EXTRAIT DES REGISTRES DES DELIBERATIONS DU BUREAU DE LA METROPOLE AIX-MARSEILLE-PROVENCE

Séance du 14 décembre 2017

Monsieur Jean-Claude GAUDIN, Président de la Métropole Aix-Marseille-Provence, a ouvert la séance à laquelle ont été présents 27 membres.

Étaient présents Mesdames et Messieurs :

Béatrice ALIPHAT - Martial ALVAREZ - Christophe AMALRIC - Sylvia BARTHELEMY - François BERNARDINI - Roland BLUM - Patrick BORÉ - Martine CESARI - Frédéric COLLART - Georges CRISTIANI - Arlette FRUCTUS - Daniel GAGNON - Danièle GARCIA - Jean-Claude GAUDIN - Gérard GAZAY - Roland GIBERTI - Nicolas ISNARD - Bernard JACQUIER - Richard MALLIÉ - Jean MONTAGNAC - Pascal MONTECOT - Roland MOUREN - Henri PONS - Georges ROSSO - Michel ROUX - Jean-Pierre SERRUS - Martine VASSAL.

Étaient absents et représentés Mesdames et Messieurs :

Danielle MILON représentée par Roland GIBERTI.

Étaient absents et excusés Mesdames et Messieurs :

Gérard BRAMOULLÉ - Gaby CHARROUX - Alexandre GALLESE - Maryse JOISSAINS MASINI - Eric LE DISSÈS.

Monsieur le Président a proposé au Bureau de la Métropole d'accepter les conclusions exposées ci-après et de les convertir en délibération.

ECO 003-2869/17/BM

■ **Approbation de la charte relative au lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt Provence Industry'Nov** MET 17/5624/BM

Monsieur le Président de la Métropole Aix-Marseille-Provence sur proposition du Commissaire Rapporteur soumet au Bureau de la Métropole le rapport suivant :

1 – Contexte

L'industrie métropolitaine se distingue par la diversité de ses secteurs d'activités : aéronautique, mécanique, santé, énergie, environnement, numérique, raffinage, chimie, sidérurgie. Toutefois, des difficultés se concentrent singulièrement sur les activités raffinage, chimie et sidérurgie du pourtour de l'étang de Berre et du Golfe de Fos. En effet, depuis la crise de 2008, près de 2 500 emplois directs y ont été perdus.

Dans ce contexte, la Métropole Aix-Marseille-Provence (MAMP) poursuit l'action engagée par le Syndicat d'Agglomération Nouvelle Ouest Provence dès 2008 en partenariat avec l'État et la Région PACA qui a permis au travers de deux études¹ d'analyser les risques de mutations industrielles et d'identifier les axes de développement et projets d'avenir pour ce territoire.

¹ « Décryptage des stratégies et enjeux des grands donneurs d'ordres » (2008) et « Étude action pour le développement industriel de l'Ouest Étang de Berre et du Golfe du Fos » (2011), réalisée à l'échelle du Syndicat d'Agglomération Nouvelle Ouest Provence et de la Communauté d'Agglomération Pays de Martigues via le syndicat mixte du SCoT (Schéma de Cohérence Territoriale) Ouest Étang de Berre.

Pour mémoire, les propositions issues de ces travaux ont été versées en 2012 aux « Ateliers du Territoire » conduits sous l'impulsion de la Sous-préfecture d'Istres à l'échelle de l'Étang de Berre et dans le cadre de la démarche nationale lancée conjointement par les Ministères en charge de l'écologie et du travail en 2014 sur l'accompagnement des « transitions professionnelles liées à la transition écologique », le territoire de Fos/Berre a été l'un des trois « démonstrateurs » retenus.

Signé le 14 Décembre 2017

Reçu au Contrôle de légalité le 16 janvier 2018

Afin de rester compétitive et de créer de nouveaux emplois, la MAMP souhaite mener, en coordination étroite avec l'Etat, la Région PACA, les industriels, le GPMM et l'association Piicto, une politique volontariste visant la pérennisation des sites existants et l'implantation de nouvelles activités y compris au stade de l'innovation.

Cette politique s'attache à prendre en compte les attentes des populations ainsi que les enjeux climatiques nécessitant notamment une réduction des émissions de gaz à effet de serre.

L'objectif est de pérenniser les sites existants en réduisant leurs coûts de fonctionnement et leurs impacts environnementaux en développant des synergies entre industriels. Cela se traduit par l'identification de plates-formes intégrées valorisant la mutualisation d'utilités et de services puis l'accompagnement à l'implantation en leur sein de nouvelles activités en croissance dans les domaines de l'économie circulaire, de la transition énergétique (énergies renouvelables, stockage énergétique, carburants du futur) et des bio-industries, pouvant également bénéficier des synergies industrielles.

Les atouts qu'offre ce territoire sont une véritable opportunité :

- la multi modalité routière, maritime, fluviale, ferrée ;
- l'interconnexion des sites industriels par des réseaux denses de pipelines avec accès au meilleur coût à de nombreuses matières premières ou utilités ;
- des disponibilités foncières au cœur du marché euro-méditerranéen et adaptées à l'industrie ;
- un relationnel étroit et ancien entre les acteurs privés et les acteurs publics qui favorise l'exercice des activités industrielles existantes tout comme l'émergence de projets nouveaux ;
- une forte acceptation des populations riveraines sensibilisées de longue date à ces problématiques ;
- et enfin, un important terreau de ressources humaines qualifiées : 17% de la population active dans l'industrie sur ce territoire.

La MAMP s'est donc dotée d'un service dédié aux mutations industrielles, à la transition énergétique et à l'économie circulaire au sein de la Direction Générale Adjointe Développement Économique et Attractivité et a inscrit l'accompagnement au déploiement d'activités relevant de l'économie circulaire dans l'Agenda du développement économique métropolitain.

La Région PACA, acteur essentiel du développement économique, conduit historiquement cette démarche par l'accompagnement aux études stratégiques, le cofinancement d'infrastructures et de projets en cours d'implantation. La Région a également introduit un volet économie circulaire dans l'Opération d'Intérêt Régional (OIR) " Industrie du Futur " autour de la plate-forme industrielle PIICTO et inscrit l'accompagnement au déploiement des nouveaux modèles économiques et notamment de l'économie circulaire dans la Stratégie Régionale de Développement Économique d'Innovation et d'Internationalisation des entreprises (SRDEII).

Par ailleurs, le GPMM, aménageur de l'espace industrielo portuaire, dans son projet stratégique 2014-2018, affirme de nouvelles orientations en matière de transition énergétique et de diversification des activités industrielles en lien avec le développement des trafics et une compétitivité renouvelée depuis la mise en œuvre de la réforme portuaire.

De cette ambition commune et des premiers résultats constatés découle l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) « Provence Industry' Nov », qui s'articule autour d'une dynamique collective animée et coordonnée par la Métropole Aix-Marseille-Provence et dont le lancement aura lieu début 2018.

2 – Objectifs et opérationnalité de l'AMI

Cet AMI vise à inciter l'implantation de nouvelles activités industrielles et préindustrielles (innovation) au sein des grandes plates-formes de l'Etang de Berre. Il cible des prospects intervenant dans des filières d'avenir comme la production de biocarburants, la production et transformation des biopolymères, les technologies de la transition énergétique et celles pouvant s'inscrire dans des circuits d'approvisionnement et de valorisation qui relèvent d'une économie circulaire :

- optimisation des importations de matières premières et développement de la production locale de bio-ressources (algues, canne de Provence, etc.) ;
- valorisation des déchets et de la biomasse, notamment celle disponible et mobilisable localement ;
- transformation/production des polymères (plasturgie, etc.) et production de biocarburants (2G/3G) ;
- captage et revalorisation de "rejets" (ex : le CO2 pour la culture des algues), de "co-produits" (ex : l'Hydrogène pour les piles à combustibles) ou de sources d'énergies fatales (ex : vapeur, froid, etc.).

Les premiers projets innovants qui ont vu le jour dans le domaine de la transition énergétique (Jupiter 1000, Vasco2, Flow Box), portés par des industriels nationaux, start-up et centres de recherche, mais aussi les prospects industriels en cours de négociation s'appuyant sur la valorisation des principes d'écologie industrielle et d'économie circulaire, attestent de la pertinence de la stratégie poursuivie.

Cet AMI est conçu autour d'une démarche proactive, collective et intégrée visant à mettre en place :

- une prospection active en amont afin d'identifier les candidats potentiels de l'AMI ;
- un process de sélection du foncier disponible adapté aux implantations visées ;
- une offre de marketing territorial globale : ciblage thématique, mise en avant de l'écosystème existant (entreprises, formations, laboratoires de recherche fondamentale et de R&D), présentation exhaustive des dispositifs d'accompagnement et des aides directes et indirectes aux entreprises, facilité d'accueil de projets au stade industriel ou de démonstrateur ;
- une organisation dédiée pour l'accompagnement des prospects : analyse de l'intérêt des projets identifiés dans l'AMI, mobilisation de Provence Promotion afin d'affiner l'analyse des projets et leurs besoins, identification des fonciers les plus adaptés, mobilisation des services de l'Etat sur les aspects réglementaires liés à l'implantation afin de faciliter les démarches, mobilisation de l'ensemble des financeurs si besoin pour compléter le plan de financement ou pour activer les dispositifs existants d'aide aux entreprises,...

Cet AMI, tel que défini, permettra d'identifier des projets d'intérêts, de faciliter leur implantation dans des conditions idoines et ainsi de conforter ou d'accompagner les mutations industrielles sur les plateformes existantes qui connaissent des difficultés depuis plusieurs années.

Sachant que l'identification et la mobilisation de fonciers adaptés à ces objectifs est une priorité mais également le travail le plus complexe à mettre en œuvre, le périmètre géographique ciblé par cet AMI se compose de deux phases.

La 1^{ère} phase, prévue début 2018, concerne le périmètre représenté par les terrains du GPMM non bâtis sur PIICTO à Fos-sur-Mer (au sein de l'enceinte de Kem One et sur la plate-forme d'incubation Innovex), des terrains libérés par Total à la Mède ainsi que certaines parcelles du site pétrochimique LyondellBasell à Berre.

La 2^{ème} phase, lancée après évaluation collective de la 1^{ère} phase et accord des parties prenantes, concernera un périmètre industriel élargi à des sites pour lesquels un travail de requalification foncière va être engagé et des thématiques complémentaires seront proposées (ex : filières de déconstruction, etc.).

Ainsi, afin d'organiser les relations entre les différents partenaires dans le cadre du lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) Provence Industry' Nov, il est proposé de valider les termes de la charte de partenariat ci-annexée.

Telles sont les raisons qui nous incitent à proposer au Bureau de la Métropole de prendre la délibération ci-après :

Le Bureau de la Métropole Aix-Marseille-Provence,

Vu

- Le Code Général des Collectivités Territoriales ;
- La loi n°2014-58 du 27 janvier 2014 de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles ;
- La loi n°2015-991 du 7 août 2015 portant nouvelle organisation territoriale de la République ;
- La délibération n° HN 009/16/CM du 17 mars 2016 portant délégation de compétences du Conseil de la Métropole au Bureau de la Métropole ;
- La lettre de saisine du Président de la Métropole ;
- L'avis du Conseil du Territoire du Pays Salonais du 11 décembre 2017 ;
- L'avis du Conseil du Territoire Istres Ouest Provence du 13 décembre 2017 ;
- L'avis du Conseil du Territoire du Pays de Martigues du 7 décembre 2017.

**Où le rapport ci-dessus,
Entendues les conclusions du Commissaire Rapporteur,**

Considérant

- que l'émergence d'un pôle d'excellence bio-industries et le renforcement de l'implantation d'activités industrielles faisant appel aux principes de l'économie circulaire et de la transition énergétique sur le territoire métropolitain représentent un enjeu majeur pour le développement économique de la Métropole Aix-Marseille-Provence ;
- que l'État, la Région PACA, la Métropole Aix-Marseille-Provence, le GPMM, Kem One, Total, LyondellBasell, l'association Piicto, Novachim et Provence Promotion s'engagent pour la réalisation d'un projet de développement économique et territorial qui nécessite de s'inscrire dans la durée pour obtenir et concrétiser des résultats.

Délibère

Article 1 :

Est approuvée la charte de partenariat, ci-annexée, visant à organiser les relations entre les différents partenaires dans le cadre du lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) 'Provence Industry' Nov.

Article 2 :

Monsieur le Président de la Métropole Aix-Marseille-Provence ou son représentant est autorisé à signer la charte ci-annexée et tout autre document y afférent.

Cette proposition mise aux voix est adoptée.

Certifié Conforme,
La Conseillère Déléguée
Industrie et Réseau d'énergie

Béatrice ALIPHAT

**Signé le 14 Décembre 2017
Reçu au Contrôle de légalité le 16 janvier 2018**