



AGENCE D'URBANISME  
DE L'AGGLOMÉRATION  
MARSEILLAISE

## programme de travail pluri-annuel 2012/2014 projet pour l'exercice 2014 (mai 2014)

La préparation du programme de travail de l'agAM pour l'année 2014 a fait l'objet de discussions entre les élus du bureau lors d'une séance de travail qui s'est tenue fin novembre 2013. Elle s'est poursuivie dans le cadre d'échanges bilatéraux entre l'agAM et ses partenaires dont MPM notamment via la transmission par les services de MPM de fiches de travail en février 2014.

Compte tenu des échéances électorales, le projet de programme de travail, tout comme pour le projet de budget, n'ont pas pu être approuvés par le conseil d'administration. Lors du dernier conseil d'administration de la mandature organisé le 13 février, le projet de programme de travail n'a été évoqué que dans les « questions diverses » en précisant qu'il appartiendra au nouveau conseil d'administration de l'approuver formellement.

Le présent document est fidèle aux échanges antérieurs à Mars 2014 mais des modifications pourront y être apportées en fonction des orientations définies par les nouvelles équipes.

## 1) Création de la Métropole Aix-Marseille-Provence (loi du 27/01/2014)

- ✓ **Appui aux acteurs et dynamiques**, animation, pédagogie et coordination
  - Mission de préfiguration pilotée par l'Etat
  - Cartes stratégiques de MPM et réflexions MPM/VDM
  - Forum des Conseils de Développement
  - Conseil Régional et autres collectivités et acteurs intéressés
  
- ✓ Vers la constitution du **Centre de Ressources Métropolitain**, de mutualisation des connaissances
  - Veille, inventaire permanent des projets et opérations d'aménagement
  - Publications d'un Atlas métropolitain, de cartes commentées, d'une cartographie interactive, d'un comparatif européen (« Barométropole »)
  - Généralisation de la dimension métropolitaine des observatoires de l'agAM, appropriation interne des territoires de la métropole
  - Enquête sur les usages et modes de vie des métropolitains, en partenariat avec l'IEP d'Aix
  
- ✓ Contribution à l'élaboration du **Projet Métropolitain**, en lien avec les autres partenaires des chantiers
  - Volet Jeunesse : *contribution à préciser aux travaux en faveur de la qualification et de l'emploi des jeunes (suivi des parcours, freins, bonnes pratiques, exploitation enquête jeunes...)*

- Volet habitat et cohésion sociale
  - Cohérence des PLH et projets d'habitat
  - Parcours résidentiels et freins accès au logement
  - Conditions de valorisation du parc ancien des centres urbains
  - Appui enquête mobilité professionnelle et exploitation enquête Jeunes
  
- Mobilités durables : finalisation du diagnostic (flux, parts modales, ...), perspectives de l'offre et des besoins, hiérarchisation des projets et schémas de desserte
  - Benchmarking des formes souples de mobilités
  - Cohérence Urbanisme-Transport : valorisation urbaine des gares
  
- Volet environnement/ Transition énergétique : Déclinaison du SRCAE PACA
  
- Logistique : finalisation du diagnostic de l'offre et des besoins logistiques, contribution à l'élaboration du schéma logistique métropolitain
  
- ✓ **Réalisation d'études transversales** pour alimenter le projet
  - Espaces économiques tous types : état des lieux des pôles (emploi, activités, immobilier, ...), besoins d'accueil des entreprises, potentiels et modalités d'extension/densification des zones périphériques
  
  - Volet économique
    - Emplois : étude freins/leviers d'insertion dans le parcours des chômeurs
    - Espaces économiques : bilan et fiches sur l'offre (hors MPM) et besoins hors filière et adéquation offre/demande
  
  - Innovation : géographie des pôles de compétitivité, innovation par les usages, internationalisation
  
  - Volet aménagement du territoire
    - Bilan des documents de planification : cohérence et convergences interSCoT, potentiels des POS/PLU, propositions pour le SCoT métropolitain

- Connaissance du futur engagé à partir des dynamiques urbaines et des projets
  - Poursuite des travaux sur les composantes spatiales et enjeux d'aménagement pour préparer l'appel d'offre et alimenter la consultation d'urbanisme
  - Projets sur secteurs d'enjeux métropolitains
  - Impacts des évolutions réglementaires pour la planification
  - Perspectives localisées de développement des armatures urbaines et économiques (résidents, emplois, ...) et de la demande de déplacements
- *Rayonnement des pôles de santé : organisation de l'offre de soin et du rayonnement des pôles, enseignements pour l'organisation de l'armature hospitalière*
- ✓ **Contribution aux Ateliers territoriaux**
- Etang de Berre : poursuite des travaux de l'Atelier sur les volets prospective et économique

## 2) Contribution aux projets et réflexions sur l'aménagement et l'accessibilité du territoire régional

- Contribution déclinaison sur MPM/Marseille du CPER 2015-20
- Contribution charte régionale pour le logement et le foncier (Etat/Conseil Régional) en lien avec les EPCI.
- Projet de Ligne Nouvelle PCA (ex LGV PACA)
- Finalisation des travaux sur l'accès aux pôles d'emploi et sur la valorisation des gares
- Guide régional pour l'intégration de la trame verte et bleue dans les documents d'urbanisme et suivi de la consommation d'espaces des territoires de SCoT
- Partenariat entre agences PACA et ARO HLM avec une production sur l'occupation du parc social
- Ateliers prospectifs régionaux sur les nouvelles pratiques commerciales
- *Contribution à l'élaboration du Schéma Régional d'Infrastructures et de Transports*

### 3) Planification

#### ✓ Préparation du PLUi de MPM :

- Coordination et contribution à la procédure

Finalisation des diagnostics des bassins de vie - Diagnostic : état des données, premiers éléments, concertation – EIE : besoin/état des données – Développement de la base de données urbaines – Assistance aux procédures PLU hors Marseille.

- Participation à l'élaboration du DOSR

Stratégie Urbanisme Durable (finalisation) - Cadrage quantitatif territorialisé, - Protection, armature, développement urbain, infrastructures (méthodologie, cartes stratégiques, rapport synthétique), contribution à la synthèse.

- Travaux de préparation du règlement

Finalisation travaux 2013 : loi littoral, zones NB, intégration des ZAC et zonages spécifiques (hors Marseille), assistance harmonisation protection patrimoine bâti et paysagé, synthèse des propositions pour application loi Littoral, hiérarchisation voirie et espaces publics, entrées de ville (hiérarchisation et guide pour réalisation d'OAP), approfondissement approche morphologie urbaines

#### ✓ Plan Local d'Urbanisme de Marseille

- Mise à jour : Coordination, suivi procédures, Mises à jour (DPUR, PPRT, ...), Intégration de projets d'aménagement
- Mise en œuvre : Indicateurs de suivi de la mise en œuvre, Ateliers de territoires, Intégration urbaine des ZAC (dont test sur une ZAC), Etude zonage Ubt, Etudes sites en zonage AU
- Patrimoine bâti : Document cadre Patrimoine et fiches, Projet patrimonial et urbain sur Grand Centre Ville, AMO PLU "patrimonial" (cahier charges, suivi, ...), appui à la création d'une AVAP en substitution des ZPPAUP
- Finalisation des documents d'orientations sur les thématiques phares du PLU
- Assistance à l'instruction des projets et pour la qualité architecturale et urbaine

#### ✓ Contribution à la mise en œuvre coordonnée du SCoT de MPM et du PLU de Marseille - Suivi des centralités et territoires de projet

- Ateliers de territoires et suivi des interventions publiques, pour mutualisation des réflexions et recherche de cohérence et synergie entre les projets sur les sites et problématiques à enjeux
- Déterminants et bonnes pratiques de mise en œuvre des opérations publiques d'aménagement et renouvellement urbain

- *Territorialisation des objectifs du PLH du MPM et des ressources foncières des communes en constat de carence*
  - Enrichissement permanent de la base d'informations sur les projets d'aménagement et d'infrastructures
  - Indicateurs de suivi quantitatif de la mise en œuvre du SCoT et PLU
- ✓ **Mise en œuvre du SCoT du Pays d'Aubagne et de l'Etoile**
- Contribution à l'animation et rencontres avec les communes
  - Suivi quantitatif : état 0 des indicateurs
  - Modification du SCoT et DAC (sortie de Gréasque)
  - Supports pédagogiques de mise en œuvre (dont rappel PLH)
  - Identification des besoins d'adéquation des PLU /SCoT
- ✓ **Développement de l'Observatoire Foncier** au service des projets urbains et d'aménagement
- Poursuite des travaux pour la convention quadripartite EPF/MPM/VDM/EPAEM sur le foncier mutable et les besoins des entreprises de l'extension d'Euroméditerranée à relocaliser
  - Intégration des résultats de la convention quadripartite et élargissement du référentiel foncier économique de la Façade Maritime Nord
  - Poursuite des travaux et mise à jour du référentiel foncier Economique de la Vallée de l'Huveaune
  - Elargissement de la phase test à l'ensemble des sites retenus du référentiel foncier Habitat de la Vallée de l'Huveaune
  - Suivi des marchés fonciers et immobiliers et SIG à la section cadastrale croisant données sur bâti, habitants et transactions (cadastre, Filocom, Perval, DVF, RGP, ...)

#### 4) Projets urbains

- ✓ **Chantiers Ville-Port** des Bassins Est de Marseille
  - Propositions pour le traitement des portes et lisières du port, notamment sur la porte 4
  - Propositions pour le schéma de cohérence Ville-Port Gèze-Mourepiane
  - Contribution aux chantiers et groupes de travail de la Charte Ville-Port
  
- ✓ Projets urbains sur le **Centre de Marseille**
  - Appui au projet Centre-Ville/Vieux-Port et plan guide et notamment la charte qualité plaisance et activités maritimes et le Schéma de zone piétonne hyper-centre (et gare bus porte d'Aix)
  - Argumentaire pour l'évolution du pôle d'échange de Saint-Charles, en lien avec la LN PCA
  - Assistance au concours d'urbanisme sur les casernes de la Belle de Mai (périmètre élargi)
  - Projet de renouvellement urbain et de protection patrimoniale du Grand Centre-Ville
  
- ✓ Projets urbains sur le **Nord de Marseille**
  - Projet urbain sur pôle Saint-André
  - Finalisation du projet d'intensification des espaces économiques de la Façade Maritime Nord (Arnavants, Plombières, ActiSud, Mourepiane, Saumaty, ...)
  - Projet urbain sur le secteur Savine-Kallisté-Solidarité-Hôpital Nord et assistance aux projets de rénovation urbaine
  - Valorisation urbaine du projet LINEA de Saint Mitre à Château-Gombert
  - Secteurs de servitude de projet : Saint-Louis, St Mitre, Château Bovis, La Betheline/Douces
  - Assistance intégration urbaine de la L2
  - *Proposition pour le traitement de l'entrée de ville par les Riaux*
  - *Assistance à la programmation de la ZAC Littorale*
  
- ✓ Projets urbains sur l'**Est et Sud de Marseille**
  - Pôles d'échanges de l'extension Sud du tramway : hôpitaux Sud-BUS, Dromel-Michelet, avec test de densification des copropriétés en zone U

- Projets urbains pour les Locaux Bleus et secteur U400/Air Bel
  - Contribution au plan guide de la vallée de l'Huveaune et projet de valorisation des berges
  - Jouvène, Camoins Ruissatel (secteurs de servitude de projet), avenue des Peintres Roux (Orientation d'Aménagement)
  - Projet de territoire Littoral Sud
- ✓ Insertion urbaine et réorganisation des **pôles hospitaliers marseillais**
- Projet de réorganisation des hôpitaux Sud
  - Pôle d'échange de la Gaye (tramway-hôpitaux-BU Sud)
- ✓ **Autres esquisses et projets urbains** sur Marseille et MPM
- Appui aux communes et projets urbains :
    - Caserne d'Aurel
    - Appui aux communes (Marignane/Chateauneuf, La Ciotat, ...)
    - Diagnostic et projet urbain interface Septèmes-les Pennes Mirabeau
  - *Projets à identifier, en lien avec les Ateliers de territoires de Marseille, la préparation du PLUi de MPM et le suivi de la mise en œuvre du SCoT de MPM*
- ✓ **Secteurs d'enjeux du Pays d'Aubagne et de l'Etoile**
- Projets urbains en lien avec le projet de tramway : *La Penne-sur-Huveaune, Aubagne*

## 5) Habitat, cohésion sociale et équipements

- ✓ **Observatoire de l'Habitat**
  - Animation, avec renforcement du partenariat avec OIP, AROHLM, FNAIM, ...
  - Veille sur les enjeux stratégiques et conjoncturels avec production de notes
  - Enquêtes annuelles sur la production de logements sur Marseille, MPM, PAE et suivi des autorisations (métropole)
  - Actualisation de l'Atlas du Parc Locatif Social
  - Suivi démarche « copropriétés dégradées »
  
- ✓ Développement des **études prospectives et de produits spécifiques**
  - Résidences seniors (finalisation)
  - Evaluation des besoins de réhabilitation du parc privé ancien
  - Evolution démographique et des modes de vie et impacts habitat
  
- ✓ Suivi de la **mise en œuvre des Programmes Locaux de l'Habitat** de MPM et PAE
  - Bilan annuel et suivi de réalisation des objectifs du PLH
  - Indicateurs de suivi quantitatif de réalisation des objectifs
  - Contribution aux EGL de MPM
  - Intégration des objectifs de la loi Duflot
  - AMO Logement des jeunes
  - Appui à l'évolution des missions habitat MPM dans le cadre des évolutions réglementaires récentes.
  
- ✓ Assistance aux **politiques de cohésion sociale**
  - Observatoire des quartiers de Marseille : bilan global du Contrat Urbain de Cohésion Sociale 2007-2014
  - Assistance à la définition des périmètres prioritaires
  - AMO Etats généraux des quartiers
  - Contribution à l'élaboration du contrat Ville et Cohésion Sociale
  - Document d'orientations pour l'intégration urbaine des quartiers d'urbanisme prioritaire (ANRU) de Marseille

- Etudes socio-urbaines sur les quartiers précarisés : Savine-Kallisté-Solidarité-Hôpital Nord, Frais Vallon (p.m.)
  
- ✓ Organisation des réseaux d'**équipements urbains**
  - Etat et proposition d'organisation des équipements culturels sur le territoire marseillais
  - Appui à la candidature de Marseille pour être Capitale Européenne du Sport en 2017
  - *Schéma des équipements sportifs de proximité de Marseille*

## 6) Economie et emploi

- ✓ **Observatoire de l'Emploi et du Développement Economique**
  - Animation/coordination générale des travaux (comité OEDE, Ateliers de Macro-économie) et veille
  - Tableau de bord de l'OEDE et suivi des principaux indicateurs économiques (emploi, chômage, établissements, secteurs d'activité, ...) et extension à l'échelle métropolitaine
  - Suivi des entreprises face à la crise et évaluation de leurs performances
  - Suivi des emplois des ZFUs et de l'OIN Euromediterranée
  - Veille conjoncturelle, stratégique et prospective
  - Traitement des bases de données et SIG économiques
  - Notes de conjonctures et zooms (territoires, filières, entreprises)
  
- ✓ **Assistance aux stratégies économiques des partenaires**, avec mutualisation des réponses
  - Ville de Marseille : observatoire de l'attractivité de Marseille
  - Maison de l'Emploi : contribution à l'animation du groupe observation, suivi trimestriel du marché du travail, études sur les filières et territoires, ...
  - Assistance à la stratégie économique d'Euroméditerranée
  - Suivi de la stratégie économique de MPM
  
- ✓ **Etudes de filières et secteurs économiques stratégiques**
  - Etude de la valorisation économique de la R&D de la filière Santé/Biothéchnologie
  - Etude des logiques d'innovation et des secteurs des industries créatives, multimédia et numériques
  - Bilan territorial des pôles de compétitivité sur MPM et sur la métropole
  - Suivi de filières (aéronautique, optique-photonique, ...)
  
- ✓ **Suivi et promotion de l'immobilier d'entreprise et des espaces économiques**
  - Finalisation du benchmarking et propositions de locaux d'activité en contexte urbain dense
  - Club Immobilier d'Entreprise et suivi des dynamiques de construction de locaux économiques

- Atlas des espaces économiques de MPM et d'Aix-Marseille Provence
  - Recherche de sites de logistique urbaine
  - Schéma tertiaire de MPM (valorisation et suivi de la mise en œuvre)
- ✓ **Dynamiques de l'enseignement supérieur et des campus**
- Contribution à la mise en œuvre du projet d'aménagement de Luminy
  - Constitution de l'Observatoire métropolitain de l'enseignement supérieur et lettre de l'Observatoire
  - Déplacements des étudiants dans la métropole
  - *Echanges pour la stratégie métropolitaine d'ESR*
  - *Actualisation du schéma du campus Marseille-Centre*

## 7) Transports et mobilités

### ✓ Observatoire des Déplacements

- Constitution de l'Observatoire sur MPM et la métropole : animation du partenariat, organisation de la collecte et structuration des données
- Recueil annuel et publications de l'Observatoire
- Rapport annuel et tableaux mensuels de l'Observatoire du stationnement

### ✓ Evaluation des projets récents et en cours de transport en commun

- Bilans LOTI sur les projets de tramway et d'extension du métro
- Etat de référence zéro du tramway rue de Rome et de l'extension à Gèze du métro, pour le bilan LOTI

### ✓ Qualification du réseau viaire et projets urbains

- Evolution de la trame circulatoire de la Madrague de Montredon-Pointe Rouge
- Actualisation du projet de requalification du cours Lieutaud
- Projet de requalification fonctionnelle et urbaine du Jarret
- Suivi du projet L2, avec contribution à sa valorisation urbaine *et à l'adaptation de la trame viaire*
- Préfiguration Schéma Multimodal Infrastructures Routières MPM

### ✓ Conditions de **cohérence entre transport en commun et aménagement urbain**

- Document d'orientations pour la cohérence Urbanisme-Transport sur Marseille
- Conditions de valorisation urbaine des TCSP, dans la logique de contrat d'axe
- Accessibilité TC des établissements d'enseignement professionnel
- Accès et intégration des gares de la ligne Marseille-Aix (2<sup>ème</sup> phase de modernisation)
- Potentiels de développement urbain sur axe tramway nord-sud à Marseille
- Préfiguration du pôle d'échanges/métro de Saint-Loup
- *Impact sur la station métro de l'aménagement du nœud St-Charles*

- ✓ Contribution à l'**aménagement numérique et aux mobilités alternatives**
  - Aménagement numérique de MPM : état des infrastructures et couvertures, benchmarking réglementaire et perspectives, appui dossier FrenchTech
  - Evaluation des coûts socio-économiques des déplacements métropolitains
  - Synthèse des actions pour rééquilibrer la place de la voiture en ville

## 8) Environnement et développement durable

- ✓ **Observatoire du Développement Durable**
  - Recueil, publications, veille et animation
  - Indicateurs harmonisés de suivi des documents de planification : SCoT de MPM et PAE, PLU de Marseille, Euroméditerranée, Parc National des Calanques
  - Enrichissements des indicateurs de développement durable, en lien avec les référentiels européens
  - Volet 2014 de l'Atlas de l'Environnement de MPM
  
- ✓ Promotion des **méthodes et démarches de développement durable**
  - Rapport Annuel sur le Développement Durable de MPM
  - Appui au Groupe de recherche Développement Durable et Paysage
  - *Valorisation de l'outil REMAC dans le cadre de projets*
  
- ✓ **Relations Ville-Nature** et valorisation de l'eau et du littoral
  - Propositions pour le traitement des zones NB et d'interfaces Ville-Nature sur MPM
  - Propositions pour le traitement des périmètres de la loi littoral sur MPM
  - AMO et contribution aux dossiers du Contrat de Baie
  - Valorisation de la Charte de Marseille pour la biodiversité et projet d'élargissement à d'autres territoires
  - Trame verte Marseille : contribution au suivi
  - *Contribution aux projets d'Eco-quartier et de liaisons douces le long de la dérivation Sud du canal de Marseille*
  
- ✓ Contribution aux **projets du Parc National des Calanques**
  - Propositions pour l'aménagement des entrées du Parc et la gestion des interfaces Ville-Parc et plan guide pour les projets en Aire d'Adhésion
  - Contribution au Plan Paysage retenu par le Ministère : communication, publication, ...

✓ **Energie et risques**

- Document d'orientations sur la prise en compte des risques majeurs dans les projets d'aménagement sur Marseille
- Cartographie énergétique du patrimoine bâti de MPM
- Assistance à l'Agence Locale de l'Energie et aux Plans Climats
- Suivi des impacts socio-économique PCET MPM
- Suivi des impacts socio-économique PUQA

## 9) Assistance aux partenaires

- ✓ **Base de données urbaines**
  - Valorisation des données du recensement de la population : analyse des évolutions 2006-2011 aux différentes échelles territoriales
  - Développement de l'observatoire des projets d'aménagement et d'infrastructures à l'échelle de MPM et de la métropole
  - Structuration du système d'informations géographiques et des bases de données urbaines, conventions d'échange et catalogue des données
  - Mise à disposition d'outils de cartographie interactive (en ligne)
  
- ✓ **Assistance juridique**
  - Veille et notes juridiques notamment sur les lois récentes (MAPTAM, ALUR, Lamy) et à venir (transition énergétique, biodiversité)
  - Assistance juridique aux partenaires
  
- ✓ **Assistance technique**
  - Assistance technique aux commissions de MPM et aux partenaires
  - Assistance documentaire et accès aux ouvrages de la bibliothèque
  - Service SVP
  - Enquête 2013 : Pratiques du public de MP2013
  - Enquête 2014 : Accessibilité Belle de Mai
  
- ✓ **Ressources graphiques**
  - Mise à disposition de cartes, photographies et diaporamas
  - Représentation 3D pour les besoins des projets
  - Assistance graphique ponctuelle

## 10) Communication et animation

- ✓ **Promotion de la culture urbaine**
  - Ateliers professionnels organisés par le pôle Projet Urbain agAM et participation à différentes manifestations, dont « 24 heures de l'Architecture », Université d'été des urbanistes, journées portes ouvertes pour l'architecture
  - Manifestations : Rencontres de l'agAM, ID de Ville, Ateliers de Macro-économie, Club Immobilier d'entreprises, ...
  - Publications sur les démarches et manifestations
  
- ✓ **Supports de communication**
  - Marseille en chiffres 2014
  - Métropole en chiffres 2014 (en lien avec démarche Barométropole)
  - Présentation de l'agAM aux nouveaux élus (rapport pluri-annuel d'activités 2008/2013)
  - Montée en charge de la publication « Regards » de l'agAM et élargissement de sa zone de diffusion
  - Rapport d'activités 2013 et programme de travail 2014
  - Elargissement de la diffusion des informations sur la veille et expertise juridique (notes, réunions pédagogiques, ...)
  - Actualisation permanente du site internet
  
- ✓ **Animation des réseaux**
  - Appui au Conseil de Développement de MPM (commissions, forum des conseils de développement) - Etudes spécifiques (agriculture)
  - Association aux réflexions FNAU, Etat et associations de collectivités et consolidation du réseau des agences PACA
  - Contribution à l'organisation de l'ingénierie métropolitaine et aux partenariats avec les réseaux professionnels et d'enseignants-chercheurs
  
- ✓ **Coopération internationale**
  - Internationalisation de Marseille et de la métropole (échanges économiques, investissements, coopérations, populations étrangères, ...)
  - Assistance aux relations internationales de Marseille : missions à l'étranger, colloques, accueil de délégations, réseau METREX, ...
  - Contribution à l'animation du réseau de coopération internationale.