & Taxes s/ ordures ménagères						
C3S (ex Organic)						
Autres taxes diverses	-1,3	-1,3	-0,0	0,2%		-1,3
Impôts et Taxes	-19,3	-30,1	10,9	-36,0%	-17,9	-1,3
Eau & énergie	-59,7	-75,5	15,7	-20,9%	0,0	-59,7
Fournitures de parking/ voirie	-4,5	-8,3	3,8	-45,6%	-0,0	-4,5
Entretien de l'ouvrage	-49,1	-31,1	-18,0	57,7%	-8,8	-40,3
Maintenance des équipements de parking	-30,5	-28,0	-2,4	8,7%	-0,0	-30,5
Location diverses d'exploitation	-0,9	-0,8	-0,1	6,6%		-0,9
Sous traitance Exploit. / Services extérieurs						
Téléphone	-6,8	-7,2	0,4	-5,7%		-6,8
Télésurveillance	-17,8	-8,0	-9,8	122,7%	-17,8	
Assurance parking	-8,3	-8,8	0,6	-6,7%	-8,3	
Coût de la gestion de l'argent	-8,8	-8,2	-0,6	7,7%	-5,2	-3,6
Coût du marketing opérationnel		-1,5	1,5	-100,0%		
Coût des véhicules d'exploitation	-0,1	-0,3	0,1	-51,4%	-0,1	
Frais de voyages & mission/ réception	-4,8	-5,9	1,1	-18,6%	-0,2	-4,6
Charges administrative d'exploitation	-11,3	-7,3	-4,0	54,2%	-0,2	-11,1
Sous Traitance QPS	-0,0		-0,0		-354,5	354,5
Rémunération sous traitance QPS (1%)	-3,5	-74,6	71,0	-95,2%	-3,5	
Autres Ch. Dir. Exploit. & Transfert de Ch. Exploit.	5,0	-4,9	10,0	NS	5,0	
Total charges directes de production	-409,2	-486,8	77,6	-15,9%	-411,5	2,3

Loyers des locaux						
Charges locatives						
Redevances / Loyers locaux - Part Fixe	-950,1	-949,0	-1,1	0,1%	-950,1	
Redevances / Loyers locaux - Part Variable	-317,7	-241,7	-75,9	31,4%	-317,7	
Total loyers et redevances	-1 267,8	-1 190,8	-77,0	6,5%	-1267,8	
Autres taxes indirectes						
Honoraires CAC	-7,1	-7,0	-0,1	1,5%	-7,1	
Honoraires avocats						
Honoraires divers	-0,5	-0,9	0,4	-43,7%	-0,5	
Frais de services bancaires (indirectes)						
Assurances (hors exploit, locaux et transport)						
Frais généraux divers						
Convention Mission Direction & Assistance	-202,6	-30,0	-172,6	NS	-202,6	
Total charges indirectes	-1 477,9	-1 228,6	-249,3	20,3%	-1477,9	
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	-1 887,1	-1 715,4	-171,7	10,0%	-1889,4	2,3
EX CEDENT BRUT D'EXPLOITATION	163,7	204,9	-41,1	-20,1%	161,4	2,3
Crédit-bail (part capital remboursé)						
Amortissements de la concessionnaire	-82,3	-72,6	-9,8	13,5%	-82,3	
Amortissement subv équipements						
Amortissements exploitation QPS	-2,3	-1,8	-0,5	24,8%		-2,3
Prov renouvellement des immobilisations						
Résultat s/ cessions & Mises au rebut						
Total Amortissements	-84,6	-74,4	-10,2	13,7%	-82,3	-2,3
RESULTAT D'EXPLOITATION	79,1	130,4	-51,4	-39,4%	79,1	-0,0
Produits financiers	0,0	0,1	-0,1	-84,2%	0,0	
Frais financiers capitalisés aux coûts d'investissement						
Charges financières		-0,3	0,3	-100,0%		
Crédit-bail (part frais financiers)						
RESULTAT FINANCIER	0,0	-0,2	0,2	-106,1%	0,0	
Produits exceptionnels						
Charges exceptionnels		-0,8	0,8	-100,0%		
RESULTAT EXCEPTIONNEL		-0,8	0,8	-100,0%		
Impôts sur les sociétés	-22,4	-43,4	21,0	-48,4%	-22,4	
RESULTAT NET COMPTABLE	56,7	86,0	-29,3	-34,0%	56,7	-0,0

Le chiffre d'affaires au titre de l'année 2017 représente 2050.9 K€ et se répartit de la manière suivante :

- 1140.2 K€ en recettes horaires.
- 870.5 K€ en recettes abonnés
- 40.2 K€ de recettes diverses.

Nous constatons une évolution du chiffre d'affaire abonné de 27.0 % et une baisse du chiffre d'affaire horaire et assimilé de 4.7 %.

Au global les recettes évoluent de 130,6K€ ce qui s'explique en partie par la fin des travaux dans la rue des docks qui avaient fortement impactés la fréquentation des parkings.

Au niveau des dépenses, les coûts main d'œuvre sont en lien avec l'année 2016 et varient de 1,4% soit une dégradation de 2.6K€.

Les postes impôts et taxes baissent de 10,9K€ au niveau de la taxe professionnelle.

Suite au passage en led des parkings arviex, et espercieux, on enregistre une baisse du poste électrique à hauteur de 15,7K€.

Les frais d'entretien et de maintenance des ouvrages augmentent en 2017 et représentent 53,6K€ en 2017 soit une hausse de 14,2K€.

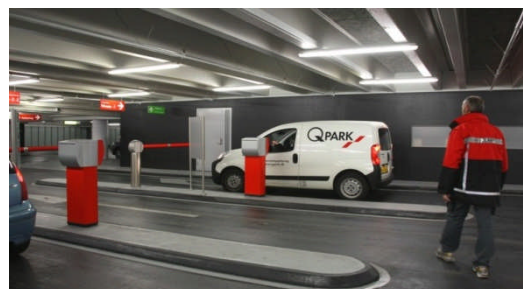
On note aussi une évolution du poste Télésurveillance de 9,8K€ en 2017 avec un recours en permanence au QCR de Valence.

Au final les charges de production baissent de 15.9% et permettent une amélioration de 77.6K€.

Compte tenu de l'évolution des recettes, la redevance versée au titre du contrat évolue de 77K€ et représente 1 267,9K€ en 2017.

Les frais de Mission dont vous trouverez le détail en annexe sont intégrés au CRF 2017 compte tenu du rachat des parts de Gagneraud sur ce contrat.

Le résultat net comptable 2017 après IS est de 56,7K€ soit une baisse de 29,3K€ par rapport au résultat de 2016.



6 Annexes

Annexe A: Fiche descriptive des parcs Espercieux & Arvieux

Annexe B: Gamme tarifaire des parcs

Annexe C: Description du Service Clients

Annexe D: QCR de Valence

Annexe E: Détail des amortissements économiques

Annexe F: Etat des immobilisations et amortissements

Annexe G: Justificatif de la répartition des honoraires de Q-Park Management - au titre de la mission de Direction et Assistance

Annexe H: Q-Park, 2ème opérateur de stationnement en France

Annexe I: La presse en parle

Annexe J: ETP

Annexe K: Ventes Diverses Arvieux/ Espercieux

Annexe L: BP prévisionnel/ réalisé.

Annexe A: Fiche descriptive du parc Vieux Port Hôtel de Ville

Caractéristiques du parc	
Nom	Espercieux
Type de site (E : Enterré; SE : Semi-Enterré ; A : Aérien)	E
Nombre de niveaux	6
Adresse	Rue des Docks
Entrée(s) voitures (adresse)	Rue des Docks
Sortie(s) adresse(s)	Rue des Docks
Entrée/ sortie(s) piétons (adresse)	Place Espercieux & Rue des Docks
Coordonnées (tel, fax, mail)	04 91 90 12 56
A proximité du parc (mairie, marché, hôpital, église,	Commerce des Docks, hôtel, salle de concert ...
Heures d'ouverture semaine (horaires)	L – D 06h à 22h
Heures d'ouverture weekend (horaires)	S – D 08h à 20h
Heures d'ouverture (abonnés)	24h/24
Capacité (nombre de places)	500
Dimension des places	1.9m x 4,25m
Nombre de places pour handicapés	12
Nombre de places véhicules électriques	4
Nombre de places deux roues	24
Hauteur maximum	1,90m
Place(s) réservée(s)	26 Places réservées Aix Marseille Provence Métropole
Ascenseur(s)	2
Moyens de paiement	CB, GR, espèces
Activité(s) annexe(s)	Station de Lavage Véhicule
Panneaux publicitaires	4
Toilettes public	NON
Vidéo surveillance	Oui

Caractéristiques du parc	
Nom	Arvieux
Type de site (E : Enterré; SE : Semi-Enterré ; A : Aérien)	E
Nombre de niveaux	7
Adresse	Rue des Docks
Entrée(s) voitures (adresse)	Rue des Docks
Sortie(s) adresse(s)	Rue des Docks
Entrée/ sortie(s) piétons (adresse)	Place Arvieux & Rue des Docks
Coordonnées (tel, fax, mail)	04 91 90 49 99
A proximité du parc (mairie, marché, hôpital, église,	Commerce des Docks, hôtel, salle de concert ...
Heures d'ouverture semaine (horaires)	L – D 06h à 22h
Heures d'ouverture weekend (horaires)	S – D 08h à 20h
Heures d'ouverture (abonnés)	24h/24
Capacité (nombre de places)	283
Dimension des places	1.9m x 4,25m
Nombre de places pour handicapés	12
Nombre de places véhicules électriques	0
Nombre de places deux roues	3
Hauteur maximum	1,90m
Place(s) réservée(s)	2 Ambassade Allemagne
Ascenseur(s)	2
Moyens de paiement	CB, GR, espèces
Activité(s) annexe(s)	Station de Lavage Véhicule
Panneaux publicitaires	4
Toilettes public	NON
Vidéo surveillance	Oui

Annexe B: Gamme tarifaire des parcs Espercieux & Arvieux

| Horaires

Horaires	Prix
Période	du 01/01 au 31/12
30 minutes	Gratuit
45 minutes	2.20 €
1h00	2.70 €
1h15	4.20 €
1h30	5.00 €
1h45	5.40 €
2h00	5.70 €
2h15	7.20 €
2h30	8.00 €
2h45	8.40 €
3h00	8.60 €
24 heures	35.00 €

Partenariat Ventes diverses

Pass Hôtel, Cheque parc 1 heure, carte décompte et pass demi-journée et journée société

Pass nuit	
(17h à 10h)	Prix 11.00 € TTC
Pass 48 heures	Prix 31.80 € TTC
Pass 72 heures	Prix 42.30 € TTC
Pass 4 jours	Prix 52.90 € TTC
Pass weekend	Prix 25.00 € TTC
Carte décompte	
50h	Prix 111.00 € TTC
Carte décompte	
100h	Prix 222.00 € TTC
Pass demi-journée	
(6h)	Prix 8.90 TTC
Pass journée (9h)	Prix 16.60 TTC
Cheque Parc 1h	Prix 2.20 TTC

Annexe C1 : Description du Service Clients

Caractéristiques de la plate-forme Q-Park France	
Organisation	Le service clients Q-Park est une plate-forme téléphonique nationale localisée au siège de Q-Park France, composée de 8 personnes.
Contact clients	Par téléphone, du lundi au vendredi de 9h à 18h, grâce à un numéro non surtaxé: 0 8100 77 275 Sur le site www.q-park.fr, et www.q-park-resa.fr, un formulaire en ligne permet de poser des questions : Par mail : service.clients@q-park.fr Une réponse est adressée au client sous 2 jours ouvrés. Par courrier : Q-Park France - Service Clients Q-Park – 1 rue Jacques Henri-Lartigue 92130 Issy Les Moulineaux
Missions	Gestion de toute demande de renseignements relative à l'offre Q-Park : ses produits et services. Le service clients apporte des réponses sur les prix, les modalités de souscription/ de résiliation d'abonnement, le suivi et gestion des comptes clients, les réclamations... Ce service renseigne et actualise la base abonnés Q-Park : depuis la saisie des nouveaux contrats d'abonnement, jusqu'à la résiliation des contrats. Le service clients transmet quotidiennement la situation des abonnés aux parcs concernés, au QCR et à l'équipe en charge du recouvrement.
Outils de gestion	Evita (création des contrats & attribution des badges) Navision (comptabilité client : factures, avoirs, remboursements) Microsoft Dynamic CRM 2011 (fiche client & suivi relation client)

Annexe C2: Description du Service recouvrement

Caractéristiques du Service recouvrement	
Organisation	Le service recouvrement se compose de 2 personnes. Ses gestionnaires de portefeuille contribuent en permanence à la maîtrise de la gestion de la trésorie du groupe.
Missions	Identification des contentieux (abonnements impayés, factures impayées, prestation et ventes diverses) et des avoirs en cours Relances et recouvrement des créances, Blocage/déblocage des badges d'accès dans les parcs Lancement de procédure juridique/régularisation/résiliation de contrat
Contact clients	Par la plate-forme téléphonique du service Clients : 0 8100 77 275 Par mail : service.recouvrement@q-park.fr Par courrier : Q-Park France - Service Recouvrement Q-Park - 1 rue Jacques Henri-Lartigue 92130 Issy Les Moulineaux
Outils utilisés	Evita (création des contrats & attribution des badges) Navision (comptabilité client : factures, avoirs, remboursements) Microsoft Dynamic CRM 2011 (fiche client & suivi relation client)

Annexe D: QCR de Valence

Caractéristiques du Q-Park Control Room	
Organisation	Depuis un poste central de controle localisé à Valence, une équipe d'opérateurs support clientèle se relaient 24h/24 pour assurer la surveillance au niveau national de tous les parking Q-Park. Le QCR vient en support de nos équipes d'exploitation afin de garantir un niveau de prestation auprès de nos clients, et de veiller au bon fonctionnement du site. Des tests sont organisés mensuellement afin de contrôler que les moyens mis en place sont en parfait état de fonctionnement.
Missions	Garantir un accueil et un service optimum à notre clientèle Assurer la gestion à distance 24h/24 Orienter et informer la clientèle de nos parcs Assurer la sécurité des biens et des personnes (clients/personnel exploitant) Signaler et justifier les ouvertures de barrières effectuées à distance Assurer le suivi des dysfonctionnements sur les sites
Un personnel formé	Les opérateurs sont formés en matière de Qualité, Sécurité et Service : H0.B0 (habilitation électrique) S.S.T (Sauveteur Secouriste du Travail) S.S.I.A.P. de niveau 1 (Service de Sécurité Incendie et d'Assistance aux Personnes).
Moyens techniques	IVPARK : logiciel FlyVision permettant la prise d'appel, la gestion des alarmes et la liaison vidéo en directe. ESI : Ligne téléphonique reliée au système interphonie.
Gestion clients des sites	Le service clients Q-Park transmet quotidiennement au QCR et à tous ses parcs, la situation de ses abonnés pour qu'ils puissent avoir le niveau d'information nécessaire pour le suivi et la régulation des situations.
Sécurité	Radios PTI : Sécurisation des équipes d'exploitation terrain et lors d'interventions sur site. Les alarmes Incendie : Gestion des alarmes, et levée de doute à distance avant l'arrivée du personnel pour un contrôle et une remise en service. Les Alarmes intrusion : Sécurisation des locaux en cas d'intrusion. Gestion à distance des ouvertures de portails, de contrôle d'accès ou de matériel de péage afin de répondre rapidement aux clients en dehors des heures de présence de notre personnel. Gestion des Alarmes Techniques : gestion groupe électrogène, pompes de relevage en cas d'inondation...

Année : 2017						Période :														
Conten : Marnelle - Expérience / Anieux						Entité : IREFI														
M_Entre : C11																				
Company	Nom Parking	N°	Désignation	Code classe immo.	Groupe compte.	Code parking	Début année		Invest. Cumulé au 31-12-2016	Invest. période	Maux. Intérêts	Sorties brutes	Invest. Cumulé au 31-12-2017	Amort. cumulé au 31-12-16	Amort. Période	Amort. Immos sorties	Amort. Cumulé au 31-12-17	VNC 31-12-2016	VNC 31-12-2017	Type de bien
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Anieux - MAR	IEC-MAR00009	VSOLOIR BDC 17004940	CORPORELLE	1021		231100	13006	27/12/2017	0,00	0,00	23 312,00	23 312,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 312,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IMMOO003246	SELECTIC MOTOR SOUS/ELEVA	CORPORELLE	1021		215440	13005	10/04/2017	0,00	0,00	2 990,00	2 990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 990,00	2 990,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IMMOO003247	KORTADA LECTEUR CAISSE MANUELL	OIPMAS	1022B		215440	13001	13/10/2017	0,00	0,00	3 782,05	3 782,05	0,00	0,00	0,00	0,00	3 782,05	3 782,05	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IEC-MAR00001	SPELTERS PARC MARS ESPERIEUX	CORPORELLE	1021		231100	13001	27/04/2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IEC-MAR00003	GAGNEBLAUD MO MARS ESPERIEUX	CORPORELLE	1021		231300	13001	14/04/2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IEC-MAR00005	OPH HON CONVEYTEUR ET HQ 100	CORPORELLE	1021		231100	13001	01/01/2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IEC-MAR00006	KONE BRLT PORTE PALUIRE ESPEC	CORPORELLE	1021		231100	13001	20/03/2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IEC-MAR00007	MIROITERIE VOSE PEREE ESP	CORPORELLE	1021		231100	13001	21/03/2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IMMOO003116	KMS-INTRAPARC MAR ESP	CORPORELLE	1022B		215310	13001	21/05/2008	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IMMOO003123	JAY LOUIS ES DISC 100 MAR ESP	CORPORELLE	1023		215440	13005	03/04/2017	0,00	0,00	23 984,45	23 984,45	0,00	0,00	0,00	0,00	23 984,45	23 984,45	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IMMOO003118	TREU-CHARG LAV 300ES MAR ESP	CORPORELLE	1021		215450	13001	21/05/2008	0,00	0,00	4 054,70	4 054,70	0,00	0,00	0,00	0,00	4 054,70	4 054,70	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IMMOO003121	BAITTS MAR ESP	CORPORELLE	1023		218410	13001	21/05/2008	0,00	0,00	3 015,00	3 015,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 015,00	3 015,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IMMOO003122	CORPUS FORST MAR ESP	CORPORELLE	1021		218410	13001	21/05/2008	0,00	0,00	1 194,00	1 194,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 194,00	1 194,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IMMOO003123	CLOSMENT MAR ESP	CONCESS	1021		225100	13001	20/05/2008	0,00	0,00	1 588,00	1 588,00	-1 188,82	137,16	0,00	-1 325,98	399,18	262,02	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IMMOO003124	TROISSANT PIERRE MAR ESP	CONCESS	1021		225100	13001	20/05/2008	0,00	0,00	1 720,00	1 720,00	-1 287,62	148,56	0,00	-1 436,18	432,38	283,82	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IMMOO003136	HOND CLAUX MAR ESP	CONCESS	1021		225100	13001	20/05/2008	0,00	0,00	33 872,00	33 872,00	-25 520,56	2 944,68	0,00	-28 645,24	8 331,44	5 406,76	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marnelle - Expérience - MAR	IMMOO003157	MOTOCYCLES MAR	CORPORELLE	1021		221800	13001												

MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003237	SELETRC COFFRET RELAYAGE AXON	CORPORELLE	1021	218140	13001 25/02/2016	3 000,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	-849,98	-1 000,00	0,00	-1 849,98	2 150,02	1 150,02	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003238	SOUCHON CABLE CRI SOUFFLAGE	CORPORELLE	1021	215325	13001 03/08/2016	3 426,00	0,00	0,00	0,00	3 426,00	-412,92	-1 004,40	0,00	-1 417,32	3 013,08	2 008,68	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003240	SKODATA M6 A JOUR BULETIN 13	CORPORELLE	1022B	215440	13001 01/01/2017	0,00	2 232,60	0,00	0,00	2 232,60	0,00	7 442,24	0,00	7 442,24	0,00	1 488,36	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003241	SKIDATA IECT ENTREE - CAISSE	CORPORELLE	1022B	215440	13001 25/02/2017	0,00	10 184,70	0,00	0,00	10 184,70	0,00	3 037,56	0,00	3 037,56	0,00	7 147,14	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003242	KONE PORTAL GIRARDOT	CORPORELLE	1021	215390	13001 12/05/2017	0,00	12 113,00	0,00	0,00	12 113,00	0,00	2 071,61	0,00	2 071,61	0,00	10 041,39	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003243	VIOLEUR LAMPES 2G11 2G7	CORPORELLE	1021	218140	13001 18/04/2017	0,00	23 700,00	0,00	0,00	23 700,00	0,00	6 162,49	0,00	6 162,49	0,00	17 537,51	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003244	DIESEL ELECTRIC IIV S/G REC-0	CORPORELLE	1021	215390	13001 31/05/2017	0,00	3 750,00	0,00	0,00	3 750,00	0,00	8 499,91	0,00	8 499,91	0,00	2 900,09	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003245	SELECTRIC COFFRET RELAYAGE	DOMAINTENA	1021	218140	13001 30/03/2017	0,00	3 480,00	0,00	0,00	3 480,00	0,00	951,65	0,00	951,65	0,00	2 528,35	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IEC-MAR000002	GAGNERAUD MO MARS ARVEUX	CORPORELLE	1021	213300	13002 14/04/2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IEC-MAR000008	OPF HON CONV ETUDE ET MO 2011	CORPORELLE	1021	213100	13002 01/12/2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Biens de retour
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003160	EXTINCTEUR ARVEUX	CORPORELLE	1021	215320	13002 01/10/2008	4 312,08	0,00	0,00	0,00	4 312,08	-2 711,50	-391,98	0,00	-3 103,48	1 600,58	1 208,60	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003164	HOUSE STYLE ARVEUX	CORPORELLE	1021	218130	13002 02/01/2009	261 000,00	0,00	0,00	0,00	261 000,00	-173 939,58	-21 750,00	0,00	-195 689,58	87 060,42	65 310,42	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003165	COMFUSEE DE PIECE	CORPORELLE	1023	215490	13002 01/01/2009	2 938,00	0,00	0,00	0,00	2 938,00	-2 938,00	0,00	0,00	2 938,00	0,00	0,00	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003166	COFFRE FOIT	CORPORELLE	1021	215440	13002 01/01/2009	1 194,00	0,00	0,00	0,00	1 194,00	-1 194,00	0,00	0,00	1 194,00	0,00	0,00	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003167	SIGNALIQUE EXT DYN MAR ARV	CORPORELLE	1021	215361	13002 02/01/2009	1 090,28	0,00	0,00	0,00	1 090,28	-1 090,90	-0,38	0,00	1 090,28	0,38	0,00	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003168	SIGNA INTER MAR ARV	CORPORELLE	1021	215360	13002 02/01/2009	6 731,00	0,00	0,00	0,00	6 731,00	-5 382,85	-673,14	0,00	-6 055,99	1 348,15	675,01	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003170	EXTINCTEURS MAR ARVEUX	CORPORELLE	1021	215320	13002 02/01/2009	1 353,58	0,00	0,00	0,00	1 353,58	-1 082,50	-135,36	0,00	-1 217,86	271,08	135,72	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003173	MONITEUR KENECO BOX ARVEUX	CORPORELLE	1023	218130	13002 30/01/2009	5 765,00	0,00	0,00	0,00	5 765,00	-5 765,00	0,00	0,00	5 765,00	0,00	0,00	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003177	HONO CLAUX MH1 MAR ARV	CORPORELLE	1021	218170	13002 01/04/2009	322,38	0,00	0,00	0,00	322,38	-212,62	-27,42	0,00	-240,04	109,76	82,34	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003178	EXTRINTEURS MAR ARVEUX	CORPORELLE	1021	215320	13002 01/04/2009	113,90	0,00	0,00	0,00	113,90	-90,47	-11,70	0,00	-102,17	23,43	11,73	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003182	HONO ARCHT MH1 MAR ARV	CORPORELLE	1021	225100	13002 11/05/2009	2 444,24	0,00	0,00	0,00	2 444,24	-2 126,67	-278,70	0,00	-2 407,37	1 115,57	836,87	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003184	CTBAT MO MODIF ARVEUX	CORPORELLE	1021	218130	13002 01/07/2009	2 610,00	0,00	0,00	0,00	2 610,00	-1 701,89	-226,90	0,00	-1 928,79	908,11	681,21	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003185	MOE HOUSE STYLE ARVEUX	CORPORELLE	1021	218130	13002 01/07/2009	1 305,00	0,00	0,00	0,00	1 305,00	-850,84	-113,46	0,00	-964,30	454,16	340,70	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003186	TVX HOUSE STYLE ARVEUX	CORPORELLE	1021	218130	13002 01/07/2009	2 610,00	0,00	0,00	0,00	2 610,00	-1 701,89	-226,90	0,00	-1 928,79	908,11	681,21	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003187	TVX CHGT FREQUENCE ARVEUX	CORPORELLE	1022B	215340	13002 01/07/2009	740,00	0,00	0,00	0,00	740,00	-740,00	0,00	0,00	740,00	0,00	0,00	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003188	CRMT SIGNALIQUE INT ARVEUX	CORPORELLE	1021	215360	13002 01/07/2009	2 007,00	0,00	0,00	0,00	2 007,00	-1 505,25	-206,70	0,00	-1 705,95	501,75	301,05	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003190	MISE EN SCE INTRAPARC ARV	CORPORELLE	1022B	215310	13002 01/10/2009	25 042,07	0,00	0,00	0,00	25 042,07	-22 694,38	-2 347,69	0,00	-25 042,07	2 347,69	0,00	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003194	HONO DCO DR ARV	CORPORELLE	1021	225100	13002 01/10/2009	20 429,00	0,00	0,00	0,00	20 429,00	-14 574,09	-2 010,54	0,00	-16 586,63	5 852,91	3 842,37	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003200	QMS CABLAGE HAR ARV	CORPORELLE	1022B	215310	13002 01/10/2009	9 985,25	0,00	0,00	0,00	9 985,25	-2 611,62	-373,63	0,00	-9 985,25	373,63	0,00	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003204	QMS ADAPTATION MAR ARV	CORPORELLE	1022B	215310	13002 01/10/2009	12 834,01	0,00	0,00	0,00	12 834,01	-11 630,85	-1 203,16	0,00	-12 834,01	1 203,16	0,00	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003205	INSTALL DETECTION GTC MAR ARV	CORPORELLE	1021	215380	13002 01/10/2009	480,00	0,00	0,00	0,00	480,00	-309,24	-42,66	0,00	-351,90	170,76	128,10	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003206	TVX HOUSE STYLE ARVEUX	CORPORELLE	1021	218130	13002 01/10/2009	3 200,00	0,00	0,00	0,00	3 200,00	-2 061,85	-284,34	0,00	-2 346,19	1 138,15	853,81	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003207	INSTALL KPARC GTC QMS MAR ARV	CORPORELLE	1021	215390	13002 01/10/2009	34 334,60	0,00	0,00	0,00	34 334,60	-22 121,40	-3 051,18	0,00	-25 172,58	12 213,30	9 162,05	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003208	MOE HS LOT TECH MAR ARV	CORPORELLE	1021	218130	13002 01/10/2009	2 400,00	0,00	0,00	0,00	2 400,00	-1 546,21	-21,30	0,00	-1 759,51	853,79	640,49	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003209	HONO MO MH1 HS MAR ARV	CORPORELLE	1021	218130	13002 01/10/2009	842,35	0,00	0,00	0,00	842,35	-542,84	-74,84	0,00	-617,68	299,51	224,67	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003220	ACS MIGRATION TELECOLLECTE	CORPORELLE	1022B	215440	13002 26/03/2012	19 220,00	0,00	0,00	0,00	19 220,00	-12 227,88	-1 746,84	0,00	-13 974,72	6 992,12	5 245,58	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003225	TTS LOT SIGNALIQUE ARVEUX	CORPORELLE	1021	215360	13002 30/08/2013	2 138,36	0,00	0,00	0,00	2 138,36	-961,59	-288,22	0,00	-1 249,81	888,55	609,33	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003229	OPF HON CONV ETUDE 2011	CORPORELLE	1021	225100	13002 01/12/2013	280,00	0,00	0,00	0,00	280,00	-120,51	-39,06	0,00	-199,57	159,49	120,43	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003230	SOMES PRAT POMPE RELEVAGE	CORPORELLE	1021	215390	13002 03/12/2013	4 026,00	0,00	0,00	0,00	4 026,00	-2 478,23	-405,20	0,00	-3 283,43	1 547,77	742,57	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003231	XEROX INTERFACE TELEALONNEMEN	CORPORELLE	1022B	215440	13002 28/01/2014	886,70	0,00	0,00	0,00	886,70	-370,00	-126,54	0,00	-496,54	516,70	390,16	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003232	MICHAEL SERVEUR JALON DYNAMIQUE	CORPORELLE	1021	215361	13002 31/01/2014	4 260,00	0,00	0,00	0,00	4 260,00	-1 775,95	-608,34	0,00	-2 384,29	2 484,05	1 875,71	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003233	OTIS RMT RUBAN DETECTION	CORPORELLE	1021	215390	13002 17/03/2014	3 322,20	0,00	0,00	0,00	3 322,20	-1 348,24	-483,42	0,00	-1 831,64	1 973,96	1 490,54	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003234	ACS CHGT PC GESTION DE PEAGE	CORPORELLE	1022B	215440	13002 17/02/2014	2 154,10	0,00	0,00	0,00	2 154,10	-889,58	-309,72	0,00	-1 199,30	1 254,52	954,80	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003236	JCT RPT CAISSON SUPPRESSION	CORPORELLE	1021	215325	13002 20/10/2015	2 561,00	0,00	0,00	0,00	2 561,00	-580,67	-484,98	0,00	-1 065,65	1 980,33	1 495,33	Biens de retour	
MARSEILLE DE STATIONNEMENT	Marseille - Arveux - MAR	IMMO003239	OPF MISE EN CONFORMITE PMR	CORPORELLE	1021	218170	13002 01/08/2016	1 597,74	0,00	0,00	0,00	1 597,74	-1 47,95	-355,08	0,00	-303,03	1 449,79	1 094,71	Biens de retour	
Q PARK FRANCE	Marseille - Espérance - MAR	IMMO002883	VESTIAIRE MAR ESP	CORPORELLE	1023	218410	13001 01/01/2008	335,00	0,00	0,00	0,00	335,00	-335,00	0,00	0,00	335,00	0,00	0,00	Biens de retour	
Q PARK FRANCE	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003222	LICENCE INTRAPARC QMS ESPERICE	CORPORELLE	1012	205010	13001 11/07/2008	20 640,00	0,00	0,00	0,00	20 640,00	-20 640,00	0,00	0,00	-20 640,00	0,00	0,00	Biens de retour	
Q PARK FRANCE	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003242	FRAIS INSTAL EASYNET MAR ESPER	CORPORELLE	1023	215390	13001 01/10/2008	250,00	0,00	0,00	0,00	250,00	-250,00	0,00	0,00	250,00	0,00	0,00	Biens de retour	
Q PARK FRANCE	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003288	PACK SERVICES MAR ESP	CORPORELLE	1023	218130	13001 10/09/2008	3 412,88	0,00	0,00	0,00	3 412,88	-3 412,88	0,00	0,00	3 412,88	0,00	0,00	Biens de retour	
Q PARK FRANCE	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003274	FRAIS INSTAL EASY NET MAR ESP	CORPORELLE	1023	215390	13001 01/01/2009	200,00	0,00	0,00	0,00	200,00	-200,00	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	Biens de retour	
Q PARK FRANCE	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003525	QPM 1 CREUSE A CHAUSSURES	CORPORELLE	1023	218130	13001 31/10/2009	1 195,00	0,00	0,00	0,00	1 195,00	-1 195,00	0,00	0,00	1 195,00	0,00	0,00	Biens de retour	
Q PARK FRANCE	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003527	QPM 1 DEFIBRILLATEUR	CORPORELLE	1023	218130	13001 31/10/2009	1 406,72	0,00	0,00	0,00	1 406,72	-1 406,72	0,00	0,00	1 406,72	0,00	0,00	Biens de retour	
Q PARK FRANCE	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003528	QPM 9 POUBELLES AVEC LOGO	CORPORELLE	1023	218130	13001 31/10/2009	1 755,00	0,00	0,00	0,00	1 755,00	-1 755,00	0,00	0,00	1 755,00	0,00	0,00	Biens de retour	
Q PARK FRANCE	Marseille - Espérance - MAR	IMMO003529																		

Annexe F: Etat des immobilisations et amortissements

Etat récapitulatif des Immobilisations & Amortissements											
Id Contrat : E130				Année: 2017							
Contrat : Marseille - Espercieux / Arvieux											
Id_Entité : C11				Entité : #REF!							

Type de Bien	Nom Parking	Somme de Invest. Cumulés 31-12-2016	Somme de Invest. période	Somme de Mouv. Internes	Somme de Sorties brutes	Somme de Invest. Cumulés 31-12-2017	Somme de Amort. Cumulés au 31-12-17	Somme de Amort. Période	Somme de Amort. Immos sorties	Somme de Amort. cumulés 31-12-16	Somme de VNC 31-12-16	Somme de VNC 31-12-17
Biens de reprise	Marseille - Arvieux - MAR	28 989			-23 224	5 765	-28 989		23 224	-5 765		
	Marseille - Espercieux - M.	37 323	19 882			57 205	-37 156	-2 307		-39 463	167	17742,03
Total Biens de reprise		66 312	19 882		-23 224	62 970	-66 145	-2 307	23 224	-45 228	167	17742,03
Biens de retour	Marseille - Arvieux - MAR	459 985	23 312			483 297	-319 940	-39 313		-359 253	140 044	124043,8
	Marseille - Espercieux - M.	405 520	62 232			467 752	-329 603	-43 029		-372 632	75 917	95120,31
Total Biens de retour		865 505	85 544			951 049	-649 543	-82 341		-731 885	215 961	219164,11
Total général		931 817	105 427		-23 224	1 014 019	-715 688	-84 649	23 224	-777 113	216 128	236906,14

En 2017, nous avons investi 105K€, et la valeur nette comptable est de 236K€.

Les investissements réalisés sont les suivants:

Parking Arvieux: 23K€ dans l'achat de luminaire leds.

Parking Espercieux: 82.1K€

- Remplacement moteur de soufflage et coffret de relayage.
- Skidata MAJ bulletin 13
- Luminaire Leds
- Autolaveuse

Annexe G:

Justificatif de la répartition des honoraires de Q-Park Management - au titre de la mission de Direction et Assistance

Id_Contrat : E130		Année : 2017	
Nom Contrat : eux / Arvieux			
Justificatif de la répartition des honoraires de Q Park France - au titre de la mission de Direction et Assistance			
Total des dépenses de Siège			A11 288 161
Clés de répartition		Total	
Chiffres d'Affaires HT		113 361 407	100%113 361 407
Investissements			B113 361 407
Montants spécifiques au contrat concerné :			
Chiffres d'Affaires HT		2 034 538	100%2 034 538
Investissements			C2 034 538
Affectation des honoraires de MDA = A x C/B			202 593
Total Frais de Gestion			202 593

COLLECTIVITÉS / TERRITORIALES

Toulon change d'ère (de stationnement) pour ses parkings

VAR

LA VILLE DE TOULON VIENT D'ATTRIBUER À Q-PARK LA DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC DE SES 10 PARCS DE STATIONNEMENT REPRÉSENTANT 6 654 PLACES, HISTORIQUEMENT GÉRÉS PAR INDIGO. CONJOINTEMENT À LA REPRISE DE LA TOTALITÉ DU PERSONNEL, CE MARCHÉ PRÉVOIT PLUS DE 20 MILLIONS D'EUROS DE TRAVAUX, UN HAUT NIVEAU DE SERVICES, UNE POLITIQUE TARIFAIRE ATTRACTIVE. PLONGÉE EN SOUS-SOL DANS CETTE NOUVELLE ÈRE AVEC AMAURY CHARRETON, ADJOINT AU STATIONNEMENT AUPRÈS DU SÉNATEUR-MAIRE DE TOULON HUBERT FALCO.



Amaury Charreton a conduit l'instruction du dossier parkings de Toulon.

« LES DEUX SYSTÈMES EN VIGUEUR JUSQU'À PRÉSENT, DSP ET MARCHÉ D'EXPLOITATION EN RÉGIE MUNICIPALE, NOUS ONT PERMIS DE TESTER ET D'ANALYSER LES AVANTAGES ET INCONVÉNIENTS EN VUE DE DÉTERMINER LE MEILLEUR MODE DE FONCTIONNEMENT », EXPLIQUE AMAURY CHARRETON, ADJOINT À LA CIRCULATION, AU STATIONNEMENT ET À L'ACCESSIBILITÉ DE LA VILLE DE TOULON.

Construits il y a près de 50 ans pour les plus anciens et 30 ans pour les autres, entre 1968 et 1988, 10 parcs publics de stationnement de Toulon* étaient exploités jusqu'à présent dans le cadre de concessions pour six d'entre eux et de contrats de prestations pour quatre autres, tous regroupés au sein d'Indigo (ex-Vinci Park). La perspective de fin des contrats (ce 31 décembre pour le dernier, tandis que les autres ont été prolongés à dessein d'harmoniser

la démarche) a engagé la ville à examiner toutes les possibilités d'entrer dans une modernité correspondant au développement actuel et à ses ambitions. Dans le soin porté à l'attractivité du territoire, il était devenu indispensable d'intégrer les parkings dans la stratégie globale de Plan de déplacements urbains (PDU) et de transports publics, conduite par l'adjoint à la ville expert de ces questions, Yannick Chenevard.

La réflexion pilotée par Amaury Charreton, adjoint à

la circulation, au stationnement et à l'accessibilité, avec les services de la ville et l'assistance à maîtrise d'ouvrage de TPM Aménagement (Société publique locale d'aménagement de la communauté d'agglomération), a été précieuse pour poser les enjeux et définir les meilleures solutions.

Intérêt pour la ville...

« Les deux systèmes en vigueur jusqu'à présent, DSP** et marché d'exploitation en régie municipale, nous ont permis de tester et d'analyser les avantages et inconvénients en vue de déterminer le meilleur mode de fonctionnement. Le stationnement est un métier qui nécessite une vraie connaissance de tous les aspects, la gestion du parc, sa modernisation, son entretien, les relations partenariales et commerciales auprès des acteurs de la ville. Avec cet état d'esprit éveillé de la connaissance de toutes les données et de l'ensemble des objectifs à atteindre, nous avons opté pour la DSP sur l'ensemble des parcs, réalisé un cahier des charges précis mais ouvert à la négociation afin de se laisser les possibilités d'aller plus loin en fonction des options proposées. Nos objectifs étant de rénover totalement les parcs, de les moderniser et de les sécuriser, d'apporter un haut niveau de service, d'assurer à la ville une redevance permettant de financer d'autres projets, de proposer une politique commerciale et tarifaire attractive. »

Suite au lancement de la procédure, six entreprises ont candidaté et quatre ont été retenues en vue de négociations. De très belles offres, selon l'adjoint toulonnais, travaillées sur les points clés énoncés, incluant dans la rénovation une nouvelle architecture intérieure et une signalétique inspirées. « Cela montre l'intérêt pour la ville, son niveau d'attractivité aujourd'hui. » Ainsi, au terme de deux ans de travail, d'analyse de tous les enjeux et paramètres (2 700 pages de contrats et annexes...), le conseil municipal a validé fin novembre l'attribution de la DSP des 10 parkings à Q-Park France pour une durée de 12 ans. Outre la reprise des effectifs en place en CDI (35 postes, sauf les personnels qui ne le souhaiteraient pas), le concessionnaire devra réaliser 20 millions d'euros de travaux dans les 50 mois (durée du programme de réhabilitation) et 3,4 millions d'euros d'entretien sur la période totale. Il devra verser à la ville une redevance d'occupation du domaine public de 3,7 millions d'euros annuels en moyenne et ne pas dépasser une augmentation de plus de 2,8 % des tarifs actuels sur la durée du contrat. Ces parcs représentent 6 654 places, dont 4 000 abonnés résidentiels/professionnels, soit 2,7 millions de clients horaires à l'année (et à soigner). « Les parkings, c'est la première et la dernière image que le conducteur peut avoir de la ville, ou en tout cas une image qui marque, positivement comme négativement.

Tous droits réservés à l'éditeur

Q PARK 4811900500509



« PAR RAPPORT À NOS ATTENTES, L'OFFRE DE Q-PARK ÉTAIT LA PLUS ÉQUILIBRÉE SUR LES OBJECTIFS QUALITATIFS QUI NOUS IMPORTAIENT, DE LA PART D'INTERLOCUTEURS TRÈS PROFESSIONNELS, JUSQUE DANS LA CONNAISSANCE AU MOINDRE DÉTAIL DE CHACUN DE NOS PARKINGS », PRÉCISE AMAURY CHARRETON.

Par rapport à nos attentes, l'offre de Q-Park était la plus équilibrée sur les objectifs qualitatifs qui nous importaient, de la part d'interlocuteurs très professionnels, jusque dans la connaissance au moindre détail de chacun de nos parkings. »

... et pour l'économie locale

Parmi les points clés, l'ampleur de la rénovation (voir par ailleurs) a été déterminante, le travail architectural aussi, mettant en scène une nouvelle identité visuelle, aux couleurs jaune et bleu de la ville, agrémentée de photos panoramiques, créant une harmonie d'ensemble qui devrait laisser un souvenir agréable. En fait, Q-Park a cherché à s'imprégner des lieux et de leur histoire, de l'environnement économique aussi, en l'occurrence auprès de la Fédération du BTP du Var afin de s'appuyer sur les ressources locales concernant les

travaux. Une préoccupation de proximité déclinée dans la dynamique tarifaire attractive proposée aux activités de commerce, d'hôtellerie, de restauration, culturelles également, mais aussi de transport en lien avec le réseau Mistral. La commune prenant à son compte certaines heures offertes aux consommateurs en semaine et le week-end afin d'abonder cette attractivité.

Ce changement de paradigme intervient à un moment charnière de la montée en puissance de la ville de Toulon et de son agglomération, transformant une insuffisance (qui appartiendra bientôt au passé) en une mise en lumière de sa mutation actuelle et future.

■ Olivier Réal

* Il s'agit des parkings Mayol, Faculté, Peiresc, Lafayette, Liberté, Place d'Armes, Italie, Colibri, Delaune, Albert 1er.

** Délégation de service public.

LE PROGRAMME EST DANS LA PLACE

A travers son programme de rénovation de 20 millions d'euros, Q-Park a séduit par sa vision technique, architecturale, esthétique, harmonisée et moderne, des parcs toulonnais de stationnement. Au programme (entre autres réalisations) :

RÉNOVATION

Remise en peinture générale | Réaménagement et valorisation des zones empruntées par les piétons | Changement de l'éclairage et augmentation de la luminosité en faisant appel aux LED | Création de zones de services dédiées aux vélos, motos, places PMR (Personnes à mobilité réduite), pour véhicules électriques (avec prises de recharge), autopartage, dépose minute | Reprise de la signalétique interne et externe | Remise aux normes (incendie, ventilation, PMR, télégestion) | Protection de portières aux piliers | Création de deux ascenseurs dans les parkings Liberté et Peiresc | Création de toilettes | Rénovation des locaux d'accueil | Déploiement d'œuvres créant des liens avec la ville | Amélioration du fonctionnement et de la fluidité de circulation...

MODERNISATION/SÉCURISATION

Changement de tous les matériels de péage et caisse | Système de lecture automatique des plaques | Guidage à la place | Report de places disponibles en amont des parkings | Offre de vélos classiques et électriques dans quatre parcs | Sécurisation des sites 24h/24 ...

SERVICE(S)

Digitalisation et harmonisation de l'offre (en ligne, combinée) | Guidage GPS | Gestion en maintenance assistée par ordinateur | Haut niveau de propreté | Procédures strictes de suivi sécurité, propreté, fonctionnement des installations | Contrôle à distance et (télé)surveillance | Gestion clients optimisée ...



abp.bzh
Pays : France
Dynamisme : 0



Page 1/1

[Visualiser l'article](#)

Payer son parking avec une application à Brest

par La Rédaction

(Visuel indisponible)

payer son parking avec une application de telephone portable

Dès aujourd'hui, les Brestois et Brestoises peuvent utiliser l'application Whoosh !, totalement gratuite, pour payer leur stationnement en voirie, de façon simple et pratique.

Le principe : permettre à l'usager d'acheter son titre de stationnement à tout moment et en toute circonstance, depuis un téléphone mobile, une tablette ou un ordinateur. Pour utiliser le système Whoosh !, là encore, rien de plus facile. Il suffit de télécharger gratuitement l'application (disponible sous Android et iOS) ou de se rendre sur le site dédié whooshstore.fr.

Outre l'achat dématérialisé de son ticket, le système permet également de gérer ses besoins en temps réel. En effet, si un rendez-vous se prolonge, l'utilisateur peut étendre à distance la durée de son stationnement (via son portable par exemple), évitant ainsi la contravention. Si le rendez-vous est écourté, le titre en cours peut être stoppé afin de ne payer que le temps de stationnement réel (15 min minimum), et ainsi régler le juste prix.

Le contrôle des tickets est réalisé via des terminaux portables, fournis aux agents municipaux. Ces terminaux sont directement connectés à une interface de contrôle fiable et sécurisée.

Service également pratique pour les résidents souhaitant payer leur forfait

Autre fonctionnalité offerte par Whoosh !, utile aux résidents : après avoir validé leur dossier à la boutique du stationnement (Brest'aim Stationnement, 53 rue Branda, 29200 Brest), ils peuvent dorénavant acheter leur forfait résident via l'application.

" Q-Park se félicite de proposer Whoosh! aux Brestois, après plusieurs déploiements couronnés de succès dans un certain nombre de villes. Ceux-ci bénéficient maintenant d'une solution de paiement mobile de leur stationnement en voirie, simple, rapide, flexible et leur permettant de payer le juste prix ; illustration supplémentaire de notre engagement sans cesse renouvelé en faveur du développement de solutions technologiques adaptées aux nouveaux modes de vie des automobilistes, à même de faciliter le quotidien ", déclare Michèle Salvadoretti, Directeur Général de Q-Park France.

A propos de Q-Park, acteur majeur du marché du stationnement en France

Q-Park France est une filiale du groupe néerlandais Q-Park, leader européen du stationnement. Q-Park s'est implanté en France en 2002 avec l'acquisition de Parcofrance (filiale de Bouygues Construction), poursuivant ensuite son développement avec l'acquisition de Serimo, d'Epolia et de Massilia Park. Aujourd'hui, Q-Park est le challenger du marché du stationnement en France. Véritable maillon de la chaîne de la mobilité, Q-Park France met toute son expertise à la disposition de ses clients et des donneurs d'ordre, privés ou publics, en proposant des parkings synonymes de qualité, rapidité, sécurité et services. Fort de l'expertise de plus de 420 collaborateurs, Q-Park France gère 190 parkings (105 000 places) dans 70 villes. En 2016, Q-Park France a réalisé un chiffre d'affaires de 110 millions d'euros. www.q-park.fr



Aménagement urbain



Le parking motos a été sécurisé et s'ouvre aux vélos.

Parking des Cent-Gardes **Un espace vélo sécurisé**

À compter de février 2017, un nouveau service de parking sécurisé est accessible pour les vélos aux Cent-Gardes.

Selon une récente étude de l'ADEME, le risque de vol est l'une des contraintes les plus importantes au développement de la pratique du vélo. À la demande du maire, Grand Paris Seine Ouest, en collaboration avec la société Q-Park, délégataire du service de stationnement public de la ville, ouvre un service de stationnement dédié aux vélos dans le parking des Cent Gardes, situé au n°35 de la Grande-Rue.

Un abonnement modique. La zone de stationnement deux-roues, située dans un local fermé à clé et équipé de vidéo-surveillance, permet d'attacher son vélo et de stationner en toute sécurité. Pour bénéficier de cette nouvelle offre, il suffit aux usagers de souscrire à

un abonnement auprès des services de Q-Park à l'accueil du parking Théâtre Europe (entrée rue des Anciens Combattants d'Afrique du Nord) ou en ligne à l'adresse suivante : www.q-park-resa.fr. Les tarifs sont les suivants : 10 € TTC pour un mois, 20 € TTC pour un trimestre, et 60 € TTC pour une année. Cette offre de stationnement sécurisé pour vélo est une expérimentation d'une durée d'un an, destinée à mieux connaître les besoins des utilisateurs. À cette fin, vous êtes invités à répondre à l'enquête menée par les services de GPSO sur Internet : <https://lc.cx/ojro>. Plus d'infos au numéro d'appel gratuit de GPSO :

0 800 10 10 21

Service à app. gratuits

Quelques conseils

Pour rouler à vélo en toute sérénité, les principales recommandations sont :

- port du casque recommandé mais non obligatoire (y compris pour enfant transporté). Insistons sur son importance !
- port du gilet jaune non obligatoire en ville mais sur route. Le port du gilet est vivement recommandé, notamment sur les zones intermédiaires, comme la Route de la Garenne.
- votre vélo doit être soigneusement entretenu (freins et pneumatiques en bon état, éclairage avant-arrière, catadioptres de roues, sonnettes)
- porter des gants est également vivement conseillé. En cas de chute, on ne les regrette pas.

Enfin, il est essentiel de respecter le code de la route. Trop de cyclistes ne respectent pas les feux et sont donc en infraction. Rappelons également que la circulation sur les trottoirs est interdite aux vélos.

www.laprovence.com

Pays : France

Dynamisme : 0



Page 1/1

[Visualiser l'article](#)

Parking-relais RTM : 150 places en plus à Vallier



Le parking de la RTM à Dromel. Photo La Provence

Dans un communiqué, la RTM annonce que "par le biais d'une convention signée avec QPARK, la Régie des transports métropolitains (RTM) dispose désormais de 150 places au sein du parking Vallier (qui en compte 460 au total) à Marseille, disponibles 7 jours sur 7. Ce service RTM, situé au 41 Avenue du Maréchal Foch, 13004 Marseille à proximité du Tramway T2 du Métro M1 est accessible à compter de ce mardi 3 janvier."

La Provence.com

NICE MATIN

Périodicité : Quotidien
QJD : 96076

Date : 10 MARS 17

Journaliste : Ludovic Mercier



Page 1/1

Nice

Gare du Sud: le parking est ouvert et déjà complet

Sous les travaux de l'esplanade, le parc de stationnement souterrain a ouvert ses barrières. Les tarifs sont plus salés que dans l'ancien, mais restent dans la moyenne de ce type d'ouvrage

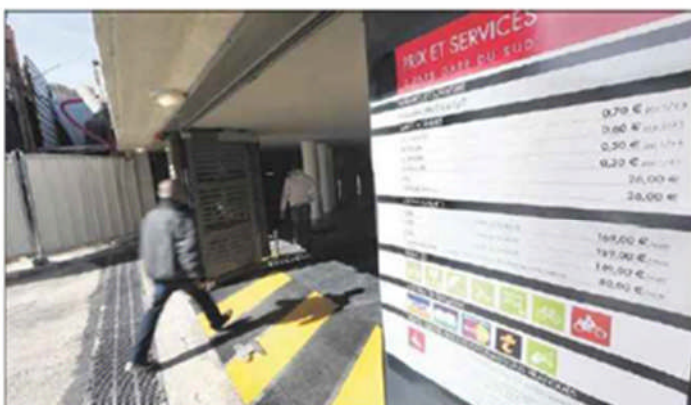
En longeant les palissades de chantier en taule, l'entrée, à peine signalée, finit par apparaître. Une descente vertigineuse qui semble s'enfoncer dans les entrailles de la terre. Mais non: elle ne conduit que vers le très attendu parking de la gare du Sud, qui a ouvert ses barrières mardi. La pente est raide car une partie de l'espace offre une hauteur utile de 3,5 m: ce sont les 93 places réservées aux marcheurs de la Libération, acteurs essentiels de la vie du quartier. L'existence de ces emplacements était une exigence de la municipalité.

Seul un niveau est actuellement ouvert, mais à terme, 560 places s'ajouteront au quartier, en remplacement des 400 que comportait l'ancien parking en surface. Et si l'ascenseur n'était pas encore en service hier, l'engouement fonctionnait déjà très bien, que ce soit à l'automate ou aux barrières, avec en prime, le paiement sans contact. Des caisses un peu trop gourmandes au goût des riverains:

70 centimes les quinze minutes (tout quart d'heure entamé étant dû). En comparaison de l'ancien parking à 1,20 euro de l'heure, ça bouleverse un peu les habitudes. L'abonnement mensuel est à 160 euros. Mais la nouvelle installation est couverte, gardée, et surveillée. Chantal travaille dans le quartier. Elle s'est engouffrée dans le parking sans avoir vu les prix: «Quand j'ai appris qu'il était ouvert, j'étais trop contente. J'encourageais même de prendre un abonnement. Mais là, c'est une grosse déception. Déjà qu'on trouvait l'ancien parking un peu cher... En fait, ce n'était rien comparé à celui-ci! Les gens du coin paieraient 2 euros pour toute la nuit!»

« Tellement cher » pour certains

Paolo, le patron de la cave de Provence, enrage: «Les clients ne viennent plus, c'est tellement cher. Les amendes sont à 135 euros! En plus, la barrière est là tous les matins, ils créent les problèmes. Avec ce chan-



Bien plus cher que le parking existant, il est aussi plus sécurisé

[Photos Sébastien Bouteil]

lier, ils ont habité le quartier. Ils disent que le centre commercial amènera du monde, mais les clients resteront dans le centre, où il y aura tout.»

La présidente de l'association du quartier Saint-Étienne, Janine Vignay, est résignée: «De toute façon, il n'y a plus de parking disponible dans le coin, alors ils jouent sur du velours! Moi je loue un parking à 130 euros par mois, et les garages, c'est aux alentours de 150.»

S'il est vrai que la facture sera plus élevée que sur l'esplanade auparavant (occupée à 40 % par des voitures ventouses, selon la mairie), les tarifs pratiqués ici sont très similaires à ceux des autres parkings privés de la ville: celui de la gare Thiers, tout proche, affiche un tarif

identique, 80 centimes le quart d'heure à Grimaldi, jusqu'à 90 centimes à Nicoté. Le gestionnaire, Q-Park, explique avoir fixé ses prix «sur la base des tarifs habituellement constatés sur Nice.»

« Bouffée d'oxygène » pour d'autres

Les plus heureux de cette ouverture sont les marcheurs. Éric Foico, producteur dans la plaine du Var, vient tous les jours au marché de la Libé. Victime, comme ses collègues, d'une baisse d'activité due à la pénurie de stationnement, il jubile: «Nous l'attendions avec impatience. Ça va être une bouffée d'oxygène pour tout le quartier. Nous sommes vraiment contents d'avoir un espace suffisant-

ment tout pour nous, la municipalité s'est vraiment impliquée pour l'ouvrir. Ce qu'on aurait aimé obtenir de Q-Park, c'est une heure gratuite pour nos clients. Même juste une demi-heure. Pour nous, on ne demande rien. Mais pour nos clients...»

À la brasserie Gambetta, Willy aussi apprécie: «J'espère que ce parking redonne un peu d'oxygène au quartier. Parce que ces derniers temps, il n'y avait rien. Et ce parking, c'est mieux que rien.» Et les faits semblent lui donner raison: malgré un prix élevé, il n'y a plus de places disponibles au tarif résident (119 euros par mois) et la liste d'attente est comble.

LUDOVIC MERCIER
mercier@nicematin.fr



Encore en travaux, un seul étage a été ouvert



Grand-Place : le parking souterrain complet pour les abonnements

Vous voulez vous abonner au parking souterrain de la Grand-Place ? Il affiche complet. Un effet de l'extension de la zone bleue qui expliquerait aussi et surtout la hausse des abonnements de voirie ? Q-Park est prudent !



Le parking de la Grand-Place affiche complet en ce qui concerne les abonnements : une première depuis l'ouverture du parking en 2006. PHOTO STÉPHANE SEUJER



Q-Park

Un nouveau secrétaire général pour la France

Henk
Teunissen

Henk Teunissen, 47 ans, est le nouveau secrétaire général de Q-Park France, spécialisé dans la location de places de parking. A ce poste il devra superviser les services finances et les systèmes d'information dans l'Hexagone et en Belgique. De nationalité néerlandaise, Henk Teunissen a un parcours professionnel international. En 2016, Q-Park France a réalisé un chiffre d'affaires de 110 millions d'euros. ■

Valenciennes

UN PARKING PAYANT À LA MATERNITÉ Pour lutter contre le stationnement abusif

MATERNITÉ MONACO Depuis la fin du mois d'avril, la maternité dispose d'un nouveau parking de 100 places. Le centre hospitalier a fait le choix du payant. On vous dit pourquoi.

Comme toujours, il y a les "pour" et les "contre". D'un côté, on a des futures mamans qui, parfois et par manque de place pour garer la voiture, devaient parcourir une longue distance à pied pour se rendre à une consultation à la maternité. On a aussi du personnel soignant qui se réjouit de pouvoir enfin stationner au plus près de l'établissement pour aller travailler. Et de l'autre, ça peut se comprendre aussi, des personnes qui regrettent qu'il faut désormais payer - « payer, encore et toujours » - « pour aller se soigner ». Voilà les contours du débat concernant l'ouverture d'un nouveau parking payant de 100 places à la maternité Monaco de Valenciennes.

● MANQUE DE PLACE, STATIONNEMENT ABUSIF : IL Y AVAIT DU MÉCONTENTEMENT

Nous l'avions déjà évoqué dans notre édition du vendredi 28 avril. Ce parking payant est en service depuis le lundi 24 avril dernier. À l'entrée de celui-ci des barrières, les tarifs (lire ci-contre), et la borne pour « passer à la caisse ». La direction du centre hospitalier de Valenciennes s'explique : « Avant d'engager les travaux, le constat était le suivant. Il y avait du mécontentement dû côté de nos patientes et de leurs familles dû au manque de places, aux stationnements abusifs, aux dégradations, ainsi qu'aux contraventions reçues pour dépassement de la durée de stationnement sur le boulevard qui jouxte la maternité. » De plus, « plusieurs de nos patientes enceintes se plaignaient aussi de devoir se garer loin de la maternité et de devoir marcher longtemps pour se rendre en consultation. »

● L'ARGENT REVIENT À Q. PARK AVEC UN POURCENTAGE POUR L'HÔPITAL

La mise en place de ce parking a nécessité un investissement de

Les tarifs

De 1,40 euros de l'heure à 5,30 les quatre heures, la fourchette des tarifs mis en place pour l'utilisation de ce parking est assez large. Elle compte notamment des forfaits "hospitalisation" : 7 euros pour un jour, 15 euros les trois jours, et 24 euros les sept jours. L'ensemble des tarifs est à consulter sur le site Internet du centre hospitalier de Valenciennes.

A noter aussi, que 39 places - gratuites, pour le coup - ont aussi été mises en place par l'établissement le long de l'avenue Monaco. Et que des navettes Hospimobile permettent de voyager gratuitement entre le parking. Et de l'hôpital et la maternité Monaco (disponibles tous les jours).



Pour le centre hospitalier de Valenciennes, dont dépend la maternité. Il s'agissait notamment de répondre « au mécontentement » des futures mamans qui devaient parfois marcher un peu trop longtemps pour consulter.

68 000 euros de la part du centre hospitalier de Valenciennes (réseau, murs, peinture, et aménagements divers). Comme sur le site même de l'hôpital, celui-ci sera géré et entretenu par la société Q.Park. Et ce, dans le cadre d'une délégation de service public. « L'équipement nécessaire au bon fonctionnement du parking (bornes, barrières) reste à la charge de la société Q.Park, ajoute le centre hospitalier de Valenciennes. Mais à qui revient l'argent ? Pas à l'hôpital. Enfin, pas totalement. « L'argent revient à Q.Park avec reversement d'un pourcentage au centre hospitalier de Valenciennes selon la convention de délégation de service public établie entre les deux établissements », indique-t-on. Autrement dit, la mise en place de ce parking peut tout de même constituer une manne

financière supplémentaire pour l'établissement valenciennois qui, ne serait-ce que pour l'année 2016, a permis la naissance de 3 389 beaux bébés. Tout ça, sans compter les venues pour une consultation, ou les visites des proches après les naissances.

● FORFAITS SPÉCIAUX ET PREMIER QUART D'HEURE GRATUIT POUR LES MAMANS

En tout cas, pour le centre hospitalier de Valenciennes, ce parking représentait « la solution pour proposer aux patientes une structure neuve et sécurisée par vidéosurveillance ». Avec ces « avantages »... Ceux « d'assurer des places de parking disponibles » et ainsi « diminuer le stress d'être en retard à un rendez-vous ». L'établissement valenciennois insiste aussi sur « la mise en place de

forfaits spécifiques » et « partenariat avec la Caisse primaire d'assurance maladie (CPAM) afin de réduire à son maximum l'impact financier » pour les futures mamans. Des forfaits spéciaux, le premier quart d'heure gratuit... Les futures mamans se rendant à la maternité Monaco avec leur voiture particulière, auront aussi la possibilité de se faire rembourser le stationnement, ainsi que les frais de déplacement sous certaines conditions. Pour cela, il faudra faire des démarches. Elles seront peut-être fastidieuses, surtout après avoir mis au monde un enfant, mais elles seront en mesure de la faire en se rendant sur le site Internet de l'assurance maladie, ameli.fr.

M.-A. R.

KKR met la main sur les parkings Q-Park

(AOF) - Les actionnaires de Q-Park ont accepté hier à l'unanimité l'offre déposée par KKR sur l'intégralité du capital. Après ce changement de propriétaire, la gouvernance de Q-Park va rester en place : Franck de Moor restera président du Conseil d'administration et Marcello Iacono directeur financier. La transaction, soumise aux autorisations habituelles, devrait être finalisée au second semestre.

COLOMBES LE MAG

Pays : France
Périodicité : Mensuel



Date : SEPT 17
Page de l'article : p.28



Page 1/1

▼ Le parking Aragon rénové



Sous-exploité depuis plusieurs années, le parking souterrain de la place Aragon, retiré à tort de la délégation de service public de stationnement, entame sa renaissance. Depuis cet été, 51 places de stationnement sont à disposition des automobilistes, aux mêmes conditions tarifaires qu'en centre-ville. Nicole Goueta, maire de Colombes, et les élus colombiens ont été invités le 7 juillet à découvrir l'ouvrage, rénové et remis aux normes au terme de plusieurs mois de travaux. Le parking est désormais géré par la société **Q-Park**, qui était représentée ce jour-là par son directeur d'exploitation France, Frédéric Lafont. *(Photo Michel Béranger)*



DOSSIER



SPÉCIAL PARKOPOLIS

Les métiers du stationnement en plein bouleversement

Pour sa 12^e édition, le salon Parkopolis, qui se tiendra les 21 et 22 juin Porte de Versailles à Paris, présente un agenda chargé dans un contexte de changement réglementaire.

Entre la baisse de la fréquentation des parkings à Paris, la dépenalisation du stationnement au 1^{er} janvier prochain, la progression de l'électromobilité, l'émergence des smart cities, les opérateurs du stationnement revolent leur stratégie. Et souvent leur actionariat.

La dépenalisation pas toujours anticipée

C'est, sans contexte, le sujet crucial de l'année 2017 : la dépenalisation du défaut de paiement pour le stationnement en voirie, qui sera effective au 1^{er} janvier 2018. A cette date, les automobilistes qui n'acquitteront pas – ou seulement partiellement – le prix du stationnement payant sur la voie publique ne seront plus passibles d'un PV de 17 euros, mais d'un forfait de post-stationnement (FPS) dont le montant égale, au plus, le montant dû pour la durée maximale du stationnement autorisé. L'idée

étant de rendre ce FPS dissuasif pour augmenter le taux de paiement spontané : celui-ci est en effet très faible en France (30 % en moyenne) et même inférieur à 10 % dans Paris.

Cette réforme edge, de la part des municipalités, un important travail en amont : il leur faut redéfinir leurs tarifs de stationnement et leur FPS. Puis elles doivent, obligatoirement, mettre leurs horodateurs à niveau : « *ad minima*, il faut modifier les tarifs mentionnés sur les horodateurs, les rouleaux de tickets à imprimer, les mentions légales et le logiciel embar-

qué dans l'horodateur », explique Jean-François Esnault, directeur smart city chez Parkeon, leader français (et mondial) des horodateurs, et qui a équipé 88 communes franciliennes de 15 394 horodateurs. Soit un coût par machine d'environ 350 à 800 euros, selon que cette dernière est connectée ou pas. Bien évidemment, il est possible d'en profiter pour rendre ces terminaux de paiement encore plus intelligents, poursuit l'expert de Parkeon : « *Ils peuvent inscrire le précalcul du FPS sur le ticket de stationnement, accepter le*

paiement immédiat des FPS (ce qui peut augmenter le taux de règlement) ou contribuer à la dématérialisation totale du processus. » L'utilisateur enregistre sur l'horodateur sa plaque d'immatriculation, qui se trouve stockée dans un serveur de tickets électroniques. L'agent de contrôle – ou le véhicule de contrôle avec lecture de plaque automatisée – n'a plus alors qu'à scanner l'immatriculation des véhicules garés pour savoir si ceux-ci ont bien payé leur stationnement.

Enfin, les collectivités doivent décider si elles externalisent ou non le

L'heure des grandes manœuvres capitalistiques

Preuve, sans doute, que le métier d'opérateur de stationnement reste un secteur attractif, les grandes manœuvres se succèdent. En janvier 2016, Effia, filiale de Keolis (groupe SNCF), prenait 33,27 % du capital de Saemes, la ville de Paris restant majoritaire à 50,06 %. Un an plus tard, Transdev acquiert 100 % du capital d'Urbis Park. Parallèlement, l'actionariat

d'Indigo [ex-Vinci Park] est lui aussi en train de changer, la société d'investissement Ardion et Predica l'ayant mis en vente pour un prix estimé à 4 milliards d'euros. Le groupe chinois Shougang serait sur les rangs. Q-Park, basé aux Pays-Bas, est lui aussi en cours de cession, IKR ayant – de source là encore non confirmée – remporté le marché.

contrôle du stationnement et, surtout, tout le travail administratif de recouvrement des FPS et de gestion des contestations, naguère opéré par l'Antai (Agence nationale de traitement automatisé des infractions). Cette dernière n'intervient plus, en effet, que pour le recouvrement des amendes pour stationnement gênant ou dangereux et celui des FPS non payés au bout de trois mois (majorés de 50 euros). Facultativement, les municipalités peuvent cependant lui confier, par convention, le soin de signifier par courrier à un automobiliste qu'il doit régler un FPS.

A six mois de l'échéance, nombreuses sont cependant les communes à ne pas avoir encore décidé totalement de leur stratégie. « Sur les 500 communes françaises que nous servons, seulement la moitié nous a demandé un devis, et 40 ont concrétisé leur demande », détaille, début juin, Jean-François Esnault.

En Ile-de-France, une préparation très variable

En Ile-de-France, la situation est aussi très contrastée : Paris a, dès 2016, passé un contrat pour la mise à jour de ses 7 720 horodateurs. Elle a également déterminé le montant de ses FPS (50 euros en zone hypercentre, 35 euros ailleurs), découpé la capitale en trois zones, et lancé un appel d'offres concernant le contrôle et la gestion du recouvrement des FPS (aucun opérateur ne pouvant gérer plus de deux zones). Le marché devrait être octroyé incessamment.

D'autres villes ont également lancé des appels d'offres. « Certaines communes lancent des marchés globaux couvrant à la fois les parkings en infrastructure et la voirie, comme Saint-Maur-des-Fossés, Saint-Maurice ou Vincennes. D'autres externalisent la voirie ou même simplement le contrôle ou le recouvrement », constate Fabrice Lepoutre, directeur général d'Effia.

Certaines décident même de revenir à la régie directe... ou à la zone bleue ! Les opérateurs constatent, explique Jean-François Esnault, que le processus a pris du retard. « Tous les agents de contrôle doivent être assermentés, ce qui prend du temps », relève Adeline Margerand, directrice commerciale, marketing et développement de Saemes. Au 1^{er} janvier prochain, faute d'avoir pris les dispositions nécessaires, certaines com-

munes risquent donc de se retrouver avec un stationnement... gratuit !

Pour les Indigo, Saemes, Q-Park, Urbis et Effia, la dépenalisation constitue une opportunité : « C'est, pour nous, une façon d'aborder les métiers de conseil et de porteur de la ville sur les sujets globaux de stationnement et de mobilité, et d'augmenter nos activités », résume Michèle Salvadori, directrice générale de Q-Park France. « Reste à savoir si cette gestion plus efficace de la voirie facilitera la fluidité, et donc le stationnement, ou si cela profitera, par effet de bord, aux parcs en infrastructure », s'interroge Fabrice Lepoutre.

La gestion des parkings en Ile-de-France s'est en effet complexifiée ces dernières années. « Sur Paris, la baisse de fréquentation atteint environ 7-8 % par an depuis quatre ou cinq ans, et 2-3 % en petite couronne », assure Patrick Pironon, président de la FNMS (Fédération nationale des métiers du stationnement). Une tendance lourde, due à la démotorisation croissante des Parisiens et à l'accès de plus en plus difficile des véhicules particuliers dans la Capitale. Mais aussi, sans doute, à la concurrence des nouveaux venus du métier. D'où la nécessité de multiplier les usages des parkings, les services proposés, et les canaux de vente des places.

Logistique, événementiel : vers des parkings à tout faire

Naguère, les parkings accueillant voitures et parfois motos. De plus en plus souvent, ils abritent aussi des stations Autolib', des loueurs d'automobiles, des sociétés d'autopartage ou de covoiturage, voire des acteurs de la logistique. Chronopost s'est installé sous le parking de la Concorde (Indigo), Fedex à Pyramides (Saemes). Q-Park a noué un partenariat avec Inpost, qui a installé des consignes à colis à Saint-Denis Université et Paris Opéra Bastille. Mais si beaucoup d'espaces ont été placés sur ce dernier secteur, notamment par la mairie de Paris, les réalisations sont peu nombreuses : les parkings ne sont pas forcément conçus pour des véhicules utilitaires et les réglementations de sécurité limitent le type de produits pouvant être stockés. Autre diversification : à La Défense, Indigo va transformer 2 000 m² de parkings en un espace

événementiel, d'exposition et de coworking. Baptisé l'Alternatif, il devrait ouvrir à l'automne.

Dématérialisation des entrées

Pour séduire l'automobiliste, les parkings misent désormais sur la simplicité d'usage et la multiplication des services. La réservation par internet progresse très rapidement : chez Q-Park par exemple, Q-Park Résa représente entre 20 à 35 % du CA de chacun des 49 parkings connectés. Introduite il y a quelques années, la lecture automatisée des plaques d'immatriculation permet souvent aux abonnés de rentrer sans badge ou aux clients horaires ayant payé au terminal de franchir les barrières de sortie sans arrêt. Le guidage à la place se généralise.

Indigo, quant à lui, s'est associé en juin 2016 à l'application OpNgo. « Elle permet non seulement de rentrer et de sortir d'un parking sans avoir à récupérer de tickets, mais aussi de profiter d'offres commerciales personnalisées », signale Sébastien Fraisse, directeur France.

Une application permettra de réserver le lavage ou le changement d'essuie-glace

Effia a racheté, à l'automne dernier, la start-up alsacienne L2O qui a inventé un dispositif de lavage des voitures très innovant. Elle discute aussi avec Avatacar (réparations) et devrait lancer en fin d'année une application qui permettra de réserver tout à la fois sa place mais aussi le lavage, le changement d'essuie-glace et même le plein d'essence. « Trouver une station-service à Paris devient très difficile, le service pourrait donc intéresser certains clients », justifie Fabrice Lepoutre.

Ubérisation des parkings

Ils sont nés il y a quelques années à peine, mais font désormais partie intégrante du paysage du stationnement : OnePark, ZenPark, YesPark et consorts sont aux parkings ce qu'Uber est aux taxis. Si leurs offres diffèrent, certains étant plus positionnés sur les abonnements, d'autres sur le parking horaire, le principe est identique : mobiliser des places de parking non ou sous-utilisées, dans des immeubles d'habitation, de

bureaux, d'hôtels, voire de parkings publics, pour les proposer à un nouveau public. Ils représentent une nouvelle concurrence pour les opérateurs professionnels, déjà confrontés à la motorité du marché parisien. « On estime à 500 000 le nombre de places mobilisables, soit plus que le nombre de places payantes en ouvrage sur Paris, estimé à 350 000/400 000 », explique Patrick Pironon de la FNMS. Face à ces tribulations, les stratégies diffèrent. Effia et Saemes, par exemple, ont noué un partenariat avec OnePark, qui permet donc de réserver des places dans leurs parkings. « Je ne crois pas à la ligne Maginot, justifie Fabrice Lepoutre. Nous préférons participer à cette nouvelle concurrence plutôt que la subir. » « Elle nous apporte une nouvelle clientèle », renchérit Adeline Margerand. Gestionnaires de parkings résidentiels, ces opérateurs testent aussi très prudemment l'ouverture de ces derniers à une clientèle de passage.

La profession, en revanche, milite pour que cette ubérisation se joue avec des règles identiques pour tous : les parcs publics sont en effet soumis à une réglementation sécurité très sévère qui ne s'applique pas aussi drastiquement aux parcs résidentiels ou professionnels. En conséquence, il n'est aujourd'hui admis que seulement dix places maximales soient utilisées par une clientèle horaire dans un parking résidentiel.

Une contrainte pour ces opérateurs, mais qui renforce encore la nécessité pour eux de devenir des as de l'algorithme, capables de maximiser le taux d'occupation d'une place : « C'est ce qui permet au propriétaire de dégager de trois à cinq fois plus de revenus que s'il avait mis sa place en location simple », explique William Rosenfeld, cofondateur de Zenpark. Cette capacité leur permet d'accéder à de nouveaux marchés. Zenpark a, par exemple, noué un partenariat avec Nexity pour gérer des parkings mutualisés, et a également été retenu, avec Colas notamment, dans des appels d'offres lancés par l'établissement public d'aménagement de Paris-Saclay pour la gestion intelligente du stationnement.

Quelle que soit l'évolution de la réglementation, ces nouveaux acteurs semblent être là pour durer ! ■

CATHERINE BERNARD

Tous droits réservés à l'éditeur

Q-PARK 5364661500503



L'ACTUALITÉ DE NOTRE VILLE

STATIONNEMENT

SAINT-MANDÉ ADOPTE L'APPLICATION "PATH TO PARK"

Fin le stress, l'énervement ou les multiples détours pour se garer à Saint-Mandé ! La Ville, en partenariat avec son délégataire de stationnement Qpark et la société Parkeon, propose un nouvel outil à destination des conducteurs urbains "Path to Park", l'application d'assistance au stationnement urbain.

Fidèle à sa volonté d'innovation et de services, la Ville de Saint-Mandé, dans le cadre de la dépenalisation du stationnement en janvier 2018 poursuit ainsi, après l'implantation d'une nouvelle génération d'horodateur avant l'été, sa volonté de dynamisation du stationnement afin que chacun puisse trouver sa place dans l'espace public.

Gratuite et disponible sous iOS et Android, "Path to Park" permet, grâce à de puissants calculs statistiques, de prédire et de localiser les zones de stationnement à proximité... et vous oriente pour y accéder !

L'EXPLOITATION DU BIG DATA POUR UNE INNOVATION AU SERVICE DE TOUS

C'est Parkeon, leader en solutions de gestion du stationnement urbain et fournisseur de notre prestataire en stationnement Qpark qui a équipé notre commune de ce nouveau service : "Path to Park" et calcule en temps réel la pression de stationnement dans la zone où le conducteur souhaite se garer, afin de l'orienter vers les endroits les plus favorables.

Une performance rendue possible notamment grâce à la plateforme d'accélération de projets Big Data, Data Science Studio (DSS), éditée par Dataiku. « Il s'agit d'un exemple typique d'un "Data-Product" moderne : exploitation et enrichissement de données machines, algorithmes prédictifs en environnement Big Data et packaging grand public » précise Florian Douetteau de Dataiku.



SAINT-MANDÉ : UNE VILLE "SMART CITY"

« Nous souhaitons adopter de nouvelles solutions numériques pour faciliter la vie de nos administrés dont les déplacements en milieu urbain et "Path to Park" est l'une de ces solutions » explique Patrick Beaudouin, Maire de Saint-Mandé. « Cela permet un confort supplémentaire pour les usagers, confort qui se révèle également être un réel atout en terme de limitation de l'impact du trafic lié aux véhicules qui cherchent une place » indique-t-il.

En mars dernier, Path to Park a remporté le prix spécial "Grand Public" lors des trophées de l'Innovation Big Data. Après son déploiement en Ile-de-France, l'application sera prochainement lancée dans une dizaine d'agglomérations dans le monde. ✖

À SAVOIR

L'Appli "Path to Park", c'est...

- Une application gratuite
- disponible en français, anglais, italien et hollandais.
- accessible sur systèmes iOS et Android.



Chambéry Q-Park décroche les clés des parkings

Le 12 juillet, Q-Park France a remporté la délégation de service public lancée par la commune de Chambéry (Savoie) dans le cadre du projet « Territoire mobile » et de son volet stationnement. Déjà présente dans la ville où elle a construit et exploite le parking du centre hospitalier, la filiale française du numéro 1 européen du stationnement était en concurrence avec quatre autres opérateurs. « C'est un projet d'envergure à l'échelle nationale du fait de son ampleur, des investissements et des enjeux. Il nous positionne comme le partenaire de la collectivité dans ses réflexions sur la mobilité urbaine et nous permettra de développer des synergies avec les acteurs économiques », souligne Michèle Salvadoretti, sa directrice générale.

Le contrat, entré en vigueur le 1^{er} septembre pour une durée de trente ans, s'élève à 40 millions d'euros répartis entre redevance initiale (5 millions) et investissements (35 millions). Il porte sur l'exploitation de dix parkings dont trois parcs de surface à créer et cinq parkings souterrains à réhabiliter. Les travaux réalisés viseront à améliorer le confort et la sécurité des usagers.

Centrale photovoltaïque en toiture. Deux nouveaux équipements seront par ailleurs construits pour un montant d'environ 21 millions d'euros. Conçu par l'agence Hérault Arnod Architectes, le futur parking Ravet sera situé dans un axe stratégique, en entrée de ville. Il proposera 500 places sur sept niveaux avec du verre dépoli en façade masquant les véhicules. La toiture sera équipée d'une centrale photovoltaïque couvrant un tiers de ses besoins en énergie. Elle comprendra aussi un belvédère panoramique desservi par un escalier monumental intégré en façade. La construction devrait être lancée d'ici à la fin de l'année pour une livraison en janvier 2019.

Le parti pris architectural est radicalement différent pour le parking Cassine qui va plutôt se fondre dans un environnement verdoyant. Conçu par l'architecte Philippe Barbeyer, l'équipement fera la jonction entre le pôle d'échanges multimodal en cours de construction, le futur quartier d'affaires et le centre-ville. Comportant 500 places sur quatre niveaux, le bâtiment, probablement constitué d'une structure métallique,



Le futur parking Ravet, qui proposera 500 places sur sept niveaux, aura une façade en verre dépoli.

sera équipé d'éoliennes verticales silencieuses et d'un système de récupération des eaux pluviales pour l'arrosage. Sa toiture végétalisée fera office de promenade urbaine avec du mobilier et des éléments décoratifs. Lancés en septembre 2019, les travaux devraient s'achever en octobre 2020.

Équipe pluridisciplinaire. Ces deux ouvrages participeront à l'amélioration et l'harmonisation des parkings chambériens, dans le cadre d'une scénographie inspirée par l'histoire, le patrimoine et les couleurs de la ville. « La tendance est forte aujourd'hui de donner une image moderne et qualitative à travers des ouvrages comme les parcs de stationnement », analyse Michèle Salvadoretti. Pour ajouter un supplément de créativité à ses ouvrages, Q-Park s'est entouré d'une équipe pluridisciplinaire associant des architectes et des bureaux d'études mais aussi l'artiste Krijn de Koning, le scénographe urbain Art Entreprise et le signaléticien Mengzhi Zheng. ● Claude Thomas



actu.fr
Pays : France
Dynamisme : 228

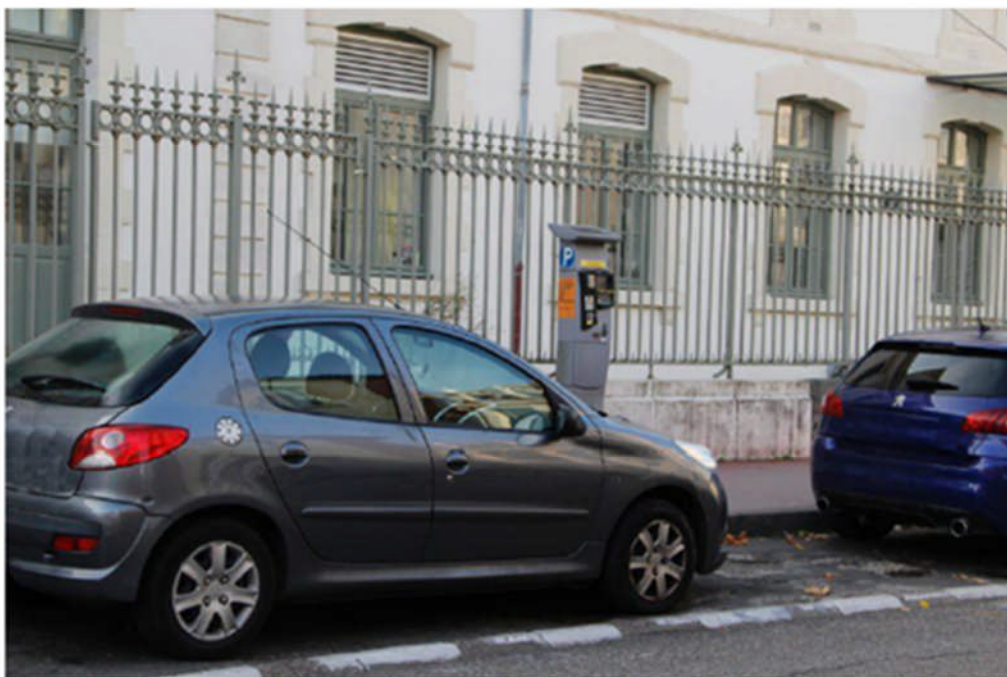
Date : 24/11/2017
Heure : 08:17:13

Page 1/2

[Visualiser l'article](#)

Stationnement. Ce qui va changer à Cahors au 1er janvier 2018

Ce sera désormais une entreprise privée qui sera chargée de vérifier le paiement du stationnement en centre-ville de Cahors. A partir du 1 janvier 2018, quels vont être les impacts pour les usagers ?



Le stationnement sera surveillé par une entreprise privée à partir du 1 janvier 2018. © Harmony Accorsi (©La Vie Quercynoise)

« S'il n'y avait pas eu de loi, nous n'aurions rien changé » explique tout de go Serge Munte, adjoint au maire en charge du stationnement et de la voirie à Cahors. Une loi impose désormais certaines contraintes aux Mairies concernant le stationnement, ce qui a incité le conseil municipal à déléguer la fonction des ASVP (Agent de Surveillance des Voies Publiques) à une entreprise privée à compter du 1er janvier 2018. À Cahors, la société choisie est Q-Park, une multinationale qui gère des parkings fermés et s'occupe du stationnement dans plusieurs autres communes, notamment dans des pays où ce système existe déjà comme en Espagne ou en Belgique. Sur les 3 590 places de stationnement que compte la ville (hors parkings fermés), 2 514 sont gratuites et 1 076 payantes. Il n'y aura aucun changement pour les places gratuites, en revanche, les usagers des places payantes vont subir quelques bouleversements.

Forfait post-stationnement



Epinal : 80 nouveaux horodateurs installés en ville

Q-Park est en train d'installer des horodateurs de nouvelle génération dans la ville. Ils permettent notamment de payer son stationnement directement par carte bleue.

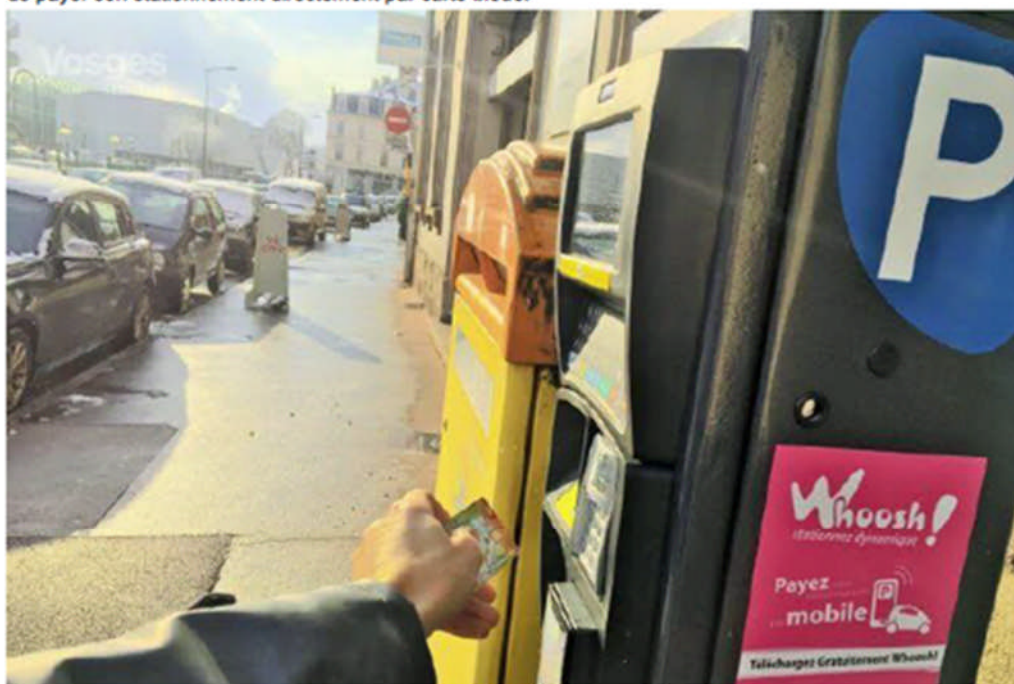


Photo HD Avec les nouveaux horodateurs il sera possible de régler son stationnement directement par carte bleue, avec ou sans contact. Photo R.R

Vous avez peut-être remarqué depuis mardi dernier des individus démonter les horodateurs de la Ville et les emporter dans leur camionnette. Il ne s'agit pas de vandales, ni des membres d'un commando anti-horodateur ; mais tout simplement d'agents de Q-Park, le délégataire de service public qui gère le stationnement à Épinal. En effet ces derniers viennent de finir de démonter les quelque 80 pompes à... pardon les 80 horodateurs de la ville. Ne vous réjouissez pas trop vite, la municipalité n'a pas décidé de supprimer le stationnement payant à Épinal, c'est bientôt Noël mais quand même ! Non, dès lundi des machines de nouvelles générations seront installées, quelques-unes sont même déjà en place. Ce qui veut dire que samedi, le stationnement est bien c'est gratuit ! C'est ça le cadeau de Noël ! On dit merci qui ?

Mais qu'est-ce ça va changer ?

Point fort de ce nouveau système, il est possible de payer directement son stationnement par carte bleue, le sans contact est même possible. Enfin, serait-on tenté de dire même si la très pratique application Whoosh offrait déjà cette facilité. Finie donc la galère de la petite monnaie qu'on a jamais sur soi. Bien sûr les pièces sont toujours acceptées. Le tarif reste inchangé.

Et la gestion du futur parking de Nausicaá est attribuée à... Q-Park

Le groupe Q-Park gèrera bientôt un parking de plus à Boulogne : celui des Terrasses de la Falaise, dont les 800 places publiques serviront prioritairement aux visiteurs de Nausicaá. Pour décrocher le marché, il a accepté de mettre la main au portefeuille.



À terme, les visiteurs de Nausicaá devront utiliser un vaste parking aménagé sous l'immeuble des Terrasses de la Falaise.

L'aménagement d'un gigantesque parking souterrain se termine, dans les entrailles du nouvel immeuble des Terrasses de la Falaise. Réparti sur huit niveaux, il pourra accueillir 1 000 véhicules, dont 800 pour le grand public (les autres places seront réservées aux habitants de la résidence). Ce qui sera bien utile aux visiteurs de Nausicaá puisque, à terme, le parking souterrain du centre de la mer n'existera plus (il sera sacrifié pour la construction de la 2e tranche d'agrandissement).

Quatre candidats se sont manifestés

La Communauté d'agglomération du Boulogne (CAB), qui pilote les deux projets, a choisi de confier la gestion de ce nouveau parking à un délégataire privé, et ce pour une période de 25 ans. Elle a donc lancé un appel d'offres. Quatre candidats ont répondu, dont Q-Park, qui gère déjà plusieurs parkings à Boulogne (Saint-Louis, Lumière, quai de la Poste et Herry).

VAR MATIN

Pays : France
Périodicité : Quotidien
OJD : 66757
Edition : La Seyne



Date : 09 NOV 17
Journaliste : CATHERINE
PONTONE



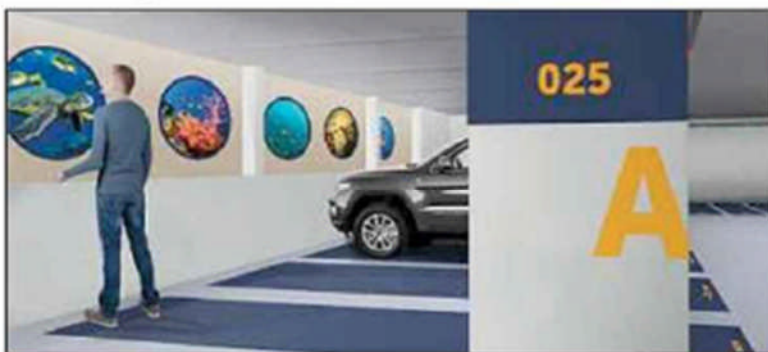
Page 1/1

Toulon

Parkings Peiresc et Colibri en travaux à partir d'aujourd'hui: gare aux places

Depuis lundi, il faut s'armer de patience pour accéder aux parkings Peiresc, en centre-ville, et Colibri, à La Rode, La Rade. Le démarrage d'importants travaux de rénovation complète des deux premiers parcs sur les dix gérés par la société Q-Park, délégataire du service public (DSP). Comme le stipule le contrat, signé avec la ville, la réfection de l'ensemble des parcs de stationnement devra être achevée au plus tard à la mi-2019. Si les travaux (peinture, éclairage, signalétique, sécurité) vont, de fait, gêner le quotidien des abonnés et des clients horaires, la continuité de l'offre de stationnement même réduite va être assurée.

«Au fur et à mesure des travaux, on va essayer de jongler avec les niveaux pour offrir le maximum de places», précise Vincent Campens, responsable régional sud-est. Le contrat stipule que nous ne pouvons neutraliser plus de 11 % de l'ensemble des places que nous gérons à Toulon, et ce afin de préserver le



Le parking Peiresc, à l'instar de neuf autres parkings, gérés par la société Q-Park subira un important lifting. (Regis DR)

capital de stationnement.

Colibri, à La Rode

Niveaux inaccessibles. Après avoir rendu inaccessibles, mardi, les niveaux 4 et 3 du parc de stationnement Colibri, à La Rode, le gestionnaire va également fermer, ce jeudi, le niveau 2. L'offre totale qui va être réduite est provisoirement de 296 places sur les 441 que compte le parc.

Niveaux accessibles. Le rez-de-chaussée, qui com-

prend 75 places publiques, et la zone privative (accès et emplacement réservés avec un tarif spécifique).

Abonnés. «Informés par mail en amont des travaux», les abonnés sont redirigés vers les parkings Facultés et Mayol. Clients «tickets». «Nous incitons les clients à stationner sur les parcs Facultés, mais de préférence plutôt sur Mayol», conseille le responsable régional.

Fin des travaux. «Nous

avons prévu la fin des travaux à la fin mai-début juin 2018», précise le responsable.

Peiresc, en centre-ville

Niveaux inaccessibles. Depuis lundi, le niveau 3 de 200 places du parking Peiresc est fermé. À partir d'aujourd'hui jeudi, le niveau 2 sera également inaccessible. Ce qui représente, au total, 378 places indisponibles (sur les 590 du parc).

Niveaux accessibles. Seul le premier niveau de 190 places sera accessible à partir de ce jeudi.

Abonnés. Les abonnés sont redirigés vers le parking de la porte d'Italie.

Clients «tickets». Il leur est conseillé de stationner dans les parcs de Mayol, Liberté ou encore place d'Armes.

Fin des travaux. Ils devraient être terminés «à la fin juin début juillet 2018». Les automobilistes devront encore faire preuve de pa-

Mayol, dès le début décembre

Les travaux d'étanchéité au dernier niveau (cinquième niveau dit «La Terrasse») du parking Mayol qui permet d'accéder aux loges du RCT et à la maison de retraite débuteront «au mieux début décembre», selon Q-Park.

«Cela concerne environ une centaine d'abonnés. Ils seront redirigés sur les autres niveaux du parking souterrain de Mayol d'une capacité de 1408 places», précise le responsable régional du Sud-Est.

Le chantier de rénovation sera étalé en plusieurs tranches jusqu'à l'été 2019.

tience, car il est également prévu de «refaire la façade et les accès au parking». Les travaux seront soumis au préalable à l'aval de l'architecte des Bâtiments de France.

CATHERINE PONTONE

Annexe J: ETP

2017					
		NB HEURES ANN			ETP
13001 - Marseille - Espercieux					2,38
	COMBE RODOLPHE (0418)	464			
	MENDES DA SILVA	934			
	REMPLACEMENT		2 428,76		
13002 - Marseille - Arvieux					2,31
	COMBE RODOLPHE (0418)	464			
	MENDES DA SILVA	934			
	REMPLACEMENT		2 308,71		
					4,69

Annexe K: Détail Ventes Diverses

DETAIL DES RECETTES DIVERSES 2017			
Somme de MONTANT_SIGNE			LIB_CONTRAT
LIB_PARC	CG_COMPTE	LIBELLES_NAVISION	Marseille - Espercieux / Arvieu
Parc Arvieu - Marseille	706410	Carte perdue (c2c)	62,49
	708800	Autres produits annexes	292,78
	708802	Location présent. journx (c2	250,00
	708850	Locations diverses	0,00
	708900	MAD emplacement lavage (c2c	10 184,56
Total Parc Arvieu - Marseille			10 789,83
Parc Espercieux - Marseille	706340	Rémunération s/ct PUB (c2c)	20 685,80
	706410	Carte perdue (c2c)	499,94
	708800	Autres produits annexes	103,78
	708802	Location présent. journx (c2	250,00
	708850	Locations diverses	2 245,83
	708900	MAD emplacement lavage (c2c	5 660,40
Total Parc Espercieux - Marseille			29 445,75
Total général			40 235,58

Annexe L: BP prévisionnel

	Indexation		2%												
Compte rendu financier prévisionnel	1	3	4	5	6	6	7	8	9	9	10	11	12	13	
	Réalisé 2009	Réalisé 2010	Réalisé 2011	Réalisé 2012	Réalisé 2013	Prévisionnel 2014	Réalisé 2014	Réalisé 2015	Réalisé 2016	Prévisionnel 2017	Réalisé 2017	Prévisionnel 2018	Prévisionnel 2019	Prévisionnel 2020	Prévisionnel 2021
Horaires	526 755	723 794	1 134 357	1 234 390	1 397 280	1 376 321	1 386 938	1 074 503	1 207 032	1 182 891	1 140 155	1 157 257	1 180 402	1 204 010	614 045
Abonnés	963 958	1 040 939	1 122 451	1 112 670	1 008 269	993 145	912 770	697 720	675 944	811 133	870 493	883 550	901 221	919 246	468 815
Produit de publicité	13 350	20 611	21 499	21 673	22 319	21 985	20 512	20 359	20 651	21 065	20 686	21 100	21 522	21 952	11 195
Recettes diverses	3 770		8 618	6 226	3 126	3 079	6 452	14 957	16 693	17 027	19 550	19 941	20 340	20 746	10 581
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 507 832	1 785 344	2 286 925	2 374 960	2 430 995	2 394 530	2 326 672	1 807 539	1 920 321	2 032 116	2 050 883	2 081 847	2 123 484	2 165 954	1 104 637
Redevance à la collectivité	-662 660	-1 069 178	-1 445 150	-1 504 328	-1 532 789	-1 551 956	-1 468 531	-1 113 383	-1 190 761	-1 261 904	-1 267 762	-1 291 698	-1 317 532	-1 343 882	-492 317
Dépenses d'exploitation QPS	-365 684	-408 201	-426 617	-438 974	-444 655	-453 548	-415 533	-392 037	-389 962	-397 761	-393 958	-401 838	-409 874	-418 072	-209 036
Annulation Honoraires QPARK 2007	27 828														
Rémunération de l'exploitant QPS	-52 943	-133 101	-139 002	-145 339	-154 905	-158 003	-144 001	-145 383	-105 926	-108 044	-3 545	-3 615	-3 688	-3 761	-89 465
Taxes professionnelles	-16 280	-15 645	-45 519	-12 691	-15 445	-15 754	-27 357	-9 540	-28 801	-29 377	-17 935	-18 294	-18 660	-19 033	-9 516
Taxes Diverses	-2 520	-2 912	-4 149	-4 144	-4 503		-1 331				-1 347	-1 374	-1 402	-1 430	-729
Autres produits & charges du concessionnaire	-17 201	-44 135	5 317	-14 724	0		0				-202 593	-205 632	-209 745	-213 939	-109 109
Amortissements	-62 538	-84 079	-86 906	-91 348	-100 415	-140 415	-82 843	-79 284	-74 423	-119 400	-84 649	-119 400	-119 400	-119 400	-84 674
CHARGES D'EXPLOITATION	-1 151 998	-1 757 251	-2 142 026	-2 211 547	-2 252 711	-2 319 675	-2 139 597	-1 739 627	-1 789 872	-1 916 486	-1 971 789	-2 041 850	-2 080 299	-2 119 517	-994 846
Produits financiers	620	7 711	15 163	23 297	12 465		9 277	4 540	89		14				
Charges financières diverses	-5 000	390	-723	-257	-1 021		-1 086	-756	-320						
Intérêts sur emprunts															
RESULTAT FINANCIER	-4 380	8 100	14 440	23 040	11 444	0	8 192	3 784	-231	0	14	0	0	0	0
Résultat Exceptionnel							42 812	412	-830						
Impôt sur les sociétés	-126 040	-12 243	-53 803	-62 133	-63 315	-25 675	-77 975	-24 083	-43 356	-39 661	-22 370	-13 719	-14 813	-15 928	-37 658
CHARGES DE LA CONCESSION	-1 278 038	-1 769 494	-2 195 829	-2 273 680	-2 316 026	-2 345 350	-2 217 572	-1 763 710	-1 833 228	-1 956 147	-1 994 159	-2 055 569	-2 095 112	-2 135 445	-1 032 504
RESULTAT NET	225 414	23 950	105 536	124 320	126 412	49 179	160 104	48 025	86 031	75 969	56 738	26 278	28 373	30 509	72 133